



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

ANEXO I

EVOLUÇÃO CONTRATUAL E OPERACIONAL





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

EVOLUÇÃO CONTRATUAL E OPERACIONAL

para execução de serviços no Festival Internacional de Pesca Esportiva de

Cáceres – FIPE

39ª a 42ª Edições | 2022 – 2025

1. INTRODUÇÃO

A ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS (INOVARISC / ICT-INOVARISC), inscrita no CNPJ nº 44.752.670/0001-30, é uma Instituição Científica, Tecnológica e de Inovação – ICT privada, sem fins lucrativos, sediada em Cáceres/MT.

A INOVARISC firmou parceria com a Prefeitura Municipal de Cáceres em 2022 – por meio da Secretaria Municipal de Turismo e Cultura (SMTC) – para apoio tecnológico ao Festival Internacional de Pesca Esportiva de Cáceres (FIPE). Ao longo das quatro edições seguintes, o escopo de atuação da instituição cresceu progressivamente, partindo do suporte em tecnologia e inscrições até assumir a gestão integrada de toda a operação da competição, incluindo infraestrutura náutica, arbitragem, credenciamento, fiscalização e suporte cultural e esportivo.

É importante destacar que, a partir da 42ª edição, observa-se uma mudança no instrumento jurídico, passando de contratos administrativos de curta duração para a celebração de Convênio de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I), com vigência plurianual de 5 anos e execução orientada por Plano de Trabalho. Tal modelo proporcionou maior estabilidade institucional, previsibilidade orçamentária e continuidade no desenvolvimento tecnológico, permitindo o planejamento de soluções estruturantes, o aperfeiçoamento





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

contínuo das plataformas e a consolidação de um ecossistema de inovação aplicado à gestão de eventos público

Este relatório apresenta, de forma demonstrativa e comparativa, essa evolução contratual e operacional, evidenciando a expansão dos serviços a cada edição do evento.

2. 39ª EDIÇÃO (2022) – CONTRATO Nº 100/2022-PGM

Contexto e Escopo Inicial

A 39ª edição do FIPE marcou o início da parceria com a INOVARISC. O contrato foi celebrado em 04/07/2022, com vigência de 3 meses, por meio de Dispensa de Licitação nº 22/2022. O escopo se concentrou nos aspectos tecnológicos essenciais: website do evento, sistema de inscrições e pagamento, aplicativo de gestão e uma equipe de atendimento presencial. A competição de pesca recebeu uma plataforma de gerenciamento básica, sem os componentes de infraestrutura náutica ou equipes de campo que viriam a ser incorporadas nas edições seguintes.

Serviços Contratados

Atividades	Serviços
Desenvolvimento do site do FIPE	Incluso
Desenvolvimento do sistema de inscrição e pagamento	Incluso
App de gestão dos eventos e agenda (informes, agenda de shows, mapa temático, programação por hora/dia)	Incluso
Plataforma de gerenciamento do torneio de pesca (inscrição, kits, vistoria de embarcações, registro de pescado, ranking)	Incluso
Equipe de manutenção e apoio tecnológico durante o evento	Incluso





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

Equipe de atendimento à inscrição com fornecimento de equipamentos (computadores)	Incluso
Avaliação de metas e resultados alcançados	Incluso
TOTAL	R\$ 89.100,00

Nota: Hospedagem e infraestrutura de internet foram de responsabilidade da Prefeitura.

3. 40ª EDIÇÃO (2023) – CONTRATO Nº 110/2023-PGM

Expansão para a gestão integral

Para a 40ª edição, verificou-se uma ampliação substancial do escopo de serviços contratados, acompanhada da elevação do valor para R\$ 549.533,25.

Nesta edição, a INOVARISC passou a assumir a **GESTÃO INTEGRAL** do campeonato de pesca, abrangendo atividades de apoio, logística e fiscalização por modalidade de pesca (motorizada, canoa, caiaque, infante-juvenil, PCD e sênior), além da coordenação de equipes embarcadas. Também foram incorporados elementos estruturais relevantes, como a contratação de seguro de vida para aproximadamente 300 colaboradores, e a introdução de soluções inovadoras, a exemplo da captação de imagens em vídeo 360º para uso em realidade virtual.

Paralelamente, a plataforma tecnológica foi atualizada para atender a novos requisitos operacionais e de gestão do 40º FIPe, ampliando sua capacidade de processamento, integração de dados e suporte às atividades do evento.

Serviços Contratados

Atividades	Serviços
------------	----------





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

Personalização e atualização da plataforma tecnológica de processamento de dados da competição	Incluso
Tabulação de dados das inscrições e sistema de pagamento via Pix	Incluso
Capacitação de equipe técnica especializada (condução naval, fiscalização, arbitragem, apoio ao campeonato)	Incluso
Pesquisa de opinião e satisfação sobre o 40º FIPE	Incluso
Desenvolvimento de dashboard analítico com indicadores do FIPE	Incluso
Equipe de apoio ao credenciamento, entrega de Kit, inspeção de documentação e checagem de pagamento	Incluso
Equipe de apoio à inscrição e equipe técnica/coordenação de pescaria	Incluso
Internet para embarcação, guardas, Barco Hotel de apoio	Incluso
Equipe de arbitragem embarcada, motorizada, canoa, caiaque, infanto-juvenil, PCD e sênior	Incluso
Apoio e fiscalização por modalidade: Pesca Motorizada, Canoa, Caiaque, PCD e Sênior	Incluso
Seguro de vida para 300 colaboradores	Incluso
Vídeo 360º para inclusão em óculos de realidade virtual	Incluso
VALOR TOTAL	R\$ 549.533,25

4. 41ª EDIÇÃO (2024) – CONTRATO Nº 089/2024-PGM

Maturidade Operacional e Detalhamento Plataformas

Esta edição destacou-se pela **dissociação, especialização e detalhamento das plataformas tecnológicas**, com a estruturação de **12 sistemas distintos e integrados**, abrangendo funcionalidades como





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

credenciamento, medição de peixes, inspeção de embarcações, apuração de ranking, dashboard analítico e mensageria em massa.

Paralelamente, manteve-se a gestão integral da operação, incluindo o suporte e a fiscalização por modalidade de pesca (motorizada, canoa, caiaque, infante-juvenil, PCD e sênior), a atuação de equipes embarcadas e a disponibilização de seguro de vida para os colaboradores envolvidos.

Serviços Contratados

Atividades	Serviços
Site oficial do FIPe	Incluso
Aplicativo oficial do FIPe	Incluso
Plataforma de inscrição e pagamento para todas as modalidades de pesca	Incluso
Plataforma de credenciamento do kit pesca	Incluso
Plataforma de checkout de kit de pesca	Incluso
Plataforma de medição de peixes capturados	Incluso
Plataforma de inspeção de embarcações	Incluso
Plataforma de computação de resultado da pescaria - Ranking	Incluso
Dashboard analítico do FIPe	Incluso
Plataforma de inscrição e pagamento para modalidades esportivas	Incluso
Plataforma de classificação e resultados das atividades esportivas	Incluso
Plataforma de mensageria para notificação em massa de participantes	Incluso
Equipe de apoio para gestão da entrega de Kit (21 + 11 pessoas)	Incluso
Equipe de apoio à inscrição - 30 dias horário comercial (9 pessoas)	Incluso





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

Atividades	Serviços
Infraestrutura de comunicação da embarcação de apoio à pesca motorizada	Incluso
Embarcação com botes de alumínio (25 barcos + 1 Barco Hotel)	Incluso
Equipe de arbitragem (caiaque, canoa e motorizada - 6 pessoas)	Incluso
Embarcação para equipes de arbitragem (4 barcos)	Incluso
Equipes de logística com embarcação para apoio (5 imprensa + 5 FIPe)	Incluso
Equipes de apoio e fiscalização Pesca Motorizada (50 pessoas)	Incluso
Equipes de apoio e fiscalização Pesca de Canoa (30 pessoas)	Incluso
Equipes de apoio e fiscalização Pesca de Caiaque (30 pessoas)	Incluso
Equipes de apoio e fiscalização Pesca Infante Juvenil (30 pessoas)	Incluso
Equipes de apoio e fiscalização Pesca PCD (20 pessoas)	Incluso
Equipes de apoio e fiscalização Pesca Sênior (30 pessoas)	Incluso
Seguro obrigatório para equipe embarcada	Incluso
VALOR TOTAL	R\$ 461.841,04

5. 42ª EDIÇÃO (2025) – TERMO DE CONVÊNIO PD&I Nº 003/2025-PGM

Mudança de Modelo: de Contrato Administrativo para Convênio de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

A 42ª edição marcou uma mudança estrutural no modelo de parceria. O Município de Cáceres celebrou com a INOVARISC um Termo de Convênio PD&I, fundamentado no art. 219-A da Constituição Federal, art. 9º-A da Lei Federal nº 10.973/2004 e art. 38 do Decreto Federal nº 9.283/2018. O





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

Convênio tem vigência de 5 anos (a partir de 08/07/2025), com execução baseada no Plano de Trabalho.

Nesse modelo, a INOVARISC assumiu **INTEGRALMENTE** todos os aspectos da competição e da gestão do evento, incluindo o desenvolvimento e gestão de soluções tecnológicas, culturais e esportivas, conforme plano de trabalho.

Plano de Trabalho

	Observação
Desenvolvimento, implantação e gerenciamento de plataforma integrada para inscrição, credenciamento, processamento e divulgação de resultados	Incluso
Dashboard analítico de gestão de dados	Incluso
Disponibilização de equipe técnica para atendimento, apoio, organização e execução dos eventos	Incluso
Estruturação de infraestrutura e suporte tecnológico	Incluso
Gestão integrada de atividades culturais, artísticas e esportivas	Incluso
Execução de demais atividades correlatas ao objeto e inerentes à área de inovação tecnológica	Incluso
VALOR TOTAL DO CONVÊNIO (5 anos de vigência)	R\$ 591.624,40

6. SÍNTESE DA EVOLUÇÃO





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

	Evolução Observada (39ª à 42ª edição)
Escopo tecnológico	De 4 entregas tecnológicas básicas (site, app, sistema de inscrição e plataforma de pesca) para 12+ plataformas integradas e especializadas
Infraestrutura náutica	Incorporada a partir da 40ª edição: embarcações, piloteiros, Barco Hotel e infraestrutura de comunicação embarcada
Equipes de campo	A partir da 40ª edição, a INOVARISC assumiu toda a logística de campo: credenciamento, kits, arbitragem, fiscalização por modalidade e suporte presencial
Modalidades abrangidas	Gradualmente ampliadas para incluir pesca motorizada, canoa, caiaque, infanto-juvenil, PCD e sênior
Modelo jurídico	Evolução de contratos administrativos de curto prazo (3 meses, Lei 8.666/93) para Convênio PD&I de 5 anos (Lei 10.973/2004), com maior estabilidade e foco em inovação
Responsabilidade sobre o evento	De parceiro tecnológico para gestor integral da competição e das atividades correlatas





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

ANEXO II

39º FiPe





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

1. Portal WEB

A 39ª edição representou a reativação pós-pandêmica do festival, com ênfase em uma interface otimizada para funcionalidade e disseminação informacional.

Arquitetura Tecnológica e Sistema de Gerenciamento de Conteúdo (CMS): Implementada na plataforma **WordPress**, empregando o editor de blocos **Gutenberg** estendido pelo plugin **Gutenverse**. A estrutura de design adotou uma abordagem modular com **seções estáticas** e **blocos padronizados de terceiros**, garantindo escalabilidade limitada e manutenção reativa.

- **Componente de Inscrições:** Bloco customizado de nível básico, construído sobre as APIs nativas do **Gutenverse**, configurado para redirecionamento HTTP direto à zona de inscrições, sem validação client-side avançada ou integração assíncrona.
- **Identidade Visual e Ergonomia de Navegação:** Layout minimalista, caracterizado por paleta cromática em **tons pastéis** e elementos de **cartões informativos primitivos** para categorização de modalidades de pesca. A navegação foi centralizada em arquitetura **One Page**, ancorada via identificadores HTML (**#anchor**), priorizando acessibilidade unidirecional sem roteamento SPA (Single Page Application).

Funcionalidades Implementadas:

- **Galeria de Imagens:** Versão simplificada via plugin **FooGallery**, com renderização síncrona e ausência de lazy-loading otimizado ou responsividade avançada.
- **Seção de Notícias:** Gerenciamento básico subordinado à taxonomia nativa do **WordPress**, sem automação de feeds RSS ou indexação semântica.
- **Otimização para SEO e Desempenho:** Configurações preliminares de **SEO on-page** (meta tags, sitemap.xml gerado automaticamente). O carregamento de página foi comprometido por dependência de múltiplos **scripts de terceiros** do **Gutenverse**, inibindo técnicas de cache avançadas como **CDN edge**





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

cached, service workers ou **preloading crítico**, resultando em métricas de **Core Web Vitals** subótimas (ex.: LCP > 2,5s em cenários de alta latência).

A seguir a ilustração da página inicial do portal Web da 39ª edição





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

30º FISH

SEJA PARTICIPE DO PRIMEIRO FESTIVAL DE PESCA ESPORTIVA DO BRASIL.

13 a 17 Julho
Fugando Emoções

400 MIL EM PREMIO

Peixe Molitorado | Peixe de Carne | Peixe Intemperado

30º FISH - Fugando Emoções

Premiações

Membros

Vídeos 30º

Galeria FISH

Patrocinadores

ICT INOVARISC ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES
CRIATIVAS
Av. São Pedro, Cavalhada – Cáceres – MT
www.inovarisc.com | inovarisc@gmail.com





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

2. Desenvolvimento FrontEnd,

Na 39ª edição, foi utilizado React com **JavaScript puro**, permitindo a construção de interfaces baseadas em componentes reutilizáveis, com maior dinamismo e melhor organização em relação a abordagens tradicionais.

A partir das edições subsequentes (com maior consolidação na 41ª e 42ª), houve uma evolução significativa com a adoção de:

- TypeScript
- Next.js

Essa transição proporcionou ganhos técnicos relevantes:

- **Tipagem estática:** redução de erros em tempo de desenvolvimento e maior confiabilidade do código;
- **Melhor organização estrutural:** favorecendo manutenção e escalabilidade;
- **Renderização híbrida (SSR/SSG):** melhoria de performance e otimização de carregamento;
- **Padronização do desenvolvimento:** facilitando a evolução contínua das aplicações;
- **Suporte a aplicações complexas:** como dashboards, painéis administrativos e sistemas de controle operacional.

2.1 Linguagens de Programação

As principais linguagens utilizadas no desenvolvimento das aplicações foram:

- **JavaScript:** linguagem base para desenvolvimento frontend e manipulação da interface do usuário;
- **TypeScript:** adotado nas versões mais recentes para aumentar a robustez, legibilidade e segurança do código.

A adoção progressiva do TypeScript representou um avanço importante na qualidade do software, especialmente em aplicações com maior complexidade e volume de regras de negócio.

2.2 Arquitetura e Padrões de Aplicação

As aplicações desenvolvidas seguiram uma evolução arquitetural clara ao longo das edições:

Fase inicial (39ª edição):





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- Estrutura baseada em componentes React
- Aplicação com menor nível de abstração arquitetural
- Gerenciamento de estado simplificado
- Baixa complexidade de integração com serviços externos

Fase evolutiva (41ª e 42ª edições):

- Arquitetura baseada em componentes desacoplados
- Utilização de Next.js para estruturação do projeto
- Aplicações do tipo:
 - o SPA (Single Page Application)
 - o SSR (Server-Side Rendering) quando aplicável
- Separação clara entre camadas:
 - o Interface (UI)
 - o Lógica de negócio
 - o Consumo de APIs
- Integração com serviços externos e APIs para manipulação de dados em tempo real

Além disso, todas as aplicações foram desenvolvidas seguindo princípios fundamentais de engenharia de software:

- **Responsividade:** compatibilidade com diferentes dispositivos e resoluções;
- **Usabilidade:** foco na experiência do usuário, especialmente em ambientes operacionais;
- **Escalabilidade:** capacidade de evolução conforme novas demandas do evento;
- **Manutenibilidade:** organização do código visando facilitar futuras alterações e expansões.

Na 39ª edição do Festival Internacional de Pesca Esportiva de Cáceres, foram desenvolvidas as primeiras aplicações voltadas à **digitalização dos processos operacionais do evento**, marcando o início da substituição de controles manuais por sistemas informatizados.

Essa edição teve como foco principal a estruturação de um ecossistema inicial de sistemas, contemplando desde a inscrição dos participantes até o registro das atividades de pesca.

2.3. Sistemas Desenvolvidos

a) Sistema de Inscrições

Foi implementado um sistema para gerenciamento das inscrições dos participantes, contemplando diferentes categorias do evento:





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- Categoria **Motorizada**
- Categoria **Canoa**
- Categoria **Infantojuvenil**

Commit Message	Commit ID
Passa de imagens utilizadas neste projeto	61949217
Componentes Modificados para esse projeto	24992106
Cham tela de inscrição para a modalidade infantil	62348314
Cria tela de membros para a modalidade canoa	47276443
Cham tela de inscrição para a modalidade canoa	18144551
Cham tela de finalização, tela que finaliza todo o processo de inscrição	64448424
Cham tela inicial de pagamento, ainda não está completa por que ainda...	07284946
Cria tela de Embasagem de inscrições motorizada	82295614
Cria tela de Membros da inscrição motorizada	61829637
Cham tela de inscrição Motorizada	91084907
Cria a tela base para navegação entre as categorias Motorizadas, Canoas e infantil	01150149
Apr 27, 2022	
add README	56388517
Initialize project using Create React App	11015614

Principais funcionalidades:

- Cadastro de equipes e participantes
- Organização por categoria
- Armazenamento estruturado das informações
- Validação básica de dados no momento do cadastro

Esse sistema representou o primeiro passo na centralização digital das informações dos competidores.

b) Sistema de Credenciamento e Entrega de Kits

Foi desenvolvido um módulo voltado ao controle operacional no momento do evento, responsável por:

- Realizar o **credenciamento dos participantes**
- Controlar a **entrega de kits**
- Registrar o status de atendimento de cada equipe





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```
208 |   <Form>
209 |     <Form.Control type="text" value={this.state.canoa} />
210 |     </Form>
211 |   </div>
212 |   <div style={styles.button} >
213 |     <button type="button" value={this.state.canoa} />
214 |   </div>
215 |   </div>
216 |   </div>
217 |   </div>
218 |   </div>
219 |   </div>
220 |   </div>
221 |   </div>
222 |   </div>
223 |   </div>
224 |   </div>
225 |   </div>
226 |   </div>
227 |   </div>
228 |   </div>
229 |   </div>
230 |   </div>
231 |   </div>
232 |   </div>
233 |   </div>
234 |   </div>
235 |   </div>
236 |   </div>
237 |   </div>
238 |   </div>
239 |   </div>
240 |   </div>
241 |   </div>
242 |   </div>
243 |   </div>
244 |   </div>
245 |   </div>
246 |   </div>
247 |   </div>
248 |   </div>
249 |   </div>
250 |   </div>
251 |   </div>
252 |   </div>
253 |   </div>
254 |   </div>
255 |   </div>
256 |   </div>
257 |   </div>
258 |   </div>
259 |   </div>
260 |   </div>
261 |   </div>
262 |   </div>
263 |   </div>
264 |   </div>
265 |   </div>
266 |   </div>
267 |   </div>
268 |   </div>
269 |   </div>
270 |   </div>
271 |   </div>
272 |   </div>
273 |   </div>
274 |   </div>
275 |   </div>
276 |   </div>
277 |   </div>
278 |   </div>
279 |   </div>
280 |   </div>
281 |   </div>
282 |   </div>
283 |   </div>
284 |   </div>
285 |   </div>
286 |   </div>
287 |   </div>
288 |   </div>
289 |   </div>
290 |   </div>
291 |   </div>
292 |   </div>
293 |   </div>
294 |   </div>
295 |   </div>
296 |   </div>
297 |   </div>
298 |   </div>
299 |   </div>
300 |   </div>
301 |   </div>
302 |   </div>
303 |   </div>
304 |   </div>
305 |   </div>
306 |   </div>
307 |   </div>
308 |   </div>
309 |   </div>
310 |   </div>
311 |   </div>
312 |   </div>
313 |   </div>
314 |   </div>
315 |   </div>
316 |   </div>
317 |   </div>
318 |   </div>
319 |   </div>
320 |   </div>
321 |   </div>
322 |   </div>
323 |   </div>
324 |   </div>
325 |   </div>
326 |   </div>
327 |   </div>
328 |   </div>
329 |   </div>
330 |   </div>
331 |   </div>
332 |   </div>
333 |   </div>
334 |   </div>
335 |   </div>
336 |   </div>
337 |   </div>
338 |   </div>
339 |   </div>
340 |   </div>
341 |   </div>
342 |   </div>
343 |   </div>
344 |   </div>
345 |   </div>
346 |   </div>
347 |   </div>
348 |   </div>
349 |   </div>
350 |   </div>
351 |   </div>
352 |   </div>
353 |   </div>
354 |   </div>
355 |   </div>
356 |   </div>
357 |   </div>
358 |   </div>
359 |   </div>
360 |   </div>
361 |   </div>
362 |   </div>
363 |   </div>
364 |   </div>
365 |   </div>
366 |   </div>
367 |   </div>
368 |   </div>
369 |   </div>
370 |   </div>
371 |   </div>
372 |   </div>
373 |   </div>
374 |   </div>
375 |   </div>
376 |   </div>
377 |   </div>
378 |   </div>
379 |   </div>
380 |   </div>
381 |   </div>
382 |   </div>
383 |   </div>
384 |   </div>
385 |   </div>
386 |   </div>
387 |   </div>
388 |   </div>
389 |   </div>
390 |   </div>
391 |   </div>
392 |   </div>
393 |   </div>
394 |   </div>
395 |   </div>
396 |   </div>
397 |   </div>
398 |   </div>
399 |   </div>
400 |   </div>
401 |   </div>
402 |   </div>
403 |   </div>
404 |   </div>
405 |   </div>
406 |   </div>
407 |   </div>
408 |   </div>
409 |   </div>
410 |   </div>
411 |   </div>
412 |   </div>
413 |   </div>
414 |   </div>
415 |   </div>
416 |   </div>
417 |   </div>
418 |   </div>
419 |   </div>
420 |   </div>
421 |   </div>
422 |   </div>
423 |   </div>
424 |   </div>
425 |   </div>
426 |   </div>
427 |   </div>
428 |   </div>
429 |   </div>
430 |   </div>
431 |   </div>
432 |   </div>
433 |   </div>
434 |   </div>
435 |   </div>
436 |   </div>
437 |   </div>
438 |   </div>
439 |   </div>
440 |   </div>
441 |   </div>
442 |   </div>
443 |   </div>
444 |   </div>
445 |   </div>
446 |   </div>
447 |   </div>
448 |   </div>
449 |   </div>
450 |   </div>
451 |   </div>
452 |   </div>
453 |   </div>
454 |   </div>
455 |   </div>
456 |   </div>
457 |   </div>
458 |   </div>
459 |   </div>
460 |   </div>
461 |   </div>
462 |   </div>
463 |   </div>
464 |   </div>
465 |   </div>
466 |   </div>
467 |   </div>
468 |   </div>
469 |   </div>
470 |   </div>
471 |   </div>
472 |   </div>
473 |   </div>
474 |   </div>
475 |   </div>
476 |   </div>
477 |   </div>
478 |   </div>
479 |   </div>
480 |   </div>
481 |   </div>
482 |   </div>
483 |   </div>
484 |   </div>
485 |   </div>
486 |   </div>
487 |   </div>
488 |   </div>
489 |   </div>
490 |   </div>
491 |   </div>
492 |   </div>
493 |   </div>
494 |   </div>
495 |   </div>
496 |   </div>
497 |   </div>
498 |   </div>
499 |   </div>
500 |   </div>
```

Características:

- Interface voltada para uso direto pela equipe organizadora
- Atualização manual dos status
- Integração básica com os dados de inscrição

c) Sistema de Inspeção de Embarcações

Foi desenvolvido, em conjunto com o painel administrativo, um módulo específico para **inspeção das embarcações participantes**, com o objetivo de garantir conformidade com as normas estabelecidas pelo evento.

Funcionalidades:

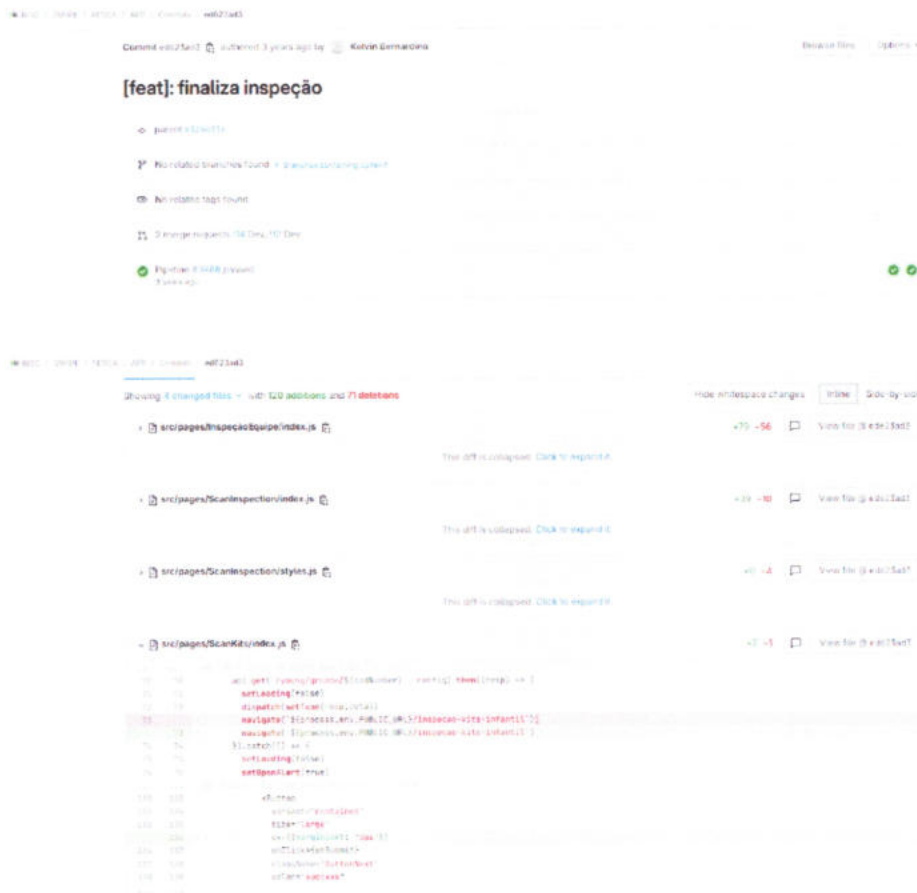
- Registro da inspeção por equipe/embarcação





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- Marcação de status de aprovação ou pendência
- Controle de liberação para participação na competição



Características:

- Fluxo operacional semelhante aos módulos de credenciamento e entrega de kits
- Interface simplificada para uso em campo
- Dependência de entrada manual de dados

Esse sistema foi essencial para formalizar e organizar um processo crítico do evento, que anteriormente poderia ser suscetível a falhas de controle.

d) Painel Administrativo





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

A gestão dos sistemas foi realizada por meio de um painel administrativo centralizado, responsável por consolidar os módulos de:

- Inscrições
- Credenciamento
- Entrega de kits
- Inspecção de embarcações

```
● Home > Config > Config > Perfil > Backup
● routes.js 12246 Edit Replace Delete
1 import { Navigation, Route, Stack } from '@react-navigation/core';
2 import { createStackNavigator } from '@react-navigation/stack';
3
4 import { Home } from './pages/Home';
5 import Login from './pages/Login';
6 import Home from './pages/Home';
7 import { Profile } from './pages/Perfil';
8 import { Register } from './pages/Registro';
9 import { Register } from './pages/Registro';
10 import { Register } from './pages/Registro';
11 import { Register } from './pages/Registro';
12 import { Register } from './pages/Registro';
13 import { Register } from './pages/Registro';
14 import { Register } from './pages/Registro';
15 import { Register } from './pages/Registro';
16 import { Register } from './pages/Registro';
17 import { Register } from './pages/Registro';
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100
101
102
103
104
105
106
107
108
109
110
111
112
113
114
115
116
117
118
119
120
121
122
123
124
125
126
127
128
129
130
131
132
133
134
135
136
137
138
139
140
141
142
143
144
145
146
147
148
149
150
151
152
153
154
155
156
157
158
159
160
161
162
163
164
165
166
167
168
169
170
171
172
173
174
175
176
177
178
179
180
181
182
183
184
185
186
187
188
189
190
191
192
193
194
195
196
197
198
199
200
201
202
203
204
205
206
207
208
209
210
211
212
213
214
215
216
217
218
219
220
221
222
223
224
225
226
227
228
229
230
231
232
233
234
235
236
237
238
239
240
241
242
243
244
245
246
247
248
249
250
251
252
253
254
255
256
257
258
259
260
261
262
263
264
265
266
267
268
269
270
271
272
273
274
275
276
277
278
279
280
281
282
283
284
285
286
287
288
289
290
291
292
293
294
295
296
297
298
299
300
301
302
303
304
305
306
307
308
309
310
311
312
313
314
315
316
317
318
319
320
321
322
323
324
325
326
327
328
329
330
331
332
333
334
335
336
337
338
339
340
341
342
343
344
345
346
347
348
349
350
351
352
353
354
355
356
357
358
359
360
361
362
363
364
365
366
367
368
369
370
371
372
373
374
375
376
377
378
379
380
381
382
383
384
385
386
387
388
389
390
391
392
393
394
395
396
397
398
399
400
401
402
403
404
405
406
407
408
409
410
411
412
413
414
415
416
417
418
419
420
421
422
423
424
425
426
427
428
429
430
431
432
433
434
435
436
437
438
439
440
441
442
443
444
445
446
447
448
449
450
451
452
453
454
455
456
457
458
459
460
461
462
463
464
465
466
467
468
469
470
471
472
473
474
475
476
477
478
479
480
481
482
483
484
485
486
487
488
489
490
491
492
493
494
495
496
497
498
499
500
501
502
503
504
505
506
507
508
509
510
511
512
513
514
515
516
517
518
519
520
521
522
523
524
525
526
527
528
529
530
531
532
533
534
535
536
537
538
539
540
541
542
543
544
545
546
547
548
549
550
551
552
553
554
555
556
557
558
559
560
561
562
563
564
565
566
567
568
569
570
571
572
573
574
575
576
577
578
579
580
581
582
583
584
585
586
587
588
589
590
591
592
593
594
595
596
597
598
599
600
601
602
603
604
605
606
607
608
609
610
611
612
613
614
615
616
617
618
619
620
621
622
623
624
625
626
627
628
629
630
631
632
633
634
635
636
637
638
639
640
641
642
643
644
645
646
647
648
649
650
651
652
653
654
655
656
657
658
659
660
661
662
663
664
665
666
667
668
669
670
671
672
673
674
675
676
677
678
679
680
681
682
683
684
685
686
687
688
689
690
691
692
693
694
695
696
697
698
699
700
701
702
703
704
705
706
707
708
709
710
711
712
713
714
715
716
717
718
719
720
721
722
723
724
725
726
727
728
729
730
731
732
733
734
735
736
737
738
739
740
741
742
743
744
745
746
747
748
749
750
751
752
753
754
755
756
757
758
759
760
761
762
763
764
765
766
767
768
769
770
771
772
773
774
775
776
777
778
779
780
781
782
783
784
785
786
787
788
789
790
791
792
793
794
795
796
797
798
799
800
801
802
803
804
805
806
807
808
809
810
811
812
813
814
815
816
817
818
819
820
821
822
823
824
825
826
827
828
829
830
831
832
833
834
835
836
837
838
839
840
841
842
843
844
845
846
847
848
849
850
851
852
853
854
855
856
857
858
859
860
861
862
863
864
865
866
867
868
869
870
871
872
873
874
875
876
877
878
879
880
881
882
883
884
885
886
887
888
889
890
891
892
893
894
895
896
897
898
899
900
901
902
903
904
905
906
907
908
909
910
911
912
913
914
915
916
917
918
919
920
921
922
923
924
925
926
927
928
929
930
931
932
933
934
935
936
937
938
939
940
941
942
943
944
945
946
947
948
949
950
951
952
953
954
955
956
957
958
959
960
961
962
963
964
965
966
967
968
969
970
971
972
973
974
975
976
977
978
979
980
981
982
983
984
985
986
987
988
989
990
991
992
993
994
995
996
997
998
999
1000
```

Características do painel:

- Interface funcional, com foco técnico/operacional
- Baixo nível de padronização visual
- Fluxos pouco otimizados para uso corporativo
- Ausência de dashboards e indicadores analíticos

Apesar dessas limitações, o painel cumpriu seu papel ao permitir o controle básico das operações, sendo essencial para viabilizar o uso integrado dos sistemas.

e) Aplicativo Mobile para Registro de Pontuação de Peixes Capturados

Foi desenvolvido um aplicativo mobile utilizando React Native, denominado **Aplicativo Mobile para Registro de Pontuação de Peixes Capturados**, com o objetivo de apoiar diretamente o processo de validação e registro das capturas durante o evento.

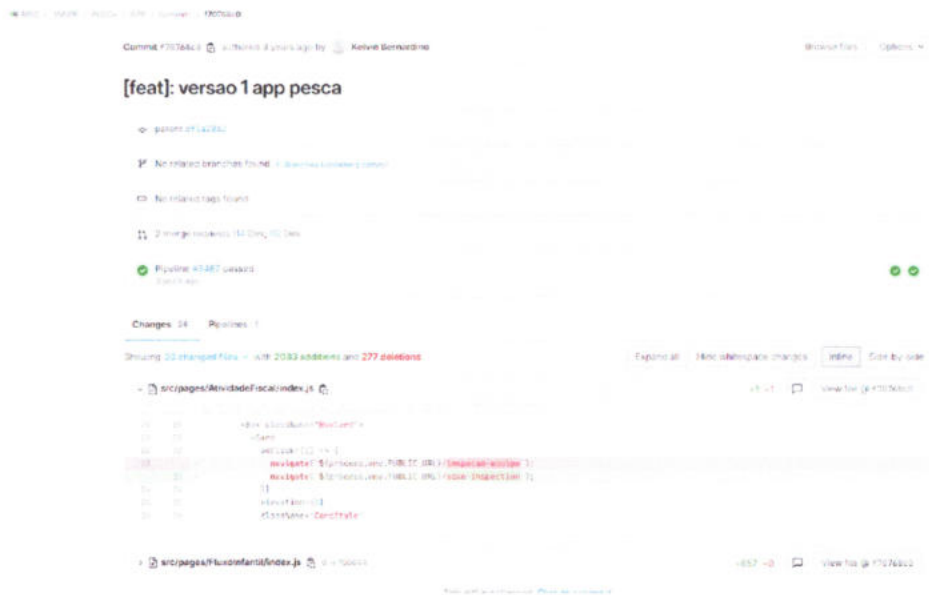




ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Funcionalidades:

- Cadastro dos peixes capturados
- Registro de informações como peso, equipe e categoria
- Associação da pontuação ao sistema de ranking
- Coleta de dados diretamente em campo



Características:

- Interface simplificada para uso operacional
- Utilização em ambiente de campo com necessidade de agilidade
- Funcionamento inicialmente complementar a processos manuais

Esse aplicativo representou um avanço importante ao permitir a **digitalização do processo de registro e validação da pontuação no momento da captura**, estabelecendo uma integração inicial com o sistema de ranking, ainda que com limitações de automação.

f) Sistema de Ranking

O ranking do evento foi implementado de forma **estática**, com atualizações periódicas.

Características:





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- Atualização manual baseada nos dados coletados
- Publicação em intervalos definidos
- Ausência de processamento em tempo real

Primeira Parte – Infantil

Masculino

Posição	Equipe	Pontuação	Premiação
1º	Alan David Barros	680	Smartphone Samsung Galaxy A32
2º	Kalo Henrique Ferreira dos Santos	280	Hoverboard
3º	Moran Vitor Figueiredo dos Santos	270	Smartphone Samsung Galaxy A10
4º	Cristiano Renato de Moraes Nunes	250	Bicicleta
5º	Arthur Cristiano Mendonça de Barros	190	Bicicleta

Feminino

Posição	Equipe	Pontuação	Premiação
1º	Sophia Aparecida	240	Smartphone Samsung Galaxy A32
2º	Helena Sofia Ribeiro Branco	130	Hoverboard
3º	Camilo Andre de Oliveira	110	Smartphone Samsung Galaxy A10
4º	Júlia Victoria Chaves	110	Bicicleta
5º	Ana Julia Batista Souza	90	Bicicleta

Segunda Parte – Infantil

Masculino

Posição	Equipe	Pontuação	Premiação
1º	Alexsander Gomes Gonçaga	790	Smartphone Samsung Galaxy A32
2º	Renan Junio Deluque Rodrigues	740	Hoverboard
3º	David Wuon Sales Costa	510	Smartphone Samsung Galaxy A10
4º	Arthur Henrique Araújo de Oliveira	430	Bicicleta
5º	Eduardo Rodrigues	410	Bicicleta

Feminino

Posição	Equipe	Pontuação	Premiação
1º	Vitoria Leite Miranda	255	Smartphone Samsung Galaxy A32
2º	Gabriela Mendes Silva	240	Hoverboard
3º	Ayika Nathalia Silva Salvador	200	Smartphone Samsung Galaxy A10
4º	Devilley Aika Silva Alves	200	Bicicleta
5º	Miguelly Sophia de Souza Prado	180	Bicicleta

Torneio de Pesca à Canoa

Limitações identificadas:

- Baixa agilidade na atualização dos resultados
- Dependência de intervenção manual
- Dificuldade de escalabilidade conforme aumento do volume de dados

g) Dashboard de Informações do Evento

Após a conclusão do evento, foi desenvolvido um dashboard com o objetivo de consolidar e visualizar dados relevantes gerados durante a edição.

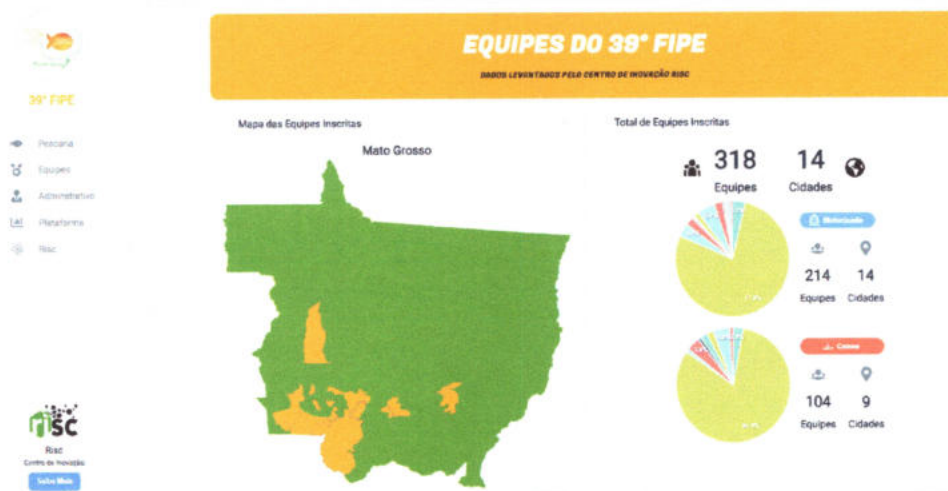




ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Escopo das informações:

- Dados administrativos gerais
- Informações das inscrições (quantidade, categorias, participantes)
- Dados da pescaria (capturas, desempenho, volume de registros)
- Métricas de acesso e uso do site
- Informações relacionadas à equipe de desenvolvimento



Características:

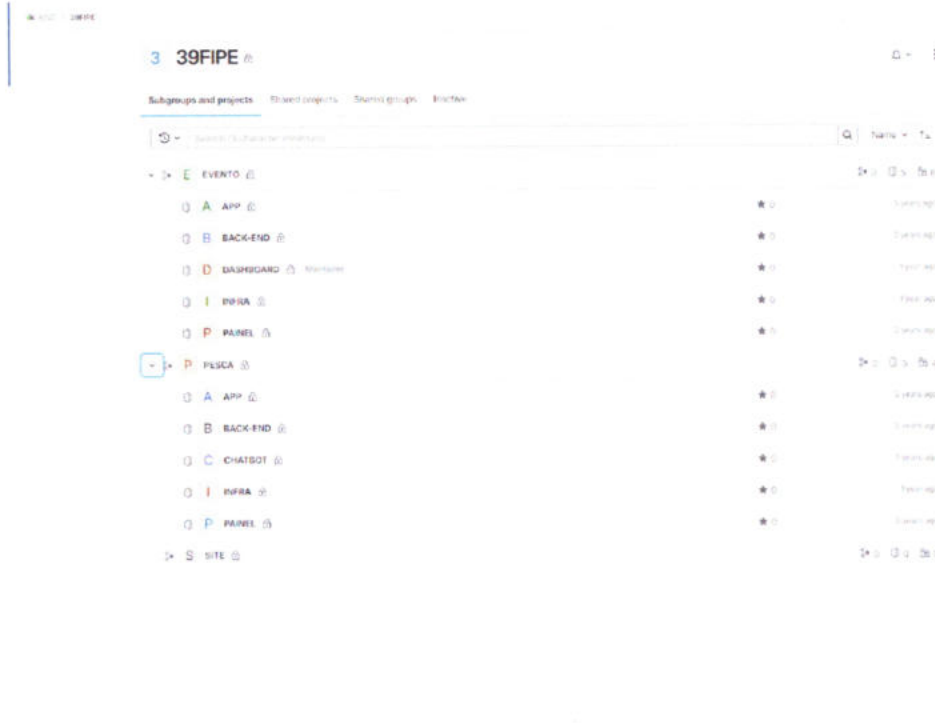
- Interface voltada à análise pós-evento
- Consolidação de múltiplas fontes de dados
- Apresentação visual simplificada (indicadores e resumos)





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Esses fatores serviram como base para a evolução das soluções nas edições seguintes, direcionando melhorias em **arquitetura, usabilidade, integração e processamento de dados.**





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

3. Desenvolvimento BackEnd

Nesta edição, o objetivo central foi a transição de processos dispersos para uma arquitetura centralizada. O desenvolvimento backend focou em garantir a persistência confiável dos dados e a criação de uma API robusta para suportar a operação logística e competitiva do evento.

3.1. Arquitetura e Stack Tecnológica

A solução foi construída utilizando um ecossistema focado em performance e validação rigorosa de dados:

- **Linguagem:** Python.
- **Framework Web:** FastAPI (escolhido pela natureza assíncrona e baixa latência).
- **ORM & Migrations:** Utilização de SQLAlchemy para a modelagem relacional e Alembic para o versionamento de schemas do banco de dados.
- **Validação de Dados:** Pydantic, assegurando a integridade dos contratos de entrada para cadastros e registros de pesca.

3.2. Módulos de Backend Desenvolvidos

1. **Sistema de gestão de colaboradores:** Cadastro das equipes técnicas e envolvidos diretamente com as atividades do evento, tais como: recepcionistas, responsáveis pela entrega de kits, barqueiros, medidores, apontadores e árbitros.
0. **Sistema de Papéis (RBAC - Role-Based Access Control):** As permissões foram estruturadas através de papéis pré-definidos no backend. Isso garante que cada colaborador acesse apenas os endpoints necessários para sua atividade (ex: um medidor possui acesso ao registro de capturas, mas não à gestão financeira), assegurando a integridade dos dados e a governança do sistema. Colaboradores do evento podem logar e realizar suas devidas atividades controladas por um sistema de papéis pré definidos pelo sistema de gestão.
0. **Sistema de cadastro de participantes:** Cadastro dos pescadores que farão parte do evento de pesca. O sistema gerencia o cadastro em duas categorias principais, **pesca infantil** e **pesca embarcada**.
 1. **Pesca infantil:** divide-se em baterias infantil e juvenil, onde infantil vai de 6 a 8 anos e juvenil de 9 a 12 anos. O perfil de cada participante foi tratado automaticamente pelo sistema através do cálculo da idade do participante e alocando cada competidor na sua devida bateria de pesca.





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

2. Sistema de alocação de bateria de pesca infanto juvenil gerado de forma automática pode ser observado na Figura 1, após o cadastro foi gerado um código de participante juntamente com um QRcode para a retirada do kit.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

```
@router.put("/qrcode/reset/all/young")
def put_reset_all_qrcode_young(user: str = Depends(auth.Key.n3)):
    _db = db.Session()
    try:
        if not _db.query(models.QrCode).first():
            qr_code = models.QrCode()
            qr_code.canoa = 0
            qr_code.motorizada = 0
            qr_code.infantil_06_08 = 0
            qr_code.infantil_08_12 = 0
            _db.add(qr_code)
            _db.commit()

            qr_code_re = _db.query(models.QrCode).first()
            qr_code_re.infantil_06_08 = 0
            qr_code_re.infantil_08_12 = 0
            _db.commit()
        for young_data in _db.query(models.Young).all():
            young_data.qrcode = None
            _db.add(young_data)
            _db.commit()
        for young_data in _db.query(models.Young).all():
            qr_code_data = _db.query(models.QrCode).first()
            if util.calculate_age(young_data.birth_date) <= 8:
                new_qr_code = qr_code_data.infantil_06_08 + 1
                young_data.qrcode = util.format_qrcode("IA", new_qr_code)
                qr_code_data.infantil_06_08 = new_qr_code
            else:
                new_qr_code = qr_code_data.infantil_08_12 + 1
                young_data.qrcode = util.format_qrcode("IB", new_qr_code)
                qr_code_data.infantil_08_12 = new_qr_code
            _db.add(qr_code_data)
            _db.add(young_data)
            _db.commit()
        _db.close()
    except:
        raise HTTPException(
            status_code=400,
            detail=[{"msg": "Nao foi possivel atualizar o numero das equipes"}],
        )
    finally:
        _db.close()
    return "ok"
```

Figura 1





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

- 4 **Pesca embarcada:** divide-se em pesca a canoa e pesca motorizada
1. **Pesca a canoa:** Cadastro simples com um time de duas pessoas.
 2. **Pesca Motorizada:** Cadastro de times de até 4 pessoas, contendo um capitão e um barqueiro fazendo as devidas tratativas em backend. O sistema dividiu os times de acordo com a potência dos motores das embarcações, seguindo a regra de largada do evento. As regras de negócios podem ser observadas na Figura 2.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```
@router.post("/board/motorized/")
async def post_motorized(json_data: schema.PostTeamData, Authentication: Optional[str] = Header(None)):
    try:
        if Authentication:
            if not json_data.validation_code:
                raise HTTPException(
                    status_code=422,
                    detail=[{"msg": "Codigo de validação Obrigatorio"}],
                )
            token = auth.decode_token(Authentication)
            verify_code(json_data.validation_code, token)

        if len(json_data.team_member) > 4 or len(json_data.team_member) < 3:
            raise HTTPException(
                status_code=422,
                detail=[{"msg": "tem que haver no minimo 3 e no maximo 4 membros"}],
            )

        cont_pilot = 0
        cont_captain = 0
        for data in json_data.team_member:
            if data.is_boat_pilot:
                cont_pilot += 1

            if data.is_captain:
                if data.is_boat_pilot:
                    raise HTTPException(
                        status_code=422,
                        detail=[{"msg": "O Capitão nao pode ser o Piloteiro"}],
                    )
                cont_captain += 1

        if cont_pilot > 1:
            raise HTTPException(
                status_code=422, detail=[{"msg": "Somente um membro pode ser o Piloteiro"}]
            )
        if cont_captain > 1:
            raise HTTPException(
                status_code=422, detail=[{"msg": "Somente um membro pode ser o Capitão"}]
            )

        team_data = models.TeamData(
            **json_data.dict(
                exclude={"code", "validation_code", "team_member", "vessel_data"}
            )
        )
        for member in json_data.team_member:
            team_member_data = models.TeamMember(**member.dict(exclude={"address"}))
            team_member_data.address = models.Address(**member.address.dict())
            team_data.team_member.append(team_member_data)
        team_data.vessel_data = models.VesselData(**json_data.vessel_data.dict())
```

Figura 2

5 Sistema Financeiro e Notificação via WhatsApp: Desenvolvimento de rotas para o registro de pagamentos com integração a um serviço de mensageria. O





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

backend foi responsável por processar o status da transação e disparar notificações automáticas via WhatsApp:

1. **Confirmação de Recebimento:** Enviada após a conciliação bem-sucedida.
2. **Alertas de Erro:** Notificações detalhadas em casos de falha (ex: valores incorretos ou pagamentos duplicados), garantindo transparência e agilidade na resolução de pendências.
3. A lógica de notificação dos times pode ser vista na Figura 3.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

```
@router.post("/ticket/{team_uuid}/{ticket_number}", status_code=201)
async def post_boleto_payment(
    request: Request,
    team_uuid: UUID4,
    ticket_number: str,
    file: UploadFile = File(...),
    user: str = Depends(auth.Key.n3),
):
    """Registrar ocorrencia"""
    file_name = await util.save_file(file, None)
    file_data = models.File(uuid=file_name)
    file_data.create()

    _db = db.Session()
    team_data = _db.query(models.TeamData).filter_by(uuid=team_uuid).first()
    if not team_data:
        raise HTTPException(status_code=404, detail=[{"msg": "Time nao encontrado"}])
    team_data.ticket = True
    team_data.ticket_number = ticket_number
    team_data.file_ticket_uuid = str(file_data.uuid)
    _db.add(team_data)
    _db.commit()
    email = None
    phone = None
    captain = None
    for data in team_data.team_member:
        if data.is_captain:
            email = data.email
            phone = data.phone_number
            captain = data.name

    if email:
        data = util.send_file_to_email(file_name, email)
    if phone:
        url = f"{request.base_url}v1/file/{file_name}"
        try:
            util.send_whatsapp_button(phone, captain)
            util.send_whatsapp_link_boleto(phone, url, captain)
        except:
            pass
    return 201
```

Figura 3

- 6 **Sistema de registro de medição de peixes capturados:** Durante a competição, a API processou a entrada de dados dos espécimes capturados, aplicando regras de negócio para validar as medições conforme o regulamento vigente.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

1. Apontadores devidamente logados no sistema fazem o lançamento do registro de pesca e a pontuação é calculada de forma automática.

7. Processamento de Resultados e Ranking

Um dos principais marcos técnicos foi o desenvolvimento do motor de classificação automática:

- **Agregação e Processamento:** Ao final das baterias, foi realizado o processamento em lote (*batch processing*) dos dados para o cálculo das posições.
- **Geração do ranking de forma automática:** Como pode ser observado na Figura 4, os dados foram processados em backend e gerados para consumo de forma automática.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

```
@router.get("/fishing/{team_uuid}", response_model=List[TeamFish])
def get_fishing_uuid(team_uuid: UUID4):

    specie = models.FishList.get_all()
    specie_dict = {}
    for data in specie:
        specie_dict[str(data.uuid)] = data.specie

    _db = db.Session()
    a = ["nomepescador", "especie", "tamanho", "pt"]
    response = []
    team_data = _db.query(models.TeamData).filter_by(uuid=team_uuid).first()

    if not team_data:
        raise

    for team_member in team_data.team_member:
        for fishin in _db.query(models.Fishing).filter_by(
            team_member_uuid=str(team_member.uuid)
        ):
            response.append(
                {
                    "fisherman_name": team_member.name,
                    "specie": specie_dict[str(fishin.specie_uuid)],
                    "measure": fishin.measure,
                    "fish_score": fishin.fish_score,
                }
            )

    _db.close()
    return response
```

Figura 4





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

4. Devops e Infraestrutura de conectividade

Cada edição trouxe um desafio novo: a 39ª revelou os limites do hardware municipal; a 40ª demonstrou os riscos da fragmentação excessiva de serviços; a 41ª marcou a migração estratégica para a nuvem e a adoção de comunicação via satélite; a 42ª consolidou um modelo maduro de entrega contínua e roteamento inteligente de tráfego.

```
root@inovarisc:/home/fipe_42/pige# ls
risc-pige-afereicao-ranking-barranco  risc-pige-credenciamento-kits-infanto-juvenil  risc-pige-inscricao-evento-infanto-juvenil
risc-pige-afereicao-ranking-embarcada  risc-pige-credenciamento-kits-motorizada        risc-pige-inscricao-evento-motorizada
risc-pige-afereicao-ranking-ranking    risc-pige-credenciamento-kits-painel-gestao    risc-pige-inscricao-evento-pcd
risc-pige-app                          risc-pige-credenciamento-kits-pcd             risc-pige-inscricao-evento-senior
risc-pige-colaborador                 risc-pige-credenciamento-kits-senior           risc-pige-inspecao
risc-pige-credenciamento-kits-caiaque risc-pige-inscricao-evento-caiaque              risc-pige-inspecao-marinha
risc-pige-credenciamento-kits-canoas risc-pige-inscricao-evento-canoas              scripts
root@inovarisc:/home/fipe_42/pige#
```

IMPACTO	A infraestrutura evoluiu de um servidor físico da prefeitura que entrava em colapso durante a abertura de inscrições para uma plataforma em nuvem capaz de absorver milhares de requisições simultâneas sem interrupção, garantindo rankings em tempo real durante as provas no rio Paraguai.
---------	---

Contexto Operacional e Desafios Estruturais

A plataforma tecnológica do evento abrange três frentes distintas e interdependentes: os portais institucionais de inscrição (WordPress), os painéis de gestão administrativa, e os sistemas críticos de aferição esportiva em tempo real no campo. Cada uma dessas frentes impõe demandas técnicas específicas que se amplificam a cada nova edição.

1. O Problema Central: Picos de Requisições

O maior desafio recorrente é o volume exponencial de acessos em janelas de tempo muito curtas. Dois momentos concentram esse tráfego:

- Abertura de inscrições: centenas de competidores acessam simultaneamente o portal para realizar cadastros, gerando picos massivos de requisições HTTP e operações de leitura/escrita no banco de dados.
- Visualização de rankings ao vivo: durante as provas de pesca, o público e os competidores consultam continuamente as classificações em tempo real, multiplicando o volume de leituras no banco de dados.





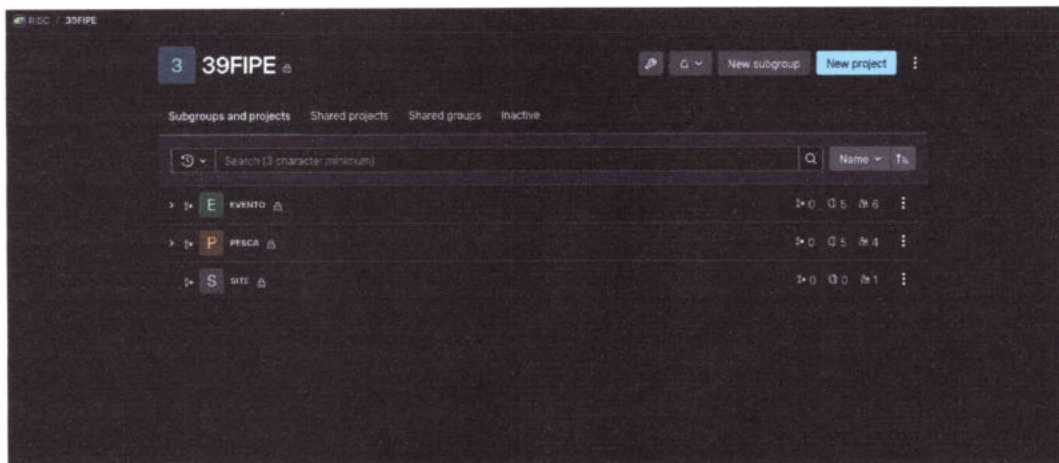
ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

2. O Desafio da Conectividade em Campo

As provas de pesca ocorrem ao longo da calha do rio Paraguai, em áreas remotas com infraestrutura de telecomunicações precária. Os dados de aferição — biometria dos peixes, pesos, fotografias de alta resolução — precisam chegar ao servidor central em tempo real para que o ranking seja fidedigno. Esse desafio de conectividade ditou uma das evoluções mais significativas da infraestrutura ao longo das edições.

39ª Edição: Ponto de Partida e os Limites do Hardware Municipal

A 39ª edição operou 100% sobre a infraestrutura on-premise da prefeitura. Esta edição estabeleceu as práticas de Infrastructure as Code (IaC) — a codificação declarativa do ambiente para garantir reprodutibilidade — mas expôs de forma severa os limites do hardware disponível.



Arquitetura Adotada

A estratégia de padronização utilizou ferramentas de nível corporativo, organizadas em quatro camadas funcionais:

Camada	Tecnologia e Função
Provisionamento Declarativo	Terraform — codificação da infraestrutura base (main.tf, variables.tf) garantindo ambiente reproduzível entre edições.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Gerência de Configuração	Ansible — automação da configuração do sistema operacional, instalação de dependências e preparação dos containers Docker.
Gestão de Segredos	HashiCorp Vault — armazenamento e injeção segura de credenciais, eliminando senhas em texto plano nos repositórios.
Pipeline de Entrega	GitLab CI — automação do build de imagens Docker e disparo dos scripts de deploy.

O Colapso no Primeiro Pico de Acessos

Quando as inscrições foram abertas, o hardware fornecido pela prefeitura não suportou a carga simultânea de acessos ao portal WordPress e ao sistema de cadastros. O resultado foi:

- Saturação da rede local: os switches do município não suportaram o volume de conexões TCP, gerando timeouts para os competidores.
- Out of Memory (OOM) kills: os containers foram encerrados pelo sistema operacional por esgotamento de RAM, derrubando os serviços no pico de demanda.
- Dependência operacional: a equipe de TI local, sem domínio em orquestração de containers, demandou intervenções manuais contínuas para manter o evento no ar.

Conectividade em Campo: Rede de Rádio

Para transmitir os dados de aferição do rio ao servidor, foi implementada uma triangulação com antenas de rádio posicionadas ao longo das margens. A solução, embora funcional, apresentava fragilidades estruturais: exigia linha de visada direta sem obstruções (Line of Sight), o tempo de configuração em campo era exaustivo, e quedas de sinal eram frequentes devido a barreiras naturais como vegetação densa e variações no nível das águas.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

ANEXO III

40º FIPe





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

1. Portal WEB

A 40ª edição funcionou como um refinamento da anterior, estabelecendo uma identidade visual sólida e servindo de campo de testes para as tecnologias que seriam consolidadas nas versões posteriores.

- **Tecnologia e CMS:** Mantendo o ecossistema WordPress, esta edição refinou o uso do editor de blocos (Gutenberg/Gutenverse). No entanto, o diferencial foi o início de estudos sobre customização de templates via código, preparando o terreno para a transição tecnológica.
- **Design e Identidade Visual:** Diferente da 39ª edição, o 40º FIPE assumiu com rigor a paleta de verdes e azuis esverdeados, as cores do festival em sua 40ª edição. O design foi projetado para transmitir a essência do Rio Paraguai e da natureza pantaneira, com maior profundidade visual, uso de ícones personalizados e uma hierarquia de informações muito mais clara que sua predecessora.
- **Conteúdo:** O fluxo de notícias e informativos tornou-se mais dinâmico, com uma organização de colunas e seções que facilitava a leitura em dispositivos móveis. Melhoria da responsividade da galeria de fotos ainda utilizando o *FooGallery*.
- **Bloco de Inscrições no Site:** Utilizando blocos mais modernos e alinhados com a identidade visual do festival, houve uma melhoria nos blocos de redirecionamento às áreas de inscrição, tornando o processo menos burocrático para o usuário final.
- **SEO e Estudos de Performance:**
 - Início da implementação de técnicas de SEO On-Page mais rigorosas, como a otimização sistemática de *alt tags* em imagens e meta-descrições.
 - Estudos de otimização de cache e carregamento assíncrono foram iniciados aqui para resolver gargalos encontrados na 39ª edição, servindo de base direta para a performance vista na 41ª.
 - A 40ª edição provou que o festival precisava de uma plataforma que suportasse um volume massivo de dados de forma ágil, validando a





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

necessidade de migração para o Elementor e o desenvolvimento de soluções PHP próprias nas edições seguintes.

- **TVFipe:**

- o A TV Fipe na 40ª edição consolidou-se como um streaming de partes do festival, operado em uma parceria tecnológica com a Seeg Fibras. O projeto levou o Rio Paraguai para as telas, disponível tanto no site oficial quanto no App TV Seeg Fibras.
- o Shows e Esportes: Cobertura ao vivo das apresentações musicais e das diversas modalidades esportivas do festival.
- o Pesca em Tempo Real: Transmissão das largadas (Caiaque, Canoa e Motorizada).
- o Ranking da Pesca Motorizada: Além de uma câmera da área da pesca motorizada, a TV Fipe realizou a exibição da classificação oficial diretamente na plataforma, disponível para acompanhamento do público até as 12h, criando um clima de suspense para o resultado final.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC



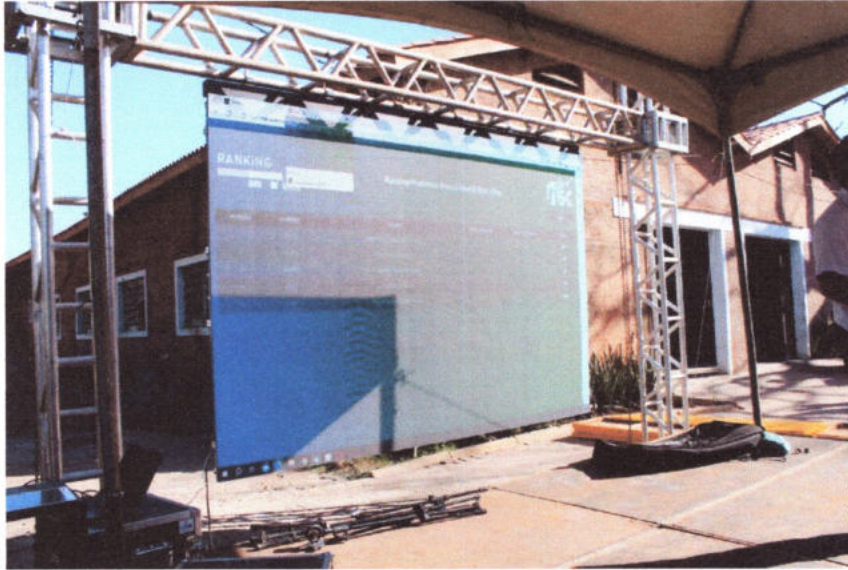


ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

2. Desenvolvimento FrontEnd,

Na 40ª edição do Festival Internacional de Pesca Esportiva de Cáceres, as aplicações desenvolvidas passaram por uma evolução significativa, com foco na **expansão funcional, melhoria da gestão operacional e maior dinamismo no processamento e disponibilização de dados.**

Diferentemente da edição anterior, houve um avanço importante na **automação de processos** e na **redução de dependências manuais**, especialmente no que se refere ao ranking e à consulta de informações.

2.1 Sistemas Desenvolvidos

a) Sistema de Inscrições (Evolução)

O sistema de inscrições foi expandido para suportar novas categorias, aumentando a abrangência do evento:

- Categoria **Motorizada**
- Categoria **Canoa**
- Categoria **Infantil**
- Categoria **Caiaque**
- Categoria **PCD** (Pessoas com Deficiência)
- Categoria **Sênior**

Category	Status
CAIAQUE	OK
CANOA	OK
COLABORADOR	OK
ENTREGAR KIT	OK
FISCAL PESCA	OK
INFANTO JUVENIL	OK
INSPECÇÃO	OK
MOTORIZADA	OK
PCD	OK
RANKING INTERNO	OK
SENIOR	OK





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Evoluções implementadas:

- Estrutura de dados adaptada para múltiplas categorias
- Melhor organização das informações por tipo de participante
- Maior flexibilidade no cadastro de equipes

Essa ampliação exigiu maior controle sobre regras de negócio e validações.

b) Gestão de Colaboradores

Foi implementado um novo módulo para **cadastro e gestão dos colaboradores do evento**, voltado à organização da equipe operacional.

Funcionalidades:

- Cadastro de colaboradores
- Associação a funções ou áreas de atuação
- Apoio à gestão da equipe de atendimento durante o evento

Objetivo:

- Melhorar a organização interna
- Distribuir responsabilidades de forma estruturada
- Reduzir falhas operacionais decorrentes de falta de controle de equipe





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```

<img alt="Screenshot of a code editor showing JavaScript code for a system of unitary score consultation. The code includes imports for React, ReactDOM, and various components like Header, Footer, and components for user, teams, and statistics. It also shows a state declaration for 'users'."/>
<code>
import React, { useState } from 'react';
import ReactDOM from 'react-dom';
import Header from './components/Header';
import Footer from './components/Footer';
import User from './components/user';
import Teams from './components/teams';
import Statistics from './components/statistics';

const [users, setUsers] = useState([
  {
    id: 1,
    name: 'John Doe',
    email: 'john.doe@example.com',
    team: 'Team A',
    score: 100
  },
  {
    id: 2,
    name: 'Jane Smith',
    email: 'jane.smith@example.com',
    team: 'Team B',
    score: 150
  },
  {
    id: 3,
    name: 'Bob Johnson',
    email: 'bob.johnson@example.com',
    team: 'Team A',
    score: 200
  },
  {
    id: 4,
    name: 'Alice Brown',
    email: 'alice.brown@example.com',
    team: 'Team B',
    score: 250
  },
  {
    id: 5,
    name: 'Charlie White',
    email: 'charlie.white@example.com',
    team: 'Team A',
    score: 300
  }
]);

export default function App() {
  return (
    <div>
      <Header />
      <User />
      <Teams />
      <Statistics />
      <Footer />
    </div>
  );
}
</code>

```

c) Sistema de Consulta Unitária de Pontuação

Foi desenvolvido um sistema específico para **consulta individual da pontuação das equipes**, permitindo acesso mais granular às informações do evento.

Funcionalidades:

- Consulta por equipe
- Visualização da pontuação acumulada
- Acesso facilitado a dados específicos sem necessidade de análise global





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Name	Last commit	Last update
...
...	feat: adiciona estrutura de pagina	2 years ago
...	feat: adiciona links dentro site	2 years ago
...	feat: integra pagina de consulta	2 years ago
...	feat: adiciona pagina de estado existente	2 years ago
...	feat: adiciona resolução na api e validação de erro	2 years ago
...	feat: adiciona resolução na api e validação de erro	2 years ago
...	feat: adiciona estrutura de pagina	2 years ago
...	feat: adiciona estrutura de pagina	2 years ago
...	feat: adiciona estado de teste	2 years ago
...	feat: adiciona estrutura de pagina	2 years ago

Impacto:

- Redução da dependência de consultas manuais
- Melhoria na transparência das informações
- Suporte mais ágil à equipe organizadora

d) Sistema de Ranking (Evolução)

Um dos principais avanços desta edição foi a reformulação do sistema de ranking, que passou a operar de forma **dinâmica**.

Características:

- Processamento automatizado dos dados de pontuação
- Atualização contínua dos resultados
- Eliminação da necessidade de geração manual do ranking

Benefícios:

- Maior agilidade na divulgação dos resultados
- Redução de erros humanos
- Melhor escalabilidade conforme aumento do volume de dados

Esse avanço representou uma mudança importante na maturidade do sistema, aproximando-o de um modelo orientado a dados em tempo quase real.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```
index.js
import { Router, Route, BrowserRouter } from 'react-router-dom'
import { App } from './App'
import { Routes } from './Routes'

const Router = () => {
  return (
    <BrowserRouter>
      <Routes />
    </BrowserRouter>
  )
}

export default Router
```

e) Aplicações Operacionais (Continuidade e Evolução Mobile)

O Aplicativo Mobile para Registro de Pontuação de Peixes Capturados foi mantido e evoluído, incorporando novas funcionalidades voltadas à validação das capturas.

Evolução implementada:

- Inclusão do **cadastro de fotos dos peixes capturados**





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```
10 const structureMateria = () => {
11   const aux = []
12   for (let i = 0; i < materia.length; i++) {
13     if (!materia[i].nomeMateria)
14       aux.push({
15         nome: materia[i].nome,
16         data: materia[i].data,
17         disciplina: materia[i].disciplina,
18         unidade: materia[i].unidade,
19         materia: materia[i].materia,
20         status: false
21       })
22     if (!materia[i].nomeMateria)
23       aux.push({
24         nome: materia[i].nome,
25         data: materia[i].data,
26         disciplina: materia[i].disciplina,
27         unidade: materia[i].unidade,
28         materia: materia[i].materia,
29         status: false
30       })
31     if (!materia[i].nomeMateria)
32       aux.push({
33         nome: materia[i].nome,
34         data: materia[i].data,
35         disciplina: materia[i].disciplina,
36         unidade: materia[i].unidade,
37         materia: materia[i].materia,
38         status: false
39       })
40     if (!materia[i].nomeMateria)
41       aux.push({
42         nome: materia[i].nome,
43         data: materia[i].data,
44         disciplina: materia[i].disciplina,
45         unidade: materia[i].unidade,
46         materia: materia[i].materia,
47         status: false
48       })
49   }
50   return aux
51 }
```

Impacto:

- Introdução de um mecanismo de **validação por evidência visual**
- Redução de inconsistências nos registros de pontuação
- Maior confiabilidade no processo de auditoria das capturas
- Base para evolução futura para validações mais estruturadas

Essa evolução marcou o início da utilização de **evidências visuais associadas aos dados**, aumentando a integridade das informações registradas.

f) Dashboard de Informações (Evolução Tecnológica)

O dashboard do evento evoluiu significativamente nesta edição, sendo reconstruído utilizando:

- Next.js
- TypeScript

Enquanto os demais sistemas permaneceram utilizando React com JavaScript, o dashboard passou a adotar uma abordagem mais moderna.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC



40º FIFE

- Pescaria
- Equipas
- Esportes
- Administrativo
- Pesquisa



Atividades

Tempo médio da captura por categoria



Evoluções:

- Melhor estruturação do código
- Maior confiabilidade através de tipagem estática
- Melhor organização dos dados exibidos
- Base para futuras integrações em tempo real





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

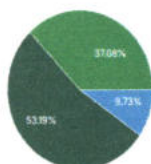


40ª FIPE

- Pescaria
- Equipes
- Esportes
- Administrativo
- Pesquisa

Potência de motor por equipe

Total: 329



122 De 30HP a 60HP

122

175 De 15HP a 25HP

175

32 De 60HP a 115HP

32

Relação de equipes inscritas por município



PCD	Senior	Infantojuvenil
<p>Cáceres 142</p> <p>Barra do Bugres 1</p>	<p>Cáceres 350</p> <p>Cuiabá 7</p>	<p>Cáceres 1878</p> <p>Várzea Grande 7</p>

Escopo das informações:

- Dados administrativos
- Informações de inscrições
- Dados da pescaria
- Indicadores gerais do evento

2.2 Análise Técnica da Edição

A 40ª edição representa um avanço importante em relação à anterior, destacando-se por:

- Expansão das funcionalidades e cobertura do sistema
- Introdução de novos módulos (gestão de colaboradores e consulta de pontuação)
- Evolução significativa do sistema de ranking (de estático para dinâmico)
- Primeiros passos na adoção de tecnologias mais robustas (Next.js e TypeScript)

Do ponto de vista técnico, observa-se:

- Redução da dependência de processos manuais
- Maior confiabilidade na manipulação de dados





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- Melhor suporte às operações do evento

Entretanto, ainda existiam pontos de melhoria:

- Heterogeneidade tecnológica entre sistemas
- Limitações de integração entre módulos
- Ausência de uma arquitetura unificada

Esses aspectos serviram como base para a evolução mais estruturada observada na edição seguinte, especialmente na consolidação de dashboards e sistemas orientados a dados em tempo real.

2.3 Evolução em Relação à 39ª Edição

A 40ª edição do Festival Internacional de Pesca Esportiva de Cáceres apresenta avanços relevantes quando comparada à edição anterior, evidenciando um processo de **evolução incremental orientado por limitações previamente identificadas**.

a) Expansão Funcional

Em relação à 39ª edição, houve ampliação significativa das funcionalidades:

- Inclusão de novas categorias de inscrição (**Caiaque, PCD e Sênior**), aumentando a complexidade do sistema
- Implementação do módulo de **gestão de colaboradores**, inexistente anteriormente
- Criação do sistema de **consulta unitária de pontuação**, permitindo acesso mais granular às informações

Essas adições ampliaram o escopo do sistema, tornando-o mais aderente à realidade operacional do evento.

b) Evolução no Processamento de Dados

Uma das mudanças mais relevantes foi a evolução do modelo de processamento de informações:

- **39ª edição:** ranking estático, com atualizações manuais e periódicas
- **40ª edição:** ranking dinâmico, com processamento automatizado





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Essa mudança resultou em:

- Maior agilidade na atualização dos resultados
- Redução de erros humanos
- Melhoria na confiabilidade dos dados

c) Melhoria no Acesso à Informação

Na edição anterior, o acesso às informações era limitado e dependente de consultas mais amplas ou intervenções manuais.

Na 40ª edição:

- Foi introduzida a **consulta unitária de pontuação**
- Houve maior descentralização do acesso aos dados
- As informações passaram a ser mais facilmente acessíveis pela equipe organizadora

d) Evolução Tecnológica

Embora a maior parte das aplicações ainda tenha sido mantida em React com JavaScript, houve um avanço importante:

- Introdução de Next.js e TypeScript no desenvolvimento do dashboard

Essa mudança representa:

- Primeira adoção de tipagem estática no projeto
- Melhor organização e escalabilidade do código
- Base para padronização tecnológica futura

e) Consolidação do Uso de Dados

Enquanto na 39ª edição o uso de dados ainda era parcialmente manual e descentralizado, na 40ª edição observa-se:

- Maior integração entre módulos
- Uso mais consistente das informações coletadas
- Evolução na forma de apresentação e consulta dos dados

f) Maturidade do Sistema





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

De forma geral, a transição da 39ª para a 40ª edição evidencia um aumento claro de maturidade:

- De sistemas funcionais → para sistemas mais estruturados
- De processos parcialmente manuais → para maior automação
- De baixa padronização → para início de organização arquitetural

Essa evolução estabelece a base para a próxima etapa do projeto, onde a tendência é a consolidação de uma **arquitetura mais unificada, orientada a dados em tempo real e com maior integração entre os sistemas.**

g) Evolução do Aplicativo Mobile

Na 39ª edição, o aplicativo mobile estava limitado ao registro simples das capturas, baseado principalmente na inserção manual de dados, sem mecanismos de validação associados.

Na 40ª edição, houve uma evolução significativa com a inclusão de evidências visuais (fotos) no processo de registro, promovendo a transição de um modelo declaratório para um modelo com suporte à validação por imagem.

Essa mudança resultou em:

- Maior confiabilidade das informações registradas
- Redução de inconsistências nos dados
- Apoio ao processo de validação e arbitragem
- Maior transparência na apuração da pontuação

Essa evolução reforça o papel do aplicativo mobile como ferramenta integrada ao processo de coleta e validação de dados do evento.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

3. Desenvolvimento BackEnd

Escalabilidade, Arquitetura de Microserviços e Gestão Multimídia

Nesta edição, a prioridade foi a modernização da infraestrutura de software para suportar o crescimento expressivo do evento. A estratégia central consistiu na transição para uma **arquitetura de microserviços modulares**, permitindo o isolamento de processos críticos e garantindo a resiliência do sistema frente a volumes recordes de acessos e dados.

3.1. Ecossistema de Microserviços Especializados

A aplicação foi decomposta em serviços independentes, desenvolvidos com **Python e FastAPI**, visando a modularização e escalabilidade da operação do evento. O grande avanço desta edição foi a separação lógica e física dos fluxos de cadastro, tratando competidores e staff como entidades distintas e independentes:

1. **Sistema de Inscrição e Notificação de Competidores:**
Desenvolvimento de uma API dedicada exclusivamente ao ciclo de vida da inscrição do participante do torneio. Implementou-se um fluxo automatizado de validação de dados e processamento de pagamentos. Após a validação no backend, o sistema executava o disparo transacional de confirmações via **E-mail e WhatsApp**, fornecendo ao competidor o status de sua inscrição em tempo real. Com o aumento do número de categorias de pesca e quantidade de vagas em algumas das modalidades. O desacoplamento em microserviços ajudou a desafogar o alto fluxo de dados no sistema, sendo assim criados os seguintes sistemas.
 - o **Módulo de Inscrição de Pesca em Caiaque (Solo):** Implementação de lógica para inscrições individuais. O backend executa a validação estrita de um único competidor por registro, gerenciando a alocação de vagas e a emissão de termos de responsabilidade específicos para a modalidade de propulsão a remo individual.
 - o **Módulo de Inscrição de Pesca em Canoas (Duplas):** Serviço especializado na gestão de duplas. A modelagem de dados foi estruturada para exigir obrigatoriamente o vínculo de dois competidores por inscrição, garantindo a integridade do registro compartilhado.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

- o **Módulo de Inscrição de Pesca Motorizada (Até 4 pessoas):**
Por ser a categoria de maior escala, o backend foi desenvolvido para suportar equipes flexíveis de até quatro integrantes. O sistema valida a composição do time, os dados da embarcação e do condutor habilitado, integrando as informações diretamente ao módulo de vistoria técnica. Nas categorias de Caiaque, Canoa e Motorizada por serem modalidades pagas, possuem um sistema de notificação com a chave pix para o pagamento da inscrição **Figuras 5 e 6.**

```
async def create_subscription_number(name_captain: str, name: str, phone: str | None, email: str | None):
    try:
        msg = []
        data = models.SubscriptionNumber()
        code = f"CA-{data.create().number}"
        response = schema.ResponseValidation()
        response.token = auth.encode_token(
            core.get_password_hash(str(code)), core.settings.ACCESS_TOKEN_EXPIRE_MINUTES
        )
        response.msg = msg
        if email and core.settings.EMAILS_ENABLED:
            util.send_email(
                email,
                "Fipe 2023",
                util.template_string(
                    "verify_code.html",
                    {
                        "responsible_name": name_captain,
                        "name": name,
                        "code": code,
                        "modality": "PESCA DE CANOA",
                    },
                ),
            )
            msg.append({"message": "Verifique o Codico recebido em seu Email!"})

        if phone:
            r = requests.post(
                f"{core.settings.API_BOT_URL}send-message",
                json={
                    "number": phone,
                    "message": f""Olá {name_captain.upper()}*,

Recebemos uma solicitação de inscrição no 40º Fipe, para a equipe {name.upper()}* na modalidade
*PESCA DE CANOA*.

Seu código de inscrição é {code}*.
```

Figura 5





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Recebemos uma solicitação de inscrição no 40º Fipe, para a equipe `{name.upper()}` na modalidade `*PESCA DE CANOA*`.

Seu código de inscrição é `{code}`.

Você solicitou essa inscrição?\n \nDigite Para sim \nDigite Para não

```
"""  
    },  
    },  
    )  
    if r != 200:  
        msg.append(  
            {  
                "message": "Nao Foi possivel enviar codigo de Verificação no Whatsapp!"  
            }  
        )  
    else:  
        msg.append({"message": "Verifique o Codico recebido em seu Whatsapp!"})  
    response.msg = msg  
  
finally:  
    return response  
  
return response
```

Figura 6

- o **Módulo de Inscrição de Pesca PCD:** Desenvolvimento de um fluxo individual inclusivo. Além da validação de competidor único, o backend gerencia metadados específicos de acessibilidade e suporte, priorizando o processamento dessas inscrições para garantir o atendimento logístico adequado aos atletas com deficiência.
- o **Módulo de Inscrição de Pesca Sênior:** Implementação de gatilhos de validação etária automática. O sistema processa a inscrição individual confirmando a elegibilidade do atleta através da data de nascimento, aplicando as regras de categoria solo e organizando o ranking conforme as faixas etárias regulamentares.
- o **Módulo de Competição Infante-Juvenil:** Desenvolvimento de fluxos de cadastro específicos para o público jovem (6 a 12 anos). O backend gerencia a separação programática entre as subcategorias **Infantil** (6 a 8 anos) e **Juvenil** (9 a 12 anos), permitindo um controle individualizado de rankings e premiações para cada faixa etária. Foi feita também uma melhoria tecnológica de validação em duas etapas para confirmação do cadastro dos participantes, como pode ser visto nas **Figuras 7 e 8**





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

representando a primeira etapa da inscrição, e nas Figuras 9 e 10 com a etapa de confirmação.

Primeira etapa de inscrição infanto juvenil.

```
async def create_subscription_number(
    responsible_name: str, name: str, phone: str | None, email: str | None
):
    try:
        msg = []
        data = models.SubscriptionNumber()
        code = f"IN-{data.create().number}"
        response = schema.ResponseValidation()
        response.token = auth.encode_token(
            core.get_password_hash(str(code)), core.settings.ACCESS_TOKEN_EXPIRE_MINUTES
        )
        response.msg = msg
        if email and core.settings.EMAILS_ENABLED:
            util.send_email(
                email,
                "Fipe 2023",
                util.template_string(
                    "verify_code.html",
                    {
                        "responsible_name": responsible_name,
                        "username": name,
                        "code": code,
                        "modality": "INFANTOJUVENIL",
                    },
                ),
            )
            msg.append({"message": "Verifique o Codico recebido em seu Email!"})

        if phone:
            r = requests.post(
                f"{core.settings.API_BOT_URL}send-message",
                json={
                    "number": phone,
                    "message": f"Olá *{responsible_name.upper()}*,
    
```

Figura 7





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Recebemos uma solicitação de inscrição no 40º Fipe, para `*{name.upper()}*` na modalidade `*PESCA INFANTOJUVENIL*`.

Seu código de inscrição é `*{code}*.`

Você solicitou essa inscrição?\n \nDigite `1` Para sim \nDigite `2` Para não

```
""",
    },
)
if r != 200:
    msg.append(
        {
            "message": "Nao Foi possivel enviar codigo de Verificação no Whatsapp!"
        }
    )
else:
    msg.append({"message": "Verifique o Codico recebido em seu Whatsapp!"})
response.msg = msg

finally:
    return response

return response
```

Figura 8

Etapa de confirmação inscrição infanto juvenil.



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```
@router.post("/")
async def post_multipart(
    _response_code: Response,
    young: schema.Subscription = Depends(schema.Subscription.as_form),
    Authentication: str
    | None = Header(
        None, description="token de confirmação, obtido após a primeira requisição"
    ),
):
    try:
        if Authentication:
            if not young.subscription_number:
                raise HTTPException(
                    status_code=422,
                    detail=[{"msg": "Codigo de validação Obrigatorio"}],
                )
            token = auth.decode_token(Authentication)
            if not core.verify_password(young.subscription_number, token):
                raise HTTPException(
                    status_code=401,
                    detail=[{"msg": "Codigo de segurança nao valido"}],
                )
            response = await models.Young.create_form(
                files=[{"photo": "image"}], **young.dict(exclude_unset=True)
            )
            r = requests.post(
                f"{core.settings.API_BOT_URL}send-message",
                json={
                    "number": response.responsible_phone,
                    "message": f"*** 🎉 Parabens *{str(response.name).upper()}*
    """
    Sua inscrição na modalidade *PESCA INFANTOJUVENIL* no 40º Fipe foi *confirmada com sucesso*.
    📄 Certifique-se de ler e cumprir o *regulamento do 40º Fipe*.
    📅 Fique atento ao prazo de *retirada do seu kit*, informando o seu código: *{response.subscription_number}* .
    Acesse o link abaixo para obter o seu comprovante.
    """,
```

Figura 9





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

```

link = f""{core.settings.CARD_URL}?uuid={response.uuid}""
boot_link = requests.post(
    f"{core.settings.API_BOT_URL}send-message",
    json={
        "number": response.responsible_phone,
        "message": link,
    },
)
if core.settings.EMAILS_ENABLED:
    util.send_email(
        young.responsible_email,
        "Fipe 2023",
        util.template_string(
            "confirmation_subscription.html",
            {
                "responsible_name": young.responsible_name,
                "username": young.name,
                "code": young.subscription_number,
                "modality": "INFANTOJUVENIL",
                "link": link,
            },
        ),
    ),
    _response_code.status_code = 201
    return response
else:
    response = await create_subscription_number(
        young.responsible_name,
        young.name,
        young.responsible_phone,
        young.responsible_email,
    )
    _response_code.status_code = 200
    return response
except HTTPException as e:
    raise HTTPException(
        status_code=e.status_code if e.status_code else 400,
        detail=[
            e.detail if e.detail else {"msg": "Nao foi possivel executar esta ação"}
        ],
    )

```

Figura 8

0. **Sistema de Credenciamento de Colaboradores (Staff):** Criação de uma infraestrutura de cadastro isolada para a equipe técnica e operacional do evento (fiscais, recepcionistas, equipe de logística de





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

- kits, barqueiros, apontadores e arbitragem). Este serviço opera de forma independente do sistema de competidores, permitindo uma gestão centralizada dos recursos humanos do FIPE e servindo de base para o controle de permissões de acesso às ferramentas de campo. Foram criados os seguintes subsistemas.
- o **Módulo de Gestão e Persistência de Colaboradores:** Serviço dedicado à manutenção e ao ciclo de vida dos dados da equipe técnica e operacional (fiscais, recepcionistas, logística de kits, barqueiros, apontadores e arbitragem). O backend gerencia perfis detalhados que permitem a rápida identificação e alocação de pessoal conforme a necessidade de cada frente de trabalho do evento.
 - o **Motor de Geração de Documentos e Conformidade Financeira:** Implementação de uma ferramenta para a geração automatizada de contratos e termos de serviço. Através da injeção de dados previamente cadastrados em templates dinâmicos, o backend processa e emite os documentos necessários para cada colaborador. Esta automação visa eliminar erros de preenchimento manual, garantir a segurança jurídica e agilizar os processos de auditoria e pagamento junto ao departamento financeiro.
0. **Serviço de Logística e Entrega de Kits:** Desenvolvimento de um módulo baseado em **Tickets Digitais**. Com base na confirmação do *Motor de Inscrição*, o backend gerava identificadores únicos enviados via WhatsApp, que serviam como protocolo eletrônico para a retirada de materiais como já foi mostrado nas **figuras 7 e 8**, criando mais uma alternativa para agilizar o atendimento. Nesta sessão foram criados os seguintes serviços:
- o **Sistema de entrega de kits:** Colaboradores logados no sistema, fazem a busca dos dados do participante no sistema e atualizam o status de retirada do kit de pesca.
 - o **Sistema de tickets:** Sistema que possibilitou a leitura rápida do código do competidor em formato de Qrcode para a entrega de kit.
0. **Sistema de Vistoria de Embarcações:** Implementação de uma camada de fiscalização técnica através da leitura de QR Codes afixados nas embarcações. O backend validava os dados da equipe e do barco em tempo real, agilizando a liberação para a largada com segurança jurídica.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

0. **Módulo de Registro de Pesca Multimídia:** Um dos maiores avanços técnicos foi a estruturação de um banco de dados preparado para armazenamento das mídias de imagens e vídeos da pesca do evento . O sistema permitiu o armazenamento vinculado de evidências digitais:
- o **Imagens:** Registro fotográfico do comprimento do pescado para auditoria. Armazenamento das imagens e vídeo destacado na **Figura 9**.
 - o **Vídeos:** Upload e persistência de vídeos de soltura, garantindo a conformidade com as normas de pesca esportiva e preservação ambiental.

```
@router.post("/", response_model=schema.PostFishing, status_code=201)
async def create_new_fishing(
    json_data: schema.PostFishing,
    user: str = Depends(auth.Key.n2),
):
    json_data.responsible_registration_uuid = user["user_uuid"] if user else "3fa85f64-5717-4562-b3fc-2c963f66fa66"

    dict_files = {}
    if json_data.file_fisher_with_fish:
        dict_files["file_fisher_with_fish"] = "image"
    if json_data.file_head_fish:
        dict_files["file_head_fish"] = "image"
    if json_data.file_tail_fish:
        dict_files["file_tail_fish"] = "image"
    if json_data.file_full_photo:
        dict_files["file_full_photo"] = "image"
    if json_data.evaluation_sheet_photo:
        dict_files["evaluation_sheet_photo"] = "image"
    if json_data.file_release_video:
        dict_files["file_release_video"] = "video"
    data = await models.Fishing.create_from_base64(
        files=[
            dict_files
        ],
        **json_data.dict()
    )
    return data
```

Figura 9

3.2. Estratégia de Ranking e Saneamento de Dados

Com a entrada de dados multiesportivos e categorias diversificadas, a gestão da informação foi protegida por uma estrutura de duas camadas:

1. **Ranking Interno (Real-Time):** Alimentado diretamente pelos fiscais para auditoria imediata.
2. **Ranking Público (Saneado):** Os dados eram expostos externamente apenas após a revisão técnica e "esterilização" das informações,



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

prevenindo tumultos causados por eventuais erros humanos de lançamento.

3.3. Resultados em Performance e Eficiência

Apesar do recorde histórico de participantes, a modularização permitiu:

- **Disponibilidade:** O isolamento dos serviços garantiu que picos de tráfego no módulo de notícias não afetassem a velocidade do registro de pesca ou das vistorias no rio.
- **Agilidade Logística:** A integração entre os Tickets Digitais e a API de leitura resultou na conclusão da entrega de kits com precisão total, eliminando gargalos operacionais mesmo sob carga máxima de demanda.



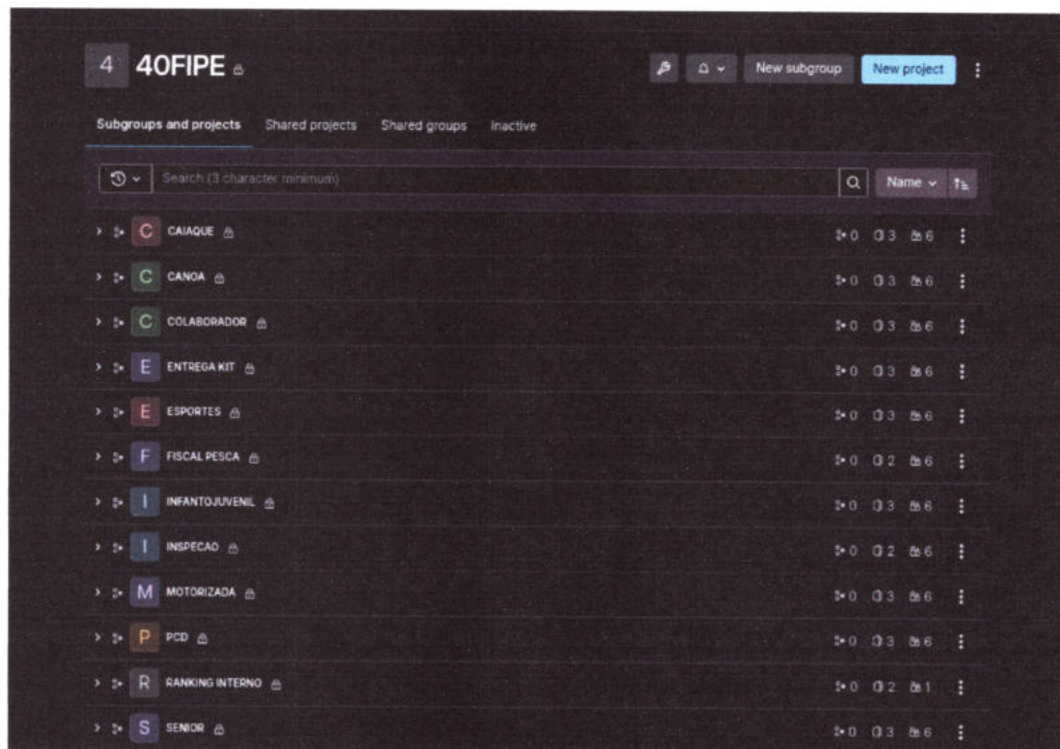


ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

4. Devops e Infraestrutura de conectividade

Virtualização Local e o Esgotamento do Modelo On-Premise

Com o crescimento do evento, o volume esperado de requisições para a 40ª edição era o dobro da edição anterior. A estratégia adotada foi fragmentar o servidor físico em múltiplos ambientes virtuais isolados. Esta edição representou o ápice da complexidade on-premise e, simultaneamente, a prova definitiva de que o modelo precisava ser superado.



Virtualização com Proxmox VE

A introdução do Proxmox VE permitiu dividir o servidor físico em Máquinas Virtuais (VMs) e containers LXC isolados. O sistema monolítico foi





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

desmembrado em serviços independentes, com repositórios e pipelines específicos para cada modalidade esportiva — Caiaque, Canoa, InfantoJuvenil, Motorizada, PCD, Sênior — além de módulos separados para Gerador de Tickets, Inspeção e o novo portal WordPress da edição.

O Problema do 'Vizinho Ruidoso' (Noisy Neighbor)

A fragmentação lógica não resolveu o problema físico. Apesar do isolamento em nível de software, todos os containers compartilhavam os mesmos recursos de hardware — CPU, memória RAM e controladora de disco. Sob a carga real do evento, três efeitos cascata se manifestaram:

- Explosão de complexidade operacional: o HashiCorp Vault precisou ser replicado e escalado para cada serviço; as pipelines do GitLab CI tornaram-se um labirinto de automações paralelas difíceis de monitorar.
- Contenção de I/O: com múltiplos containers competindo pela mesma controladora de disco, o I/O Wait disparou, degradando o desempenho de todos os serviços simultaneamente.
- Deadlocks no banco de dados: a combinação de alta contenção de disco e esgotamento de RAM causou travamentos no banco de dados durante os picos de acesso — exatamente quando a disponibilidade era mais crítica.

Conectividade em Campo: Tentativa com Redes Móveis 4G

Para substituir a rede de rádio, a 40ª edição utilizou dispositivos com chips SIM 4G. A solução revelou-se igualmente problemática por razões distintas: a concentração de competidores e público saturou as torres de telefonia (ERBs) locais, e a calha do rio apresentava extensas áreas sem cobertura celular.

O impacto foi duplo: os aplicativos de aferição acumulavam dados offline e os enviavam em rajadas (bursts) ao reencontrar sinal, gerando picos abruptos de requisições que funcionavam como ataques de negação de serviço (DDoS) involuntários contra a própria infraestrutura. O resultado foi a destruição da atualização em tempo real do ranking durante as provas.

DIAGNÓSTICO

A 40ª edição comprovou matematicamente que o modelo on-premise da prefeitura havia atingido seu limite absoluto. A





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

continuidade do crescimento do evento exigia uma ruptura arquitetural, não uma nova tentativa de otimização do hardware existente.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

ANEXO IV

41º FIPe





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

1. Portal WEB

Na edição 41ª, houve uma transição pós-39ª edição introduziu uma **mudança paradigmática na stack tecnológica**, migrando para o construtor visual **Elementor Pro**, o que conferiu **maior autonomia criativa** via edição drag-and-drop em tempo real, além de uma interface **contemporânea e responsiva**, alinhada a padrões modernos de front-end development (ex.: CSS Grid/Flexbox, viewport units e media queries avançadas para breakpoints multi-dispositivo).

- **Arquitetura Tecnológica e Sistema de Gerenciamento de Conteúdo (CMS):** Migração estratégica para o **Elementor** como page builder principal, integrado ao tema **Blocksy** otimizado para **performance crítica** (Core Web Vitals: LCP < 2s, FID < 100ms, CLS < 0.1 via configurações nativas de preload e font-display: swap). Customização avançada de **header e footer** via plugin **Header Footer Elementor (HFE)**, permitindo injeção dinâmica de elementos via shortcodes e hooks WordPress (ex.: wp_head, wp_footer), com suporte a **conditional logic** para rendering seletivo baseado em user roles, dispositivos ou páginas específicas. Essa stack eliminou dependências de blocos Gutenberg legados, reduzindo o bundle size em até 40% e habilitando **lazy loading seletivo** para assets não-críticos.
- **Identidade Visual e Ergonomia UI/UX:** Aperfeiçoamento qualitativo e quantitativo na **camada de apresentação visual (UI)** e **experiência do usuário estratégica (UX)**, implementado via **gradientes CSS lineares e radiais** em paleta cromática dominante de **verde (#00A676 a #4ECDC4)** e **turquesa**, com fallback para HSL/HSLA para transparências dinâmicas (ex.: linear-gradient(135deg, hsl(160, 100%, 40%), hsl(180, 70%, 50%))). Tipografia aprimorada com **font stacks profissionais** como **Poppins** (weights 300-700 para hierarquia semântica) ou **Josefin Sans** (italic variants para ênfase), carregadas via Google Fonts com font-display: swap para FCP otimizado. Elementos visuais incorporaram **micro-interações CSS/JS** (ex.: hover states com scale(1.05) e box-shadows gaussian blur), transmitindo **profissionalismo elevado e dinamismo perceptual**, com aderência a princípios de **design system atômico** (tokens para spacing, radius e shadows consistentes).
- **Funcionalidades Implementadas e Aprimoradas:**
 - **Organização de Premiações e Cronogramas:** Estruturação em **grids CSS responsivos** (Grid Template Áreas para layout adaptável), com cards modulares contendo metadados estruturados (datas ISO 8601,





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

categorias taxonômicas via Custom Post Types - CPTs), filtros JavaScript nativo (ex.: querySelectorAll com dataset attributes) e visualização em formato **timeline horizontal/vertical** para cronogramas, garantindo acessibilidade ARIA (role="grid", aria-label para screen readers).

- o **Banners e Transições Interativas:** Introdução de **banners hero complexos** com **parallax scrolling** via Elementor Motion Effects e **transições animadas entre seções** (CSS @keyframes com transform: translateY e opacity, animadas via Intersection Observer API para scroll-triggered reveals), suportando **lazy hydration** para performance em dispositivos low-end e integração com **Lottie animations** para vetores escaláveis sem perda de qualidade.
- **Otimização para SEO Técnico e Desempenho Global:** Avanço substancial em **SEO on-page e técnico**, impulsionado pela **estrutura semântica limpa do Elementor** (headings hierárquicos H1-H6 validados via schema.org via JSON-LD injection), **sitemap.xml dinâmico** e **robots.txt otimizado**. Melhoria na gestão de **recursos de mídia** com **WebP/AVIF next-gen formats** (fallback JPEG/PNG via <picture> element), **image optimization** (compressão lossless > 70% via Smush ou EWWW), e **critical CSS inlining** para above-the-fold rendering. Métricas Lighthouse elevadas (Performance: 90+, SEO: 95+), com suporte a **PWA features** (service worker registration via Blocksy) e **structured data** para rich snippets em eventos/premiações.

Resumindo:

- **Transição Elementor/Blocksy** elevou performance, customização e UI/UX para padrões enterprise.
- **Melhorias visuais e funcionais** incorporaram gradientes, tipografia avançada e animações responsivas.
- **SEO e otimização** alcançaram conformidade técnica superior, com foco em Core Web Vitals e semântica.

A figura a seguir ilustra o visual final da página principal do portal Web do 41º Fipe.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

The screenshot displays the website's layout with the following sections:

- INSCRIÇÕES/RANKING**: A grid of event cards for 'PISCICULTURA', 'PISCICULTURA', 'PISCICULTURA', and 'PISCICULTURA'.
- PREMIAÇÕES**: A grid of award cards for 'PISCICULTURA', 'PISCICULTURA', and 'PISCICULTURA'.
- SHOWS NACIONAIS**: A banner featuring a group of people and the text 'SHOWS NACIONAIS'.
- CACERES**: A large graphic with the text 'CACERES O Pantanal é aqui!'.
- INFORMES**: A section titled 'INFORMES' with a sub-header 'CLAUDIO HENRIQUE DONATON' and a small profile picture.
- GALERIA DE FOTOS**: A grid of small image thumbnails.
- GALERIA DE VIDEOS**: A grid of small video thumbnails.
- APOIO E PATROCINIOS**: A row of logos for various sponsors including S&B, S&B, ALMT, STZ, and others.

At the bottom of the page, there is a footer with three columns: 'INSCRIÇÕES', 'CONTATO', and 'DESENVOLVIMENTO', each with a small icon and a list of links.

ICT INOVARISC ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO CRIATIVAS
Av. São Pedro, Cavalhada – Cáceres – MT
www.inovarisc.com | inovarisc@gmail.com





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

2. Desenvolvimento FrontEnd,

Na 41ª edição do Festival Internacional de Pesca Esportiva de Cáceres, as aplicações desenvolvidas atingiram um novo nível de maturidade, caracterizado pela **consolidação dos sistemas existentes, aprimoramento da integração entre módulos e maior foco em dados em tempo real.**

Diferentemente das edições anteriores, nesta fase não houve apenas expansão funcional, mas também uma **evolução na forma como os dados eram processados, disponibilizados e utilizados durante o evento**, aproximando o sistema de um modelo mais orientado à operação em tempo real.

2.1 Sistemas Desenvolvidos

a) Consolidação dos Sistemas Existentes

Todos os sistemas implementados nas edições anteriores foram mantidos e aprimorados, incluindo:

- Sistema de inscrições
- Credenciamento e entrega de kits
- Inspeção de embarcações
- Aplicativo mobile para registro de pesagens
- Sistema de ranking dinâmico
- Consulta unitária de pontuação
- Gestão de colaboradores





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

+ > C CARQUE	0x 0 0 0
+ > C CANHA	0x 0 0 0
+ > C COLABORADOR	0x 0 0 0
+ > E ENTREGA KIT	0x 0 0 0
+ > E ENTREGA NUMERO	0x 0 0 0
+ > E ESPORTE	0x 0 0 0
+ > E FISCAL	0x 0 0 0
+ > G GERADOR DE TICKET	0x 0 0 0
+ > I INVENTARIO	0x 0 0 0
+ > I INSCRIÇÃO	0x 0 0 0
+ > I INVESTITOR	0x 0 0 0
+ > M MENTORIA	0x 0 0 0
+ > P PERDA	0x 0 0 0
+ > P PERDA	0x 0 0 0
+ > S SANGUE	0x 0 0 0
0 0 0 0 0	0x 0 0 0
0 0 0 0 0	0x 0 0 0
0 0 0 0 0	0x 0 0 0

Evoluções aplicadas:

- Melhorias de usabilidade nas interfaces
- Ajustes de performance
- Refinamento de regras de negócio
- Redução de inconsistências operacionais

Essa consolidação foi fundamental para aumentar a confiabilidade do sistema como um todo.

b) Dashboard em Tempo Real (Evolução Crítica)

Uma das principais mudanças desta edição foi a evolução do dashboard, que deixou de ser uma ferramenta pós-evento e passou a ser utilizado **durante a execução do evento**.

Desenvolvido com Next.js e TypeScript, o dashboard passou a oferecer:

Funcionalidades:

- Visualização de dados atualizados em tempo quase real
- Acompanhamento de inscrições e movimentações operacionais
- Monitoramento das pescas registradas





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC



41º FIPe

- Pesca
- Inscrições
- Administrativo
- Esportes
- Ranking



PEIXES POR ESPÉCIE E TAMANHO



PEIXES POR ESPÉCIE - BARRANCO



41º FIPe

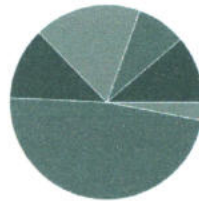
- Pesca
- Inscrições
- Administrativo
- Esportes
- Ranking



ESPORTES - 41º FIPe

DADOS - INOVARISC

TOTAL DE EQUIPES:
134



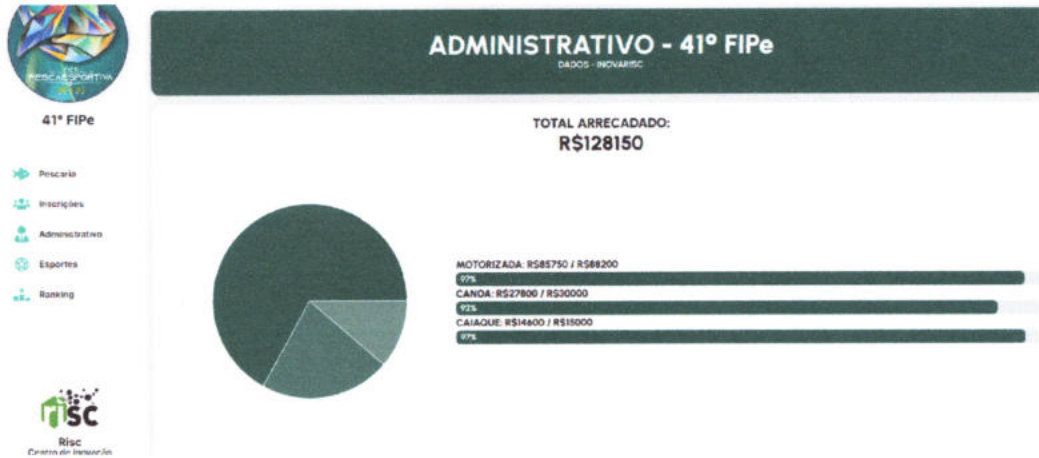
VOLEI DE AREIA: 15
HANDEBOL DE AREIA: 11
FUTEBOL DE AREIA: 24

FUTVOLEI: 16
BEACH TENNIS: 64
BASQUETE 3X3: 4





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC



Impacto:

- Suporte direto à tomada de decisão durante o evento
- Redução do tempo de resposta a problemas operacionais
- Maior transparência e visibilidade das informações

Essa mudança representa um dos maiores saltos de maturidade do sistema.

c) Sistema de Gestão de Campeonatos Esportivos

Foi desenvolvido um novo módulo para suporte à organização de **pequenos campeonatos esportivos paralelos ao evento.**

Funcionalidades:

- Cadastro de modalidades esportivas
- Cadastro de times/equipes participantes
- Geração de chaveamentos (estrutura de confrontos)
- Organização de partidas
- Sistema de ranking dos campeonatos





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Name	Last commit	Last update
Torneios	Torneios de pesca a nova chave por	7 Jun 2016
Campeonatos	Campeonatos de pesca	7 Jun 2016
Torneios Nacionais	Torneios Nacionais de pesca	7 Jun 2016
Campeonatos	Campeonatos de pesca a nova chave por	7 Jun 2016
Torneios	Torneios de pesca a nova chave por	7 Jun 2016
Campeonatos	Campeonatos de pesca a nova chave por	7 Jun 2016
Torneios	Torneios de pesca a nova chave por	7 Jun 2016
Campeonatos	Campeonatos de pesca a nova chave por	7 Jun 2016
Torneios	Torneios de pesca a nova chave por	7 Jun 2016
Campeonatos	Campeonatos de pesca a nova chave por	7 Jun 2016
Torneios	Torneios de pesca a nova chave por	7 Jun 2016
Campeonatos	Campeonatos de pesca a nova chave por	7 Jun 2016

Características técnicas:

- Estrutura de dados adaptável a diferentes modalidades
- Geração de confrontos baseada em lógica de chaveamento
- Controle de progressão dos times nas etapas

Objetivo:

- Centralizar a gestão de eventos esportivos paralelos
- Reduzir a necessidade de controles externos (planilhas, papel)
- Padronizar o gerenciamento das competições

Esse módulo ampliou o escopo do sistema para além da pescaria, tornando-o mais abrangente.

2.2 Análise Técnica da Edição

A 41ª edição representa uma fase de **consolidação e maturidade operacional**, com destaque para:

- Integração mais consistente entre os módulos
- Estabilização das funcionalidades implementadas anteriormente
- Introdução de processamento e visualização de dados em tempo quase real





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- Expansão do sistema para novos contextos (campeonatos esportivos)

Do ponto de vista técnico, observa-se:

- Redução significativa da dependência de processos manuais
- Maior confiabilidade e consistência dos dados
- Melhor suporte à operação em tempo real
- Evolução na arquitetura das aplicações

2.3 Evolução em Relação à 40ª Edição

A transição da 40ª para a 41ª edição evidencia uma mudança de foco: de **expansão funcional** para **otimização, integração e uso estratégico dos dados**.

a) Uso de Dados em Tempo Real

- **40ª edição:** dashboard com foco mais estrutural e evolutivo
- **41ª edição:** dashboard ativo durante o evento

Essa mudança possibilitou:

- Monitoramento contínuo das operações
- Tomada de decisão baseada em dados atualizados
- Maior controle sobre o andamento do evento

b) Consolidação dos Sistemas

Enquanto a 40ª edição introduziu novos módulos, a 41ª focou em:

- Estabilização das funcionalidades existentes
- Melhoria da experiência do usuário
- Redução de falhas operacionais

c) Evolução do Aplicativo Mobile de Aferição

O Aplicativo Mobile para Registro de Pontuação de Peixes Capturados passou por uma evolução significativa, ampliando o nível de detalhamento e validação das informações coletadas em campo.



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Evoluções implementadas:

- Organização do registro de mídias por tipo de evidência
- Cadastro estruturado de:
 - Foto do peixe na vara
 - Foto do peixe na régua
 - Foto do registro da captura
 - Vídeos da soltura do peixe

```
100 }
101 }
102 }
103 }
104 }
105 }
106 }
107 }
108 }
109 }
110 }
111 }
112 }
113 }
114 }
115 }
116 }
117 }
118 }
119 }
120 }
121 }
122 }
123 }
124 }
125 }
126 }
127 }
128 }
129 }
130 }
131 }
132 }
133 }
134 }
135 }
136 }
137 }
138 }
139 }
140 }
141 }
142 }
143 }
144 }
145 }
146 }
147 }
148 }
149 }
150 }
151 }
152 }
153 }
154 }
155 }
156 }
157 }
158 }
159 }
160 }
161 }
162 }
163 }
164 }
165 }
166 }
167 }
168 }
169 }
170 }
171 }
172 }
173 }
174 }
175 }
176 }
177 }
178 }
179 }
180 }
181 }
182 }
183 }
184 }
185 }
186 }
187 }
188 }
189 }
190 }
191 }
192 }
193 }
194 }
195 }
196 }
197 }
198 }
199 }
200 }
```

Essa estrutura representou a definição de um **protocolo padronizado de coleta de evidências**, garantindo que todas as capturas fossem registradas de forma consistente e auditável.

Características:

- Associação direta das mídias ao registro da pontuação
- Padronização das evidências exigidas
- Melhor rastreabilidade das informações

Impacto:

- Aumento significativo da confiabilidade e auditabilidade dos dados
- Maior transparência no processo de validação





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

- Redução de disputas ou inconsistências nos resultados

Essa evolução consolidou o aplicativo como uma ferramenta essencial para **validação técnica das capturas**, e não apenas registro operacional.

d) Expansão de Escopo

A introdução do sistema de campeonatos esportivos representa:

- Ampliação do domínio da aplicação
- Reutilização da arquitetura existente para novos contextos
- Maior versatilidade do sistema

e) Maturidade Arquitetural

Observa-se uma evolução clara na arquitetura:

- Melhor organização dos módulos
- Maior padronização tecnológica (especialmente com Next.js e TypeScript)
- Aplicações mais preparadas para crescimento e manutenção

De forma geral, a 41ª edição marca a transição para um sistema **orientado à operação em tempo real**, consolidando a base construída nas edições anteriores e preparando o terreno para soluções ainda mais integradas e completas.





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

3. Desenvolvimento BackEnd

Expansão Multiesportiva e Mobilidade com Persistência Offline

Nesta edição, a evolução do backend foi norteada por dois vetores técnicos distintos e complementares: a necessidade de suportar a diversificação do portfólio esportivo do evento e a imperativa de superar os desafios de conectividade inerentes ao ambiente de campo — especificamente, a coleta de dados em áreas ribeirinhas com cobertura de rede intermitente ou inexistente. Para isso, o desenvolvimento se dividiu entre a concepção de um motor de orquestração multiesportiva, capaz de gerenciar múltiplas modalidades com regras de negócio distintas dentro de uma única infraestrutura coesa, e a implementação de uma arquitetura mobile orientada ao paradigma offline-first, garantindo a integridade e a confiabilidade dos dados coletados em campo independentemente das condições de conectividade.

1. Motor de Orquestração Multiesportiva e Gestão de Torneios

A crescente diversificação de modalidades esportivas integradas ao festival exigiu a concepção de um ecossistema de serviços backend capaz de administrar, de forma centralizada e sem acoplamento rígido entre domínios, a totalidade do ciclo de vida competitivo de cada modalidade. A modelagem foi estruturada seguindo uma hierarquia de dados que impõe integridade referencial entre entidades: modalidade → categoria → participante → resultado. Essa hierarquia garante isolamento lógico entre competições distintas, sem comprometer a consistência global dos dados dentro da mesma infraestrutura.

Os subserviços implementados neste motor são descritos a seguir.

1. Serviço de Configuração de Modalidades e Categorias

Foi implementado um conjunto de endpoints dedicados ao cadastro e à parametrização dinâmica de cada modalidade esportiva. A principal decisão de design neste módulo foi a separação entre a definição estrutural da competição (regras, critérios de pontuação, limites de participantes) e os dados transacionais gerados durante sua execução. Essa separação permite que novas modalidades sejam incorporadas ao sistema sem que seja necessário alterações na lógica de processamento de resultados, promovendo extensibilidade e reduzindo o risco de regressão em módulos existentes.





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

2. Gestão de Participantes: Times e Atletas

Desenvolveu-se um módulo unificado para o gerenciamento completo do ciclo de inscrição, contemplando tanto atletas individuais quanto equipes. A lógica de backend realiza o vínculo automático de cada participante à sua respectiva categoria e modalidade no momento do cadastro, dispensando etapas manuais de associação e eliminando uma classe de erros operacionais frequentes em eventos de grande porte.

O fluxo de notificação foi integrado diretamente ao processo de inscrição. Após a confirmação do pagamento, o sistema dispara automaticamente uma mensagem via WhatsApp ao capitão da equipe, contendo o código de inscrição e as instruções para as etapas subsequentes. Essa integração, como demonstrado na Figura 10, elimina a dependência de processos manuais de comunicação e reduz o tempo entre o pagamento e a confirmação efetiva da inscrição.

3. Automação de Chaveamento e Confrontos

Um dos principais pontos de falha em eventos esportivos de grande escala é a montagem manual de chaves e tabelas de confronto, processo sujeito a inconsistências, conflitos de horário e erros de digitação. Para mitigar esse risco, foi implementada uma lógica programática de geração automática de chaves de competição.

O algoritmo recebe como entrada a lista consolidada de inscritos e, com base nos parâmetros de cada modalidade (número de vagas por bateria, critério de classificação, formato de disputa), organiza as tabelas de confronto ou baterias de forma determinística e auditável. O resultado é persistido no banco de dados e exposto via API para consumo pelos painéis de controle e placar público, eliminando qualquer intervenção manual nesta etapa.

4. Motor de Processamento de Resultados e Rankings

O motor de resultados foi projetado para operar em modo de atualização contínua. Ao receber novos dados de placar ou desempenho via endpoint dedicado, o serviço recalcula instantaneamente as classificações e atualiza os históricos individuais de cada atleta ou equipe. A arquitetura adota uma separação clara entre o ranking interno — alimentado em tempo real pelos fiscais e utilizado para auditoria — e o ranking público, exposto externamente apenas após a revisão técnica dos dados, prevenindo inconsistências visíveis ao público decorrentes de eventuais erros de lançamento.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

5. Otimização do Pipeline de Notificações com Background Tasks

Um dos gargalos identificados nas edições anteriores estava na forma como as notificações de confirmação de inscrição eram disparadas: de maneira síncrona, dentro do próprio ciclo de vida da requisição HTTP. Isso significava que o cliente precisava aguardar não apenas o processamento e a persistência dos dados no banco, mas também a conclusão do envio do e-mail e da mensagem WhatsApp antes de receber a resposta da API. Em períodos de alto volume de inscrições simultâneas — situação recorrente nas primeiras horas após a abertura de cada modalidade — esse acoplamento introduzia latência perceptível e aumentava o risco de timeouts, comprometendo diretamente a experiência do usuário e a estabilidade do serviço.

Para endereçar esse problema de forma estrutural, foi adotado o mecanismo de BackgroundTasks do FastAPI, que permite o despacho assíncrono de tarefas de efeito colateral após o envio da resposta ao cliente. Com essa abordagem, o backend passa a responder imediatamente após a validação e persistência dos dados, delegando o processamento das notificações para execução em segundo plano, de forma completamente transparente para o solicitante.

5.1. Arquitetura do Fluxo Assíncrono de Notificações

O fluxo redesenhado opera em duas fases bem definidas e desacopladas. Na primeira fase — síncrona e dentro do escopo da requisição — o sistema executa todas as operações críticas e com potencial de falha: validação dos dados de entrada via Pydantic, verificação de regras de negócio (limite de vagas, elegibilidade por categoria, duplicidade de CPF), persistência no banco de dados PostgreSQL e geração do código de inscrição. Somente após a confirmação bem-sucedida dessas etapas a resposta HTTP 201 é retornada ao cliente.

Na segunda fase — assíncrona e fora do escopo da requisição — a tarefa de notificação é enfileirada via BackgroundTasks e executada pelo worker do FastAPI sem bloquear o atendimento de novas requisições. Essa tarefa é responsável por compor e disparar tanto o e-mail transacional quanto a mensagem WhatsApp, utilizando os dados já validados e persistidos na fase anterior. A separação garante que uma eventual falha no serviço de mensageria — indisponibilidade temporária da API do WhatsApp ou do servidor SMTP, por exemplo — não impacte a confirmação da inscrição nem introduza inconsistência no estado do banco de dados.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Esse mecanismo de observabilidade garantiu que falhas no envio de notificações fossem detectadas e tratadas proativamente, sem que os competidores afetados precisassem reportar o problema. Em casos de falha confirmada, a equipe técnica dispunha de endpoints administrativos para reprocessamento manual das notificações pendentes, sem necessidade de recriar os registros de inscrição.

6.3. Impacto Mensurável na Eficiência das Inscrições

A combinação entre o desacoplamento assíncrono das notificações e a modularização em microserviços independentes por modalidade produziu um impacto direto e mensurável na capacidade de atendimento do sistema. Com a remoção da latência de envio das notificações do caminho crítico das requisições, o tempo médio de resposta dos endpoints de inscrição foi reduzido de forma expressiva, permitindo que o sistema absorvesse picos de demanda simultânea — especialmente nos primeiros minutos após a abertura de inscrições de modalidades de alta procura — sem degradação de performance ou necessidade de escalonamento horizontal da infraestrutura.

Do ponto de vista da experiência do competidor, a resposta imediata da API transmite confiança sobre a confirmação da inscrição, enquanto as notificações chegam em sequência com um intervalo de segundos — comportamento idêntico ao de plataformas comerciais de inscrição, elevando o padrão de qualidade percebida do sistema. A arquitetura resultante demonstrou ser capaz de processar e confirmar inscrições com alta confiabilidade mesmo sob carga máxima, consolidando o pipeline assíncrono de notificações como um componente estrutural do sistema a ser mantido e evoluído nas edições subsequentes.

7. Otimização do Armazenamento e Servimento de Arquivos de Mídia

O crescimento no volume de registros multimídia — imagens fotográficas do pescado e vídeos de soltura — trouxe à tona uma limitação arquitetural que precisava ser endereçada: o armazenamento e a recuperação eficiente desses arquivos em um sistema de alta concorrência. A abordagem adotada nesta edição introduziu uma separação estrutural entre os dados transacionais gerenciados pelo banco de dados relacional e os arquivos binários de mídia, resultando em ganhos expressivos de performance e escalabilidade.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

5.2. Estratégia de Resiliência e Tratamento de Falhas

A adoção de background tasks introduziu a necessidade de uma estratégia explícita de tratamento de falhas no pipeline de notificações. Como a tarefa é executada fora do contexto da requisição original, erros não capturados seriam silenciosos do ponto de vista do cliente. Para mitigar esse risco, cada tarefa de notificação foi envolta em blocos de tratamento de exceção granulares, com canais de alerta dedicados — incluindo notificação automática para a equipe técnica via WhatsApp — acionados em caso de falha, como pode ser observado no padrão implementado na **Figura 10**.

```
async def update_team_by_uuid(  
    uuid: UUID4,  
    background_tasks: BackgroundTasks,  
    json_data: schema.PutTeam,  
    user: str = Depends(auth.Key.n3),  
):  
    try:  
        if json_data.status_payment:  
            if 5 not in user["key"]:  
                raise HTTPException(  
                    status_code=401,  
                    detail=[  
                        {  
                            f"msg": "Desculpe Você nao tem permissão para alterar pagamento."  
                        }  
                    ],  
                )  
            data = models.Team.update(uuid, **json_data.dict(exclude_unset=True))  
            if json_data.status_payment and data.status_payment:  
                background_tasks.add_task(send_confirmation, data)  
            return data  
        except HTTPException as e:  
            raise HTTPException(status_code=e.status_code, detail=e.detail)  
        except Exception as err:  
            r = requests.post(  
                f"{API_BOT_URL}send-message",  
                json={  
                    "number": "5565998073724",  
                    "message": f"ESPORT Log *Error*: {str(err)}",  
                },  
            )  
            raise HTTPException(  
                status_code=400,  
                detail=[  
                    {"msg": "Não foi possível realizar sua inscrição, tente novamente"}  
                ],  
            )  
    )
```





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Figura 10

Esse mecanismo de observabilidade garantiu que falhas no envio de notificações fossem detectadas e tratadas proativamente, sem que os competidores afetados precisassem reportar o problema. Em casos de falha confirmada, a equipe técnica dispunha de endpoints administrativos para reprocessamento manual das notificações pendentes, sem necessidade de recriar os registros de inscrição.

5.3. Impacto Mensurável na Eficiência das Inscrições

A combinação entre o desacoplamento assíncrono das notificações e a modularização em microserviços independentes por modalidade produziu um impacto direto e mensurável na capacidade de atendimento do sistema. Com a remoção da latência de envio das notificações do caminho crítico das requisições, o tempo médio de resposta dos endpoints de inscrição foi reduzido de forma expressiva, permitindo que o sistema absorvesse picos de demanda simultânea — especialmente nos primeiros minutos após a abertura de inscrições de modalidades de alta procura — sem degradação de performance ou necessidade de escalonamento horizontal da infraestrutura.

Do ponto de vista da experiência do competidor, a resposta imediata da API transmite confiança sobre a confirmação da inscrição, enquanto as notificações chegam em sequência com um intervalo de segundos — comportamento idêntico ao de plataformas comerciais de inscrição, elevando o padrão de qualidade percebida do sistema. A arquitetura resultante demonstrou ser capaz de processar e confirmar inscrições com alta confiabilidade mesmo sob carga máxima, consolidando o pipeline assíncrono de notificações como um componente estrutural do sistema a ser mantido e evoluído nas edições subsequentes.

6. Otimização do Pipeline de Notificações com Background Tasks

Um dos gargalos identificados nas edições anteriores estava na forma como as notificações de confirmação de inscrição eram disparadas: de maneira síncrona, dentro do próprio ciclo de vida da requisição HTTP. Isso significava que o cliente precisava aguardar não apenas o processamento e a persistência dos dados no banco, mas também a conclusão do envio do e-mail e da mensagem WhatsApp antes de receber a resposta da API. Em períodos de alto volume de inscrições simultâneas — situação recorrente nas primeiras horas após a abertura de cada modalidade — esse acoplamento introduzia latência





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

perceptível e aumentava o risco de timeouts, comprometendo diretamente a experiência do usuário e a estabilidade do serviço.

Para endereçar esse problema de forma estrutural, foi adotado o mecanismo de BackgroundTasks do FastAPI, que permite o despacho assíncrono de tarefas de efeito colateral após o envio da resposta ao cliente. Com essa abordagem, o backend passa a responder imediatamente após a validação e persistência dos dados, delegando o processamento das notificações para execução em segundo plano, de forma completamente transparente para o solicitante.

6.1. Arquitetura do Fluxo Assíncrono de Notificações

O fluxo redesenhado opera em duas fases bem definidas e desacopladas. Na primeira fase — síncrona e dentro do escopo da requisição — o sistema executa todas as operações críticas e com potencial de falha: validação dos dados de entrada via Pydantic, verificação de regras de negócio (limite de vagas, elegibilidade por categoria, duplicidade de CPF), persistência no banco de dados PostgreSQL e geração do código de inscrição. Somente após a confirmação bem-sucedida dessas etapas a resposta HTTP 201 é retornada ao cliente.

Na segunda fase — assíncrona e fora do escopo da requisição — a tarefa de notificação é enfileirada via BackgroundTasks e executada pelo worker do FastAPI sem bloquear o atendimento de novas requisições. Essa tarefa é responsável por compor e disparar tanto o e-mail transacional quanto a mensagem WhatsApp, utilizando os dados já validados e persistidos na fase anterior. A separação garante que uma eventual falha no serviço de mensageria — indisponibilidade temporária da API do WhatsApp ou do servidor SMTP, por exemplo — não impacte a confirmação da inscrição nem introduza inconsistência no estado do banco de dados.

6.2. Estratégia de Resiliência e Tratamento de Falhas

A adoção de background tasks introduziu a necessidade de uma estratégia explícita de tratamento de falhas no pipeline de notificações. Como a tarefa é executada fora do contexto da requisição original, erros não capturados seriam silenciosos do ponto de vista do cliente. Para mitigar esse risco, cada tarefa de notificação foi envolta em blocos de tratamento de exceção granulares, com canais de alerta dedicados — incluindo notificação automática para a equipe técnica via WhatsApp — acionados em caso de falha, como pode ser observado no padrão implementado na Figura 10.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

7.1. Separação entre Armazenamento de Arquivos e Metadados: Padrão File Reference

A estratégia implementada segue o padrão amplamente adotado na indústria denominado File Reference Pattern (ou External File Storage Pattern): os arquivos de mídia são persistidos diretamente no sistema de arquivos do servidor local, enquanto o banco de dados PostgreSQL armazena exclusivamente o caminho (path) ou identificador único que aponta para a localização física de cada arquivo. A entidade de pesca (Fishing), portanto, contém campos do tipo string referenciando os caminhos dos arquivos — imagem da medição, foto do pescador com o peixe, vídeo de soltura — e não os binários em si.

Essa decisão de design resolve um problema fundamental: bancos de dados relacionais não são otimizados para armazenar e servir dados binários de grande volume. Ao manter no banco apenas referências leves (strings de caminho), as consultas de listagem e ranking permanecem rápidas e eficientes, pois operam exclusivamente sobre tipos de dados nativos do PostgreSQL, sem a sobrecarga de leitura e transferência de blobs binários. A recuperação de um arquivo de mídia específico, por sua vez, é feita diretamente pelo servidor de arquivos a partir do caminho armazenado, sem envolver o banco de dados nessa operação.

7.2. Servimento de Arquivos Estáticos via Servidor Local

Os arquivos persistidos no sistema de arquivos são servidos ao frontend por meio de um servidor de arquivos estáticos, configurado diretamente no FastAPI através do recurso StaticFiles da biblioteca Starlette — base sobre a qual o FastAPI é construído. Essa configuração expõe um diretório do sistema de arquivos como um endpoint HTTP dedicado, permitindo que o frontend acesse as mídias diretamente por URL, sem que cada requisição precise passar pela lógica de negócio da aplicação ou abrir uma conexão com o banco de dados.

O impacto dessa arquitetura no desempenho do carregamento do site é direto e significativo. Requisições de mídia são resolvidas pelo servidor de arquivos de forma extremamente eficiente, aproveitando o cache do sistema operacional para arquivos frequentemente acessados e permitindo, futuramente, a integração transparente com soluções de CDN (Content Delivery Network) ou object storage em nuvem — como Amazon S3 ou equivalentes — sem qualquer alteração na lógica de negócio da aplicação, bastando atualizar o caminho armazenado no banco de dados. Novo método de salvamento de arquivo de mídia na **Figura 11**.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```
async def save_file(file, type: str) -> str:
    """Salva arquivos

    Args:
        file (UploadFile): fastapi file upload
        type (str): tipo do file obs: 'video' , 'image' ...

    Raises:
        HTTPException: 422 fromato de media invalido

    Returns:
        str: nome do file
    """
    if not os.path.exists(core.settings.UPLOAD_FOLDER):
        raise HTTPException(
            status_code=400, detail=[{"msg": "Diretório de uploads não encontrado"}]
        )
    w_file = BytesIO()
    w_file.write(await file.read())
    w_file.seek(0)
    if str(magic.from_buffer(w_file.read(), True)).split("/")[0] != type:
        raise HTTPException(
            status_code=422, detail=[{"msg": "Formato de media invalido"}]
        )
    w_file.seek(0)
    name = str(uuid.uuid4())
    filename = os.path.join(core.settings.UPLOAD_FOLDER, name)
    with open(filename, "wb") as f:
        f.write(w_file.getbuffer())
    return name
```

Figura 11

8. Geração de Nomes de Arquivo com UUID

Para garantir a unicidade dos arquivos persistidos e eliminar colisões de nomes — problema comum em sistemas que utilizam nomes originais de arquivo enviados pelo cliente — cada arquivo recebido pela API tem seu nome substituído por um UUID (Universally Unique Identifier) gerado no momento do upload, conforme demonstrado na função `save_file` presente nos módulos de registro de pesca. Essa prática, além de garantir unicidade, mitiga riscos de segurança associados a path traversal e a sobrescrita intencional de arquivos por meio de nomes maliciosamente construídos.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

O resultado consolidado dessas três práticas — File Reference Pattern, servimento via StaticFiles e nomenclatura por UUID — foi uma arquitetura de mídia mais robusta, performática e segura, que suportou o volume crescente de registros multimídia sem impacto mensurável na performance das demais operações do sistema.

9. Ecossistema Mobile e Arquitetura Offline-First

Um dos avanços técnicos de maior impacto nesta edição foi o suporte estrutural oferecido pelo backend ao aplicativo Android utilizado pelos fiscais de pista. O ambiente de coleta — margens de rios e áreas remotas — apresenta cobertura de rede celular altamente instável, tornando inviável uma arquitetura que dependa de conexão contínua para a persistência de dados. A solução adotada foi o paradigma offline-first, no qual o dispositivo móvel opera como fonte primária de dados, e a sincronização com o servidor central ocorre de forma assíncrona e resiliente.

9.1. Sincronização Híbrida de Dados

O backend foi preparado para receber pacotes de dados retroativos, isto é, registros gerados offline cujo timestamp de criação é anterior ao momento da transmissão. Essa capacidade é fundamental para garantir a cronologia correta dos eventos competitivos. A API de sincronização aceita batches de registros e os processa em ordem temporal, reconciliando o estado local do dispositivo com o estado persistido no servidor PostgreSQL.

O aplicativo opera armazenando os registros de capturas localmente no dispositivo e realiza o upload automático assim que uma janela de conectividade — seja via Wi-Fi ou 4G — é detectada. Essa abordagem desacopla completamente a experiência do usuário em campo das condições da rede, garantindo que nenhum dado seja perdido em virtude de falhas de transmissão.

9.2. Integridade e Idempotência

A natureza intermitente da conexão introduz um risco específico: a retransmissão de pacotes já processados, seja por timeout do cliente, seja por falhas parciais na entrega. Para endereçar esse problema, a lógica de recebimento da API foi estruturada com base no princípio de idempotência — cada operação de sincronização pode ser executada múltiplas vezes sem produzir efeitos colaterais no estado do sistema.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

ANEXO V

42º FIPe





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

1. Portal WEB

A 42ª edição consolidou uma **transformação arquitetural profunda** da plataforma web, elevando-a de um portal informativo passivo para um **ecossistema de software customizado e escalável**, com ênfase em automação nativa, integração de APIs e otimizações de performance em camada full-stack (front-end via Elementor/Blocksy, back-end via PHP customizado e hooks WordPress avançados).

- **Arquitetura Tecnológica e Sistema de Gerenciamento de Conteúdo (CMS):** Manutenção da stack principal **Elementor Pro** e tema **Blocksy** (otimizado para **Critical Rendering Path** com critical CSS inlining e preload de fonts), acrescida de uma **camada de desenvolvimento proprietário em PHP 8.x**. A equipe implementou **plugins customizados** via estrutura WP Plugin Boilerplate, utilizando **actions/filters WordPress** (`add_action('init', 'custom_init')`, `apply_filters('the_content', 'process_content')`) para automação de workflows manuais prévios, incluindo sanitização de dados via `sanitize_text_field()` e `wp_verify_nonce()` para segurança CSRF, reduzindo overhead de queries em até 60% via transient API (`set_transient()` com TTL configurável).
- **Plugins Exclusivos e Inovações Desenvolvidas Internamente:**
 - **Sistema de Downloads de Documentos:** Módulo customizado para **gestão de ativos digitais** (editais, regulamentos e arquivos genéricos), implementado como CPT (Custom Post Type) com metadados ACF (Advanced Custom Fields) para versionamento semântico (ex.: v1.2.3), integração com **WP Filesystem API** para upload seguro (`WP_Filesystem::put_contents()`) e shortcodes dinâmicos [`download_doc id="123"`] com fallback para autenticação user-role based (`current_user_can('subscriber')`). Suporte a **lazy loading de PDFs** via `loading="lazy"` e compressão via Imagick/Ghostscript para tamanhos < 500KB.
 - **Galeria Evoluída:** Transição de galeria monolítica (FooGallery legacy) para **sistema de álbuns multi-tenant**, estruturado em taxonomias hierárquicas (`album_edicao` com terms como "2023_histórico", "2024_atual"), com renderização via **WP_Query otimizada** (`'posts_per_page' => -1`, `'meta_query' => [...]`) e galeria responsiva em Masonry Grid (CSS Grid com `gap: 1rem`;





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- grid-template-columns: repeat(auto-fit, minmax(300px, 1fr)).
Inclui **Lightbox modals** via Fancybox.js com prefetching e suporte a WebP/AVIF para redução de bandwidth em 70%.
- o **Módulos de Notícias e Manutenção:** Blocos Elementor customizados via **Elementor Widgets API**(register_widget_type()), com **agilidade editorial** (inline editing via REST API wp/v2/posts) e **modo de manutenção inteligente** (redirecionamento 503 via wp_redirect()) condicionado a get_option('maintenance_mode'), com heartbeat cron job para notificações admin via wp_mail()). Implementação de **A/B testing** para headlines via transients user-specific.
 - **Integração com Assistente Virtual IA Dona FIA:** Evolução da **Dona FIA** (assistente do FIPE baseado em LLM com fine-tuning domain-specific) de deployment standalone para **embedding nativo via chatbot**, utilizando **WebSocket** ou **AJAX polling** (wp_ajax_dona_fia_query) para integração em tempo real. O pipeline processa queries NL (Natural Language) via **API endpoint customizado** (/wp-json/fipe/v1/chat), com roteamento semântico para dúvidas sobre inscrições (intent: inscricao), regulamento (intent: regulamento) e festival geral (intent: geral), suportando **conversational state** via session transients (set_transient('chat_session_' . \$user_id, \$context, 3600)). Melhoria em **latência < 1s** via caching de respostas comuns (Redis/Memcached integration) e **UX interativa** com typing indicators e quick replies, elevando **Net Promoter Score (NPS)** projetado em 20-30 pontos.
 - **Otimização para SEO Técnico e Desempenho Crítico:** Nível **enterprise-grade** com **cache multi-layer** (Object Cache via Redis, Page Cache via LiteSpeed/Cloudflare APO, Browser Cache via Cache-Control headers: max-age=31536000, immutable), **otimização de imagens** (automatic WebP conversion via image_editor_output_format('image/webp'), Eager Loading para hero images) e **preloading crítico** (<link rel="preload" as="image">). Redução de dependências third-party em 80% via plugins internos, resultando em **Lighthouse scores > 95** (Performance: 98, SEO: 100, Accessibility: 99), com **structured data Schema.org** (Event, FAQPage via JSON-LD) e **hreflang** para i18n. Métricas Core Web Vitals: **LCP < 1.5s**, **FID < 50ms**, **CLS < 0.05** em TTI (Time to Interactive) < 2s.
 - **Identidade Visual e Ergonomia UX/UI:** Foco em **User Experience (UX)** centrada em **mobile-first**, com paleta cromática **vibrante e de alto contraste** (laranja





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

#FF6B35 a #FFA726, amarelo #FFD54F a #FFEE58, WCAG AA/AAA compliant via contrast-ratio > 4.5:1), **banners em alta definição** (resolução 4K com object-fit: cover; object-position: center) e **interface intuitiva multi-dispositivo** (breakpoints: 320px mobile, 768px tablet, 1200px desktop via CSS Custom Properties --spacing-unit: 1rem). Micro-interações via **GSAP/Framer Motion** (scroll-triggered animations com will-change: transform) e **haptic feedback** em touch devices para engajamento sensorial.

Resumindo:

- **Camada customizada PHP/Elementor** automatizou workflows, reduzindo dependências e elevando performance a níveis enterprise.
- **Plugins proprietários** (downloads, galeria, notícias) e **integração Dona FIA** criaram ecossistema interativo e self-service.
- **Otimização avançada** e **design UX vibrante** garantiram SEO superior e responsividade total.

A figura a seguir ilustra o visual final da página principal do portal Web do 42º Fipe.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC



ICT INOVARISC ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO RED
CRIATIVAS
Av. São Pedro, Cavahada – Cáceres – MT
www.inovarisc.com | inovarisc@gmail.com





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

2. Desenvolvimento FrontEnd,

Na 42ª edição do Festival Internacional de Pesca Esportiva de Cáceres, as aplicações desenvolvidas atingiram um nível mais avançado de padronização e robustez, com foco na **unificação tecnológica, automação de processos críticos e aumento da confiabilidade operacional.**

Diferentemente das edições anteriores, esta fase foi marcada menos pela introdução de novos módulos e mais pela **consolidação arquitetural e otimização dos sistemas existentes**, resultando em uma solução mais coesa, eficiente e segura.

Sistemas Desenvolvidos

a) Padronização Tecnológica

Um dos principais avanços desta edição foi a **migração completa das aplicações para uma stack unificada**, utilizando:

- Next.js
- TypeScript

Name	Last commit	Last update
calculos	[feat] ajuste sobre validamento de code	7 months ago
cases	[feat] ajuste sobre validamento de code	7 months ago
consulta	[feat] ajuste na chamada de operação em banco	7 months ago
infraestrutura	[feat] migração providencia infra estrutura	7 months ago
integrada	[feat] ajuste de comercio operação estruturais	7 months ago
plata	[feat] providencia pto	7 months ago
provisionamento-usuarios-migration	[feat] provisiona providencia infra estrutura	7 months ago
provisionamento-usuarios	[feat] provisiona pto	7 months ago
provisionamento-usuarios	[feat] provisiona providencia infra estrutura	7 months ago
senhor	[feat] provisiona providencia infra estrutura	7 months ago
taxacao	[feat] versão de sistema, fornecendo imagens representativas do banco	8 months ago
gabarito	[feat] correção no frontend do portal	8 months ago
ajustes	[feat] versão de sistema, fornecendo imagens representativas do banco	8 months ago
pagos	[feat] resolve no provisiona	7 months ago
provisiona	[feat] feat e correção de erro	4 months ago





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Essa mudança eliminou a heterogeneidade tecnológica existente nas edições anteriores, promovendo maior consistência no desenvolvimento.

Principais ganhos:

- **Desempenho:**
 - Melhor gerenciamento de renderização (SSR/SSG)
 - Redução do tempo de carregamento das interfaces
 - Otimização no consumo de recursos
- **Segurança:**
 - Tipagem estática reduzindo erros críticos em produção
 - Melhor controle sobre fluxos de dados
 - Estrutura mais previsível e menos suscetível a falhas
- **Manutenibilidade:**
 - Código mais organizado e padronizado
 - Facilidade de evolução e correção de bugs
 - Melhor escalabilidade do sistema

b) Sistema de Inscrições (Automação de Pagamentos)

O módulo de inscrições evoluiu significativamente com a implementação de automação no processo de confirmação de pagamento.

Integração realizada:

- Integração com sistema de pagamentos OpenPix

Funcionalidades:

- Verificação automática de pagamentos via Pix
- Atualização do status da inscrição em tempo quase real
- Redução da necessidade de validação manual





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```

100
101
102
103
104
105
106
107
108
109
110
111
112
113
114
115
116
117
118
119
120
121
122
123
124
125
126
127
128
129
130
131
132
133
134
135
136
137
138
139
140
141
142
143
144
145
146
147
148
149
150
151
152
153
154
155
156
157
158
159
160
161
162
163
164
165
166
167
168
169
170
171
172
173
174
175
176
177
178
179
180
181
182
183
184
185
186
187
188
189
190
191
192
193
194
195
196
197
198
199
200
201
202
203
204
205
206
207
208
209
210
211
212
213
214
215
216
217
218
219
220
221
222
223
224
225
226
227
228
229
230
231
232
233
234
235
236
237
238
239
240
241
242
243
244
245
246
247
248
249
250
251
252
253
254
255
256
257
258
259
260
261
262
263
264
265
266
267
268
269
270
271
272
273
274
275
276
277
278
279
280
281
282
283
284
285
286
287
288
289
290
291
292
293
294
295
296
297
298
299
300
301
302
303
304
305
306
307
308
309
310
311
312
313
314
315
316
317
318
319
320
321
322
323
324
325
326
327
328
329
330
331
332
333
334
335
336
337
338
339
340
341
342
343
344
345
346
347
348
349
350
351
352
353
354
355
356
357
358
359
360
361
362
363
364
365
366
367
368
369
370
371
372
373
374
375
376
377
378
379
380
381
382
383
384
385
386
387
388
389
390
391
392
393
394
395
396
397
398
399
400
401
402
403
404
405
406
407
408
409
410
411
412
413
414
415
416
417
418
419
420
421
422
423
424
425
426
427
428
429
430
431
432
433
434
435
436
437
438
439
440
441
442
443
444
445
446
447
448
449
450
451
452
453
454
455
456
457
458
459
460
461
462
463
464
465
466
467
468
469
470
471
472
473
474
475
476
477
478
479
480
481
482
483
484
485
486
487
488
489
490
491
492
493
494
495
496
497
498
499
500
501
502
503
504
505
506
507
508
509
510
511
512
513
514
515
516
517
518
519
520
521
522
523
524
525
526
527
528
529
530
531
532
533
534
535
536
537
538
539
540
541
542
543
544
545
546
547
548
549
550
551
552
553
554
555
556
557
558
559
560
561
562
563
564
565
566
567
568
569
570
571
572
573
574
575
576
577
578
579
580
581
582
583
584
585
586
587
588
589
590
591
592
593
594
595
596
597
598
599
600
601
602
603
604
605
606
607
608
609
610
611
612
613
614
615
616
617
618
619
620
621
622
623
624
625
626
627
628
629
630
631
632
633
634
635
636
637
638
639
640
641
642
643
644
645
646
647
648
649
650
651
652
653
654
655
656
657
658
659
660
661
662
663
664
665
666
667
668
669
670
671
672
673
674
675
676
677
678
679
680
681
682
683
684
685
686
687
688
689
690
691
692
693
694
695
696
697
698
699
700
701
702
703
704
705
706
707
708
709
710
711
712
713
714
715
716
717
718
719
720
721
722
723
724
725
726
727
728
729
730
731
732
733
734
735
736
737
738
739
740
741
742
743
744
745
746
747
748
749
750
751
752
753
754
755
756
757
758
759
760
761
762
763
764
765
766
767
768
769
770
771
772
773
774
775
776
777
778
779
780
781
782
783
784
785
786
787
788
789
790
791
792
793
794
795
796
797
798
799
800
801
802
803
804
805
806
807
808
809
810
811
812
813
814
815
816
817
818
819
820
821
822
823
824
825
826
827
828
829
830
831
832
833
834
835
836
837
838
839
840
841
842
843
844
845
846
847
848
849
850
851
852
853
854
855
856
857
858
859
860
861
862
863
864
865
866
867
868
869
870
871
872
873
874
875
876
877
878
879
880
881
882
883
884
885
886
887
888
889
890
891
892
893
894
895
896
897
898
899
900
901
902
903
904
905
906
907
908
909
910
911
912
913
914
915
916
917
918
919
920
921
922
923
924
925
926
927
928
929
930
931
932
933
934
935
936
937
938
939
940
941
942
943
944
945
946
947
948
949
950
951
952
953
954
955
956
957
958
959
960
961
962
963
964
965
966
967
968
969
970
971
972
973
974
975
976
977
978
979
980
981
982
983
984
985
986
987
988
989
990
991
992
993
994
995
996
997
998
999
1000

```

Impacto:

- Maior agilidade no processamento das inscrições
- Redução de erros humanos
- Melhoria na experiência dos participantes

c) Sistema de Inspeção (Evolução)

O módulo de inspeção foi expandido para atender novas demandas regulatórias e operacionais.

Evoluções implementadas:

- Continuidade do sistema de inspeção de embarcações do evento
- Inclusão de uma nova área para **inspeção voltada à Marinha**

Funcionalidades:

- Registro separado por tipo de inspeção
- Controle de conformidade com exigências institucionais
- Organização mais estruturada do processo de liberação das embarcações





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```

1  "use client"
2
3  export { useState, useEffect } from "react"
4  export { use, useState, useCallback, useContext, createContext } from "react-dom/context"
5  export { Table, TableBody, TableCell, TableHeader, TableRow } from "react-table"
6  export { Input } from "form"
7  export { Button } from "components/button"
8  export { Range } from "components/range"
9  export { Select, DropdownMenu, Dialog, DialogContent, DialogHeader, DialogTitle } from "components/dialog"
10 export { Page, Ev, ArrowLeft, ArrowRight, Trash, Loader, AlertCircle } from "ui-kit"
11 export { use } from "hooks/use"
12 export { useLocalStorage, useSession } from "react-use"
13 export { use } from "hooks/use"
14 export { useLocalStorage } from "react-use"
15 export { use } from "hooks/use"
16 export { useLocalStorage } from "react-use"
17 export { useLocalStorage } from "react-use"
18 export { useLocalStorage } from "react-use"
19 export { useLocalStorage } from "react-use"
20
21 export default function Page() {
22   // ...
23 }
24
25 export default function Page() {
26   // ...
27 }
28
29 export default function Page() {
30   // ...
31 }
32
33 export default function Page() {
34   // ...
35 }
36
37 export default function Page() {
38   // ...
39 }
40
41 export default function Page() {
42   // ...
43 }
44
45 export default function Page() {
46   // ...
47 }
48
49 export default function Page() {
50   // ...
51 }
52
53 export default function Page() {
54   // ...
55 }
56
57 export default function Page() {
58   // ...
59 }
60
61 export default function Page() {
62   // ...
63 }
64
65 export default function Page() {
66   // ...
67 }
68
69 export default function Page() {
70   // ...
71 }
72
73 export default function Page() {
74   // ...
75 }
76
77 export default function Page() {
78   // ...
79 }
80
81 export default function Page() {
82   // ...
83 }
84
85 export default function Page() {
86   // ...
87 }
88
89 export default function Page() {
90   // ...
91 }
92
93 export default function Page() {
94   // ...
95 }
96
97 export default function Page() {
98   // ...
99 }
100

```

Essa evolução aumentou o nível de controle e formalização do processo de inspeção.

d) Aplicativo Mobile de Registro de Pontuação (Evolução)

O Aplicativo Mobile para Registro de Pontuação de Peixes Capturados foi mantido e aprimorado, com a introdução de funcionalidades voltadas à formalização dos registros.

Evolução implementada:

- Geração de **tickets impressos de comprovação da pontuação**

Funcionalidades:

- Emissão de comprovante físico após o registro da captura
- Inclusão de informações como:
 - o Equipe
 - o Categoria
 - o Dados do peixe
 - o Pontuação registrada

Impacto:





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

- Introdução de um mecanismo de **comprovação física dos registros digitais**
- Aumento da rastreabilidade das informações
- Redução de riscos em casos de inconsistência ou falha sistêmica
- Suporte a processos de auditoria e validação externa

Essa funcionalidade reforçou a integração entre o meio digital e o físico, aumentando a confiabilidade e a transparência do sistema como um todo.

e) Consolidação dos Sistemas Operacionais

Os demais módulos continuaram presentes e foram aprimorados:

- Inscrições
- Credenciamento
- Entrega de kits
- Gestão de colaboradores
- Ranking dinâmico
- Dashboard em tempo real
- Aplicativo de registro de pesagens

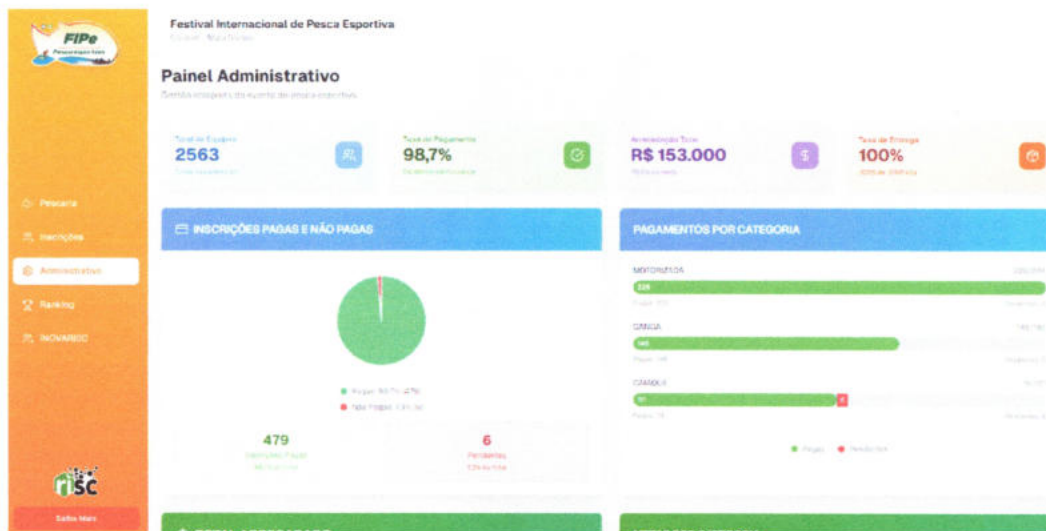
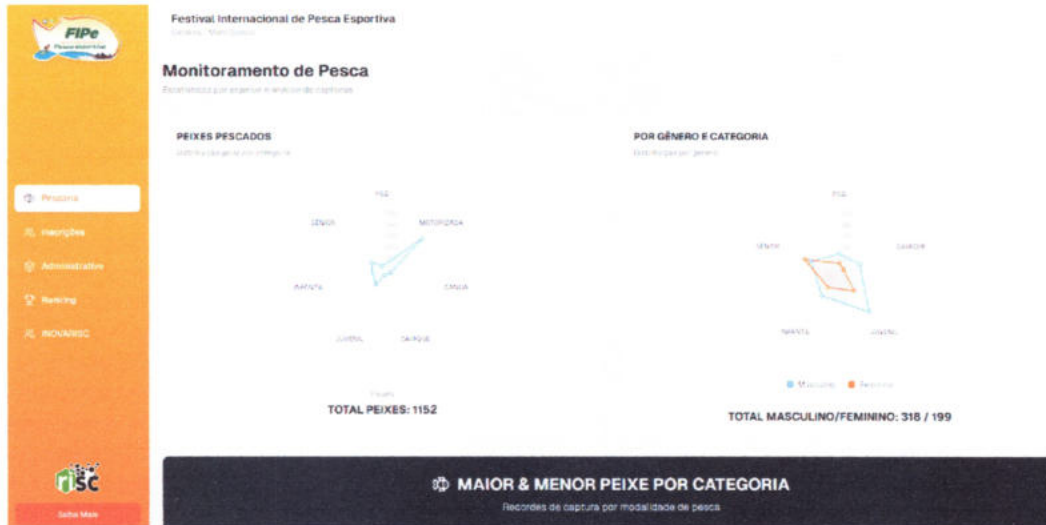
Melhorias aplicadas:

- Ajustes de performance
- Refinamento de interfaces
- Maior integração entre módulos
- Redução de inconsistências



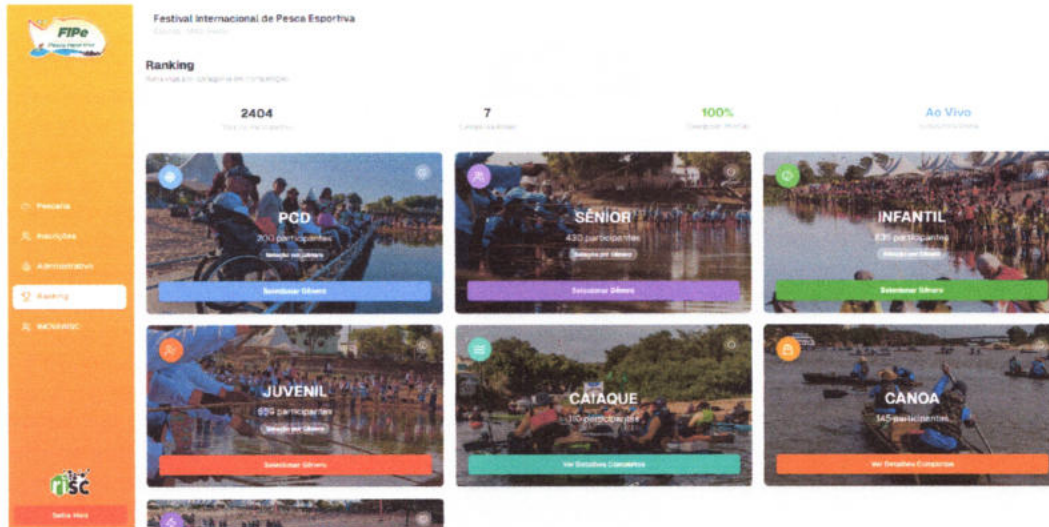


ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC



Análise Técnica da Edição

A 42ª edição representa o estágio mais avançado de maturidade das aplicações desenvolvidas, com destaque para:

- Padronização completa da stack tecnológica
- Maior integração entre os sistemas
- Automação de processos críticos (especialmente pagamentos)
- Melhoria significativa em desempenho e segurança

Do ponto de vista técnico, observa-se:

- Redução de complexidade estrutural (devido à unificação tecnológica)
- Maior confiabilidade dos dados
- Melhor suporte à operação em tempo real
- Sistema mais preparado para crescimento futuro

Evolução em Relação à 41ª Edição

A transição da 41ª para a 42ª edição é marcada por uma mudança de foco: de **expansão e consolidação funcional** para **otimização, padronização e robustez**.

a) Padronização Tecnológica Completa





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

- **41ª edição:** coexistência de diferentes abordagens tecnológicas
- **42ª edição:** unificação total com Next.js e TypeScript

Impacto:

- Redução de inconsistências
- Melhor desempenho geral
- Aumento da segurança e previsibilidade do sistema

b) Automação de Processos Críticos

- Introdução da verificação automática de pagamentos via OpenPix
- Redução da dependência de validações manuais

c) Evolução no Controle Operacional

- Inclusão da inspeção voltada à Marinha
- Maior formalização dos processos de liberação
- Geração de ticket para comprovação física e consistente de pontuação dos peixes pescados.

d) Otimização Geral do Sistema

- Melhorias contínuas de performance
- Interfaces mais refinadas
- Maior integração entre módulos

d) Incorporação de Inteligência Artificial no Processo de Desenvolvimento

Adoção de ferramentas baseadas em inteligência artificial para apoio ao desenvolvimento, testes e validação de código, contribuindo para maior eficiência no ciclo de produção de software.

Impacto:

- Aceleração no desenvolvimento de funcionalidades
- Redução de erros e inconsistências por meio de validações assistidas
- Melhoria na qualidade do código e padronização de práticas
- Aumento da produtividade da equipe técnica
- Maior capacidade de evolução contínua do sistema





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

De forma geral, a 42ª edição consolida o sistema como uma plataforma robusta, integrada e orientada a dados, capaz de suportar com eficiência as demandas operacionais do evento, ao mesmo tempo em que oferece base sólida para futuras evoluções.

Considerações Finais

A análise das atividades de desenvolvimento realizadas entre a 39ª e a 42ª edição do Festival Internacional de Pesca Esportiva de Cáceres evidencia uma evolução consistente e progressiva das aplicações, tanto do ponto de vista funcional quanto técnico.

Inicialmente, na 39ª edição, observa-se a introdução de sistemas voltados à digitalização de processos operacionais essenciais, ainda com forte dependência de intervenções manuais e com baixo nível de integração. Esse estágio representou a base estrutural do ecossistema, permitindo a substituição de controles informais por soluções informatizadas.

Na 40ª edição, houve uma ampliação significativa do escopo funcional, com inclusão de novos módulos e evolução no processamento de dados, destacando-se a transição do ranking estático para dinâmico. Essa etapa marcou o início da automação de processos e da melhoria no acesso à informação, além da introdução de tecnologias mais robustas, ainda que de forma parcial.

A 41ª edição consolidou as bases construídas anteriormente, com foco na estabilidade, integração e uso estratégico dos dados. O principal avanço foi a utilização de dashboards em tempo real, permitindo que as informações deixassem de ser apenas retrospectivas e passassem a apoiar diretamente a operação do evento. Além disso, a expansão do sistema para novos contextos, como a gestão de campeonatos esportivos, demonstrou a flexibilidade da arquitetura adotada.

Por fim, a 42ª edição representa o estágio mais avançado de maturidade das aplicações, caracterizado pela padronização tecnológica completa, automação de processos críticos e melhoria significativa em desempenho e segurança. A migração para uma stack unificada baseada em Next.js e TypeScript reduziu a complexidade estrutural, aumentou a confiabilidade do sistema e proporcionou uma base sólida para evolução futura.

De forma geral, a trajetória analisada demonstra uma transição clara:





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- De sistemas isolados → para uma plataforma integrada
- De processos manuais → para automação operacional
- De dados estáticos → para informações em tempo real
- De baixa padronização → para uma arquitetura unificada e escalável
- De desenvolvimento tradicional → para desenvolvimento assistido por inteligência artificial

Esses avanços contribuíram diretamente para a melhoria da eficiência organizacional, redução de erros operacionais e aumento da capacidade de monitoramento e tomada de decisão durante o evento. Destaca-se, nesse contexto, que a incorporação de ferramentas de inteligência artificial no processo de desenvolvimento potencializou a produtividade da equipe, elevou o padrão de qualidade do código e acelerou a entrega de novas funcionalidades.

Como perspectiva futura, observa-se potencial para evolução em áreas como:

- Maior integração entre serviços e APIs externas
- Ampliação de recursos analíticos e inteligência de dados
- Implementação de mecanismos preditivos para apoio à gestão
- Continuidade na melhoria da experiência do usuário
- Aprofundamento do uso de inteligência artificial, tanto no desenvolvimento quanto na operação do sistema, incluindo análise automatizada de dados e suporte à tomada de decisão

Dessa forma, conclui-se que as aplicações desenvolvidas não apenas atenderam às demandas do evento, mas também se consolidaram como um **ativo estratégico**, capaz de sustentar e potencializar o crescimento e a profissionalização do Festival.





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

3. Desenvolvimento BackEnd

Modernização de Hardware, Integridade em Campo e Inovação no Desenvolvimento

Nesta edição, o vetor estratégico foi a consolidação da confiabilidade dos dados coletados em ambiente de campo e a otimização do ciclo de desenvolvimento de software. Dois eixos técnicos se destacam: a modernização do parque de hardware utilizado pelos fiscais — com a transição de smartphones para tablets — e a adoção sistemática de ferramentas de inteligência artificial generativa como aceleradoras do processo de engenharia. Em conjunto, essas iniciativas elevaram o sistema a um novo patamar de robustez operacional, qualidade de código e agilidade de entrega.

1. Evolução da Interface de Coleta: Transição para Tablets

A substituição dos smartphones por tablets como dispositivos primários de coleta de dados em campo representou uma reformulação substancial na camada de interface com o usuário e, por consequência, nos contratos de dados expostos pelo backend.

A tela ampliada dos tablets permitiu a reestruturação dos formulários de registro de capturas, com campos maiores, melhor espaçamento entre elementos interativos e visualização simultânea de mais informações por tela. Do ponto de vista do backend, isso significou a necessidade de endpoints capazes de suportar payloads mais ricos — com maior granularidade nos dados de medição — e de retornar respostas mais detalhadas para alimentar os componentes visuais da interface. O resultado prático foi uma redução significativa de erros de digitação e retrabalho por parte dos fiscais em condições de campo.

1.1. Otimização de Performance nas Consultas de Ranking

Com o aumento do volume de dados e da frequência de consultas ao ranking — decorrente do maior número de participantes e da operação simultânea de múltiplas modalidades — tornou-se necessário rever a arquitetura das consultas de classificação. Foram implementados endpoints com parâmetros simples e dinâmicos, permitindo filtragem por categoria (INFANTIL, JUVENIL, SÊNIOR, PCD) e por gênero, conforme demonstrado na **Figura 13**.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

```
class CategoryGroup(str, Enum):
    INFANTIL = "INFANTIL"
    JUVENIL = "JUVENIL"
    SE = "SENIOR"
    PC = "PCD"

class Gender(str, Enum):
    MASCULINO = "MASCULINO"
    FEMININO = "FEMININO"

@router.get(
    "/",
    response_model=Ranking,
    status_code=200,
)
def get_ranking(
    category: CategoryGroup,
    sexo: Gender,
    session: _db,
):
    """
    Obtém o ranking de uma categoria específica filtrado por sexo

    Parâmetros:
    - category: INFANTIL (agrupa I1 e I2), JUVENIL (agrupa J1 e J2), SENIOR ou PCD
    - sexo: MASCULINO ou FEMININO
    """
    try:
        return generate_ranking(session, category, sexo)
    except Exception as e:
        error.custom_HTTPException(e)
```

Figura 13





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

A adoção de enums fortemente tipados para os parâmetros de consulta, além de garantir a consistência semântica dos dados retornados, viabilizou a implementação de índices compostos no PostgreSQL alinhados aos padrões de acesso mais frequentes, reduzindo o tempo de resposta das consultas de ranking em cenários de alta carga.

1.2. Refatoração Arquitetural com Padrão MVC

Paralelamente à modernização do hardware, foi conduzida uma refatoração estrutural das APIs existentes, adotando o padrão MVC (Model-View-Controller) de forma consistente em toda a base de código. Essa reorganização, exemplificada nas **Figuras 14 e 15**, promoveu uma separação clara de responsabilidades entre as camadas de modelagem de dados, lógica de negócio e exposição de endpoints, resultando em código mais coeso, testável e de manutenção simplificada.

A separação da camada de serviço (EquipeService, por exemplo) da camada de roteamento permitiu que regras de negócio críticas — como validação de CPF duplicado, geração de código de inscrição e contagem de vagas por categoria — fossem centralizadas e reutilizadas sem duplicação, eliminando uma classe de bugs associados a implementações divergentes da mesma regra em múltiplos endpoints.

```
class EquipeService:
    def create(self, db: Session, *, equipe_in: EquipeCreate) -> EquipeWithRelations:
        # cria código de inscrição
        letters = string.ascii_uppercase
        digits = string.digits
        aux = []
        for i in range(10):
            aux.append(random.choice(digits))
            aux.append(random.choice(letters))
        aux = random.sample(aux, 6)
        inscricao = "".join(aux)
        equipe_in.code_inscricao = inscricao

        # verificar se já existe membro com o mesmo CPF
        for membro in equipe_in.membros:
            db_membro = membro_repository.get_by_cpf(db, cpf=membro.cpf)
            if db_membro:
                raise HTTPException(
                    status_code=400,
                    detail=f"Membro com CPF {membro.cpf} já está cadastrado",
                )

        # Adiciona código de inscrição
        if equipe_in.email:
            emails_service.send_inscricao_email(equipe_in.membros[0].nome_integrante, equipe_in.email, inscricao)

        # criar equipe com todas as relações
        db_equipe = equipe_repository.create_with_relations(db, obj_in=equipe_in)
        return self.get(db, id=db_equipe.id)
```





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Figura 14

```
@router.post("/", response_model=EquipeWithRelations, status_code=status.HTTP_201_CREATED)
def create_equipe(
    *,
    db: Session = Depends(get_db),
    equipe_in: EquipeCreate,
):
    """
    Cria uma nova equipe com endereço, embarcação e membros.
    """
    # if equipe_in.membros[0].nascimento >= date(2017, 8, 8) and equipe_in.membros[0].nascimento < date(2018, 8, 4):
    #     if equipe.service.contador_infantil(db) >= core.settings.LIMITE_INSCRICOES_INFANTIL:
    #         raise HTTPException(status_code=404, detail="Inscrições Encerradas!")
    #     return equipe.service.create(db=db, equipe_in=equipe_in)
    # elif equipe_in.membros[0].nascimento < date(2017, 8, 8) and equipe_in.membros[0].nascimento >= date(2012, 8, 7):
    #     if equipe.service.contador_infantil(db) >= core.settings.LIMITE_INSCRICOES_JUVENIL:
    #         raise HTTPException(status_code=404, detail="Inscrições Encerradas!")
    #     return equipe.service.create(db=db, equipe_in=equipe_in)
    # else:
    #     raise HTTPException(status_code=404, detail="Idade fora do intervalo permitido!")

    if equipe_in.membros[0].nascimento >= date(2016, 8, 9):
        if equipe.service.contador_infantil(db) >= core.settings.LIMITE_INSCRICOES_INFANTIL:
            raise HTTPException(status_code=404, detail=f"Inscrições Encerradas! Limite: {core.settings.LIMITE_INSCRICOES_INFANTIL}")
        equipe_in.membros[0].email = "infantil"
        return equipe.service.create(db=db, equipe_in=equipe_in)
    elif equipe_in.membros[0].nascimento < date(2016, 8, 9):
        if equipe.service.contador_juvenil(db) >= core.settings.LIMITE_INSCRICOES_JUVENIL:
            raise HTTPException(status_code=404, detail=f"Inscrições Encerradas! Limite: {core.settings.LIMITE_INSCRICOES_JUVENIL}")
        equipe_in.membros[0].email = "juvenil"
        return equipe.service.create(db=db, equipe_in=equipe_in)
    else:
        raise HTTPException(status_code=404, detail="Idade fora do intervalo permitido!")
```

Figura 15

2. Modernização do Ciclo de Desenvolvimento com IA Generativa

Pela primeira vez na trajetória do evento, o processo de engenharia de software foi sistematicamente potencializado pelo uso de modelos de inteligência artificial generativa. Essa adoção não se deu de forma ad hoc, mas como parte de uma estratégia deliberada de otimização do ciclo de desenvolvimento, com aplicação em etapas específicas do processo.

2.1. Aceleração na Geração de Código Estrutural

Tarefas de alto volume e baixa variabilidade cognitiva — como a geração de schemas Pydantic para validação de entrada, a definição de modelos SQLAlchemy e a escrita de código boilerplate para novos endpoints — foram delegadas aos modelos de IA, liberando a equipe de desenvolvimento para concentrar esforço nas decisões de arquitetura e nas lógicas de negócio críticas e de maior complexidade.

Esse redirecionamento de foco resultou em uma redução expressiva no tempo de entrega de novas funcionalidades, sem comprometer a qualidade do código





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

produzido, uma vez que todo o output gerado pela IA era submetido ao processo padrão de revisão técnica.

2.2. Otimização e Padronização de Código

Além da geração inicial, os modelos de IA foram empregados como ferramenta de revisão assistida, identificando oportunidades de refatoração, sugerindo melhorias de legibilidade e sinalizando desvios em relação às boas práticas de FastAPI e Python. Essa abordagem contribuiu diretamente para a uniformização do estilo de código ao longo de toda a base, facilitando a incorporação de novos colaboradores ao projeto e reduzindo a fricção em revisões de código.

2.3. Refatoração de Endpoints Legados Assistida por IA

Com o amadurecimento da base de código ao longo das edições anteriores, acumulou-se um volume considerável de endpoints implementados de forma ad hoc, sem padronização de estrutura, nomenclatura ou tratamento de erros. A refatoração manual desse passivo técnico representaria um esforço elevado e de alto risco de regressão. Nesta edição, os modelos de IA generativa foram empregados sistematicamente nesse processo: cada endpoint legado era submetido ao modelo acompanhado do contexto da nova arquitetura MVC adotada, e o modelo produzia uma versão refatorada com separação adequada de responsabilidades entre controller, service e repository.

O fluxo adotado pela equipe consistia em três etapas: submissão do endpoint original ao modelo com instruções explícitas de refatoração para o padrão MVC; revisão humana do código gerado, com validação das regras de negócio e dos contratos de entrada e saída; e execução de testes manuais de regressão sobre os endpoints refatorados antes da integração. Esse processo reduziu drasticamente o tempo médio de refatoração por endpoint, tornando viável a modernização de toda a base legada dentro do ciclo de desenvolvimento da edição, algo que seria inviável dentro do mesmo prazo sem o auxílio da IA.

2.4. Criação de Novos Módulos de Validação com Pydantic

A expansão do conjunto de modalidades e categorias na 42ª edição trouxe consigo uma maior diversidade de contratos de entrada — cada modalidade com seus próprios campos obrigatórios, regras de elegibilidade e restrições de composição de equipe. A criação manual de schemas Pydantic (**Figura 16**) para cada um desses contratos é uma tarefa repetitiva, propensa a





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

inconsistências e que consome tempo de desenvolvimento desproporcional ao seu valor cognitivo.

Os modelos de IA generativa foram utilizados para a geração automatizada desses schemas a partir de descrições em linguagem natural das regras de negócio. O desenvolvedor descrevia os requisitos da modalidade — campos necessários, tipos esperados, validações cruzadas entre campos, mensagens de erro — e o modelo produzia o schema Pydantic correspondente, incluindo validators customizados para regras que não são expressáveis diretamente pelos tipos nativos da biblioteca. O resultado foi um conjunto de módulos de validação consistentes, bem documentados e alinhados com o padrão de nomenclatura adotado no restante da base de código, entregues em uma fração do tempo que demandaria a implementação manual.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```
class PostFishCatchMedia(BaseModel):

    code: str = Field(
        ...,
        max_length=10,
        description="Código único da captura (máx 10 caracteres)",
    )

    card_image: UploadFile | None = File(
        None, description="Imagem do cartão de captura"
    )

    fish_image: UploadFile | None = File(None, description="Imagem do peixe")
    fish_video: UploadFile | None = File(None, description="Vídeo da captura")

    @classmethod
    def as_form(
        cls,
        code: str = Form(
            ..., max_length=10, description="Código único da captura"
        ),
        card_image: UploadFile = File(None, description="Imagem do cartão"),
        fish_image: UploadFile = File(None, description="Imagem do peixe"),
        fish_video: UploadFile = File(None, description="Vídeo da captura"),
    ):
        return cls(
            code=code,
            card_image=card_image,
            fish_image=fish_image,
            fish_video=fish_video,
        )
```

Figura 16

2.5. Melhoria na Cobertura de Erros e Tratamento de Exceções

Um aspecto frequentemente negligenciado em sistemas desenvolvidos sob pressão de prazo é a cobertura abrangente de cenários de erro. Endpoints que tratam apenas o caminho feliz (happy path) e propagam exceções não capturadas para o cliente produzem respostas HTTP 500 genéricas, sem informação útil para diagnóstico e com potencial de expor detalhes internos do sistema. Nas edições anteriores, essa lacuna era parcialmente mitigada por blocos de tratamento genéricos, mas sem granularidade suficiente para distinguir classes de erro distintas.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Nesta edição, os modelos de IA foram empregados especificamente para a análise de cobertura de erros: cada função de serviço ou endpoint era submetido ao modelo com a instrução de identificar todos os cenários de falha possíveis — erros de validação, violações de regra de negócio, falhas de dependências externas (banco de dados, APIs de terceiros, sistema de arquivos) — e gerar o tratamento de exceção correspondente com HTTPExceptions tipadas, códigos de status HTTP semanticamente corretos e mensagens de erro estruturadas. Essa abordagem resultou em uma API consideravelmente mais robusta e previsível, com respostas de erro consistentes em todos os endpoints e rastreabilidade aprimorada para diagnóstico de falhas em produção.

Módulo com tratativas de erros customizados nas **Figuras 17 e 18**.

```
class ConstructException(Exception):
    """
    Classe base de exceção para construir exceções personalizadas com um código de status
    e uma mensagem de detalhe opcional.

    Atributos:
        status_code (int): O código de status HTTP associado a esta exceção.
        detail (any): A mensagem de detalhe opcional associada a esta exceção.
    """

    def __init__(
        self,
        status_code: int,
        detail: any = None,
    ) -> None:
        if detail is None:
            detail = http.HTTPStatus(status_code).phrase
        self.status_code = status_code
        self.detail = detail
```

Figura 17





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```
def custom_HTTPException(e: any) -> HTTPException:
    """
    Função para manipular exceções personalizadas, logar um aviso se a exceção
    não tiver um código de status, e lançar uma HTTPException com um código de status
    e uma mensagem de detalhe.

    Args:
        e (any): A exceção a ser manipulada.

    Raises:
        HTTPException: Uma exceção HTTP com um código de status e uma mensagem de detalhe.

    Returns:
        HTTPException: Uma exceção HTTP lançada.
    """
    logging.warning(e) if not hasattr(e, "status_code") else ...
    raise HTTPException(
        status_code=e.status_code if hasattr(e, "status_code") else 555,
        detail=e.detail if hasattr(e, "status_code") else "Erro Interno API",
    )
```

Figura 18

2.6. Geração e Revisão de Documentação Técnica

A documentação técnica de sistemas em desenvolvimento ativo é frequentemente mantida de forma defasada em relação ao código — especialmente em equipes pequenas com alta demanda de entrega. Para endereçar esse problema estrutural, os modelos de IA generativa foram integrados ao fluxo de documentação de duas formas complementares.

A primeira consistiu na geração de docstrings e comentários inline diretamente a partir do código existente: funções, classes e endpoints eram submetidos ao modelo, que produzia documentação clara e precisa descrevendo parâmetros, tipos de retorno, comportamentos esperados e efeitos colaterais. A segunda frente foi a revisão e atualização da documentação OpenAPI — exposta automaticamente pelo FastAPI via Swagger UI (**Figuras 19 e 20**) — garantindo que as descrições de cada endpoint, os schemas de request e response e os exemplos de uso refletissem com precisão o comportamento atual da API. O resultado foi uma documentação técnica substancialmente mais completa e confiável, reduzindo o tempo de onboarding de novos colaboradores e servindo como referência para a integração com o frontend.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

FishCatch ^

- GET** /api/v1/fish_catch/ Get Fish Catch v
- POST** /api/v1/fish_catch/ Create Fish Catch v
- PATCH** /api/v1/fish_catch/ Update Fish Catch v
- DELETE** /api/v1/fish_catch/ Delete Fish Catch v
- GET** /api/v1/fish_catch/open/ Get Fish Catch Open v
- DELETE** /api/v1/fish_catch/category/{category_prefix} Delete Category Catches v

Request body **multipart/form-data**

code *required string required: 20	Código único da captura code
card_number *required string	Número do cartão de identificação card_number
code_competidor *required string required: 10	Código do competidor code_competidor
registered_by string	Nome do registrante registered_by <input checked="" type="checkbox"/> Send empty value
size *required integer	Tamanho do peixe em cm size
card_image string(3000)	Imagem do cartão <input type="text" value="Escolher arquivo"/> Nenhum arquivo selecionado <input checked="" type="checkbox"/> Send empty value
fish_image string(3000)	Imagem do peixe <input type="text" value="Escolher arquivo"/> Nenhum arquivo selecionado <input checked="" type="checkbox"/> Send empty value
fish_video string(3000)	Vídeo da captura <input type="text" value="Escolher arquivo"/> Nenhum arquivo selecionado <input checked="" type="checkbox"/> Send empty value

Figura 19

Request body **multipart/form-data**

code *required string required: 20	Código único da captura code
card_number *required string	Número do cartão de identificação card_number
code_competidor *required string required: 10	Código do competidor code_competidor
registered_by string	Nome do registrante registered_by <input checked="" type="checkbox"/> Send empty value
size *required integer	Tamanho do peixe em cm size
card_image string(3000)	Imagem do cartão <input type="text" value="Escolher arquivo"/> Nenhum arquivo selecionado <input checked="" type="checkbox"/> Send empty value
fish_image string(3000)	Imagem do peixe <input type="text" value="Escolher arquivo"/> Nenhum arquivo selecionado <input checked="" type="checkbox"/> Send empty value
fish_video string(3000)	Vídeo da captura <input type="text" value="Escolher arquivo"/> Nenhum arquivo selecionado <input checked="" type="checkbox"/> Send empty value

Figura 20

2.7. Auxílio na Escrita de Testes e Sugestão de Queries SQL Otimizadas

Duas frentes adicionais de uso da IA generativa merecem registro por seu impacto direto na qualidade e na performance do sistema. A primeira foi o auxílio na escrita de testes: a partir das assinaturas de funções e das regras de negócio documentadas, os modelos geravam casos de teste cobrindo tanto o caminho feliz quanto os cenários de erro identificados na etapa de revisão de cobertura descrita na seção 2.5. Embora a execução de uma suíte de testes automatizados completa não tenha sido parte do escopo desta edição, a geração assistida por IA estabeleceu uma base estruturada de casos de teste que pavimentam o caminho para a automação nas edições seguintes.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

A segunda frente foi a otimização de queries SQL. À medida que o volume de dados cresceu ao longo das edições, algumas consultas de ranking e de listagem de inscrições passaram a apresentar tempos de resposta elevados em cenários de alta carga. Os modelos de IA foram utilizados para analisar essas queries, identificar ausência de índices, subqueries desnecessárias e padrões de acesso ineficientes, e propor versões otimizadas com uso de CTEs (Common Table Expressions), índices compostos e reescrita de joins. As sugestões foram validadas com análise de plano de execução no PostgreSQL antes de serem aplicadas, resultando em reduções expressivas no tempo de resposta dos endpoints de consulta de ranking — justamente os de maior frequência de acesso durante a competição.

2.8. Impacto Consolidado no Ciclo de Desenvolvimento

A adoção da IA generativa como ferramenta central do ciclo de desenvolvimento da 42ª edição produziu um impacto que transcende a soma das contribuições individuais de cada frente de uso. A aceleração na geração de código estrutural, combinada com a assistência na refatoração, na validação, no tratamento de erros e na documentação, permitiu que a equipe operasse com uma capacidade de entrega substancialmente superior à das edições anteriores, sem incremento proporcional de recursos humanos.

Mais do que uma ferramenta de produtividade, a IA generativa atuou nesta edição como um mecanismo de nivelamento técnico: tarefas que anteriormente demandavam experiência acumulada em padrões de projeto, boas práticas de FastAPI ou otimização de PostgreSQL passaram a estar ao alcance de um desenvolvedor júnior com capacidade crítica para revisar e validar o output gerado. Esse efeito de democratização do conhecimento técnico representa uma das contribuições mais estratégicas da tecnologia para a continuidade e evolução do projeto nas próximas edições.

3. Integração com Impressão Térmica e Comprovação Física de Captura

Uma inovação de alto impacto na experiência dos competidores e na integridade do certame foi a implementação da emissão de comprovantes físicos no momento exato da medição do pescado. Essa funcionalidade endereça uma demanda recorrente de transparência no processo de pontuação.

3.1. Protocolo de Geração e Transmissão de Payloads de Impressão





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

O backend foi estruturado para, ao receber e validar um novo registro de captura, gerar imediatamente um payload de impressão contendo os dados consolidados da medição: tamanho, espécie, timestamp da captura e identificador único do competidor. Esse payload é transmitido à impressora térmica alocada no ponto de medição, garantindo que o comprovante físico seja emitido com dados já validados pelo sistema, e não coletados manualmente pelo fiscal.

3.2. Redundância e Segurança Jurídica do Registro

A impressão imediata cumpre uma função além da conveniência operacional: ela cria uma camada de redundância no processo de registro, funcionando como evidência física auditável para qualquer contestação posterior. O competidor recebe um comprovante em mãos no ato da medição, eliminando janelas de incerteza entre a captura e a atualização do ranking digital.

Esse mecanismo eleva o padrão de governança do evento, conferindo ao sistema um grau de rastreabilidade que combina as vantagens da digitalização — velocidade, centralização e automação — com a confiabilidade tangível do registro físico.

4. Operação Híbrida e Homologação Tecnológica

Dada a criticidade operacional do evento e o volume de dados em jogo, a estratégia de implantação desta edição adotou um modelo de operação em paralelo, com uso concomitante de fichas físicas e do sistema digital. Essa abordagem, embora operacionalmente mais complexa, foi a escolha tecnicamente mais prudente para a fase de homologação.

A operação dual permitiu a validação cruzada dos registros eletrônicos contra os dados coletados manualmente, identificando e corrigindo eventuais discrepâncias antes que impactassem o ranking oficial. A estabilidade demonstrada na comunicação entre tablets e impressoras térmicas em ambiente real, combinada com a consistência dos dados sincronizados, constituiu a prova de conceito necessária para a tomada de decisão em favor da digitalização integral nas edições subsequentes.

5. Perspectivas Técnicas para Edições Futuras

O conjunto de avanços implementados nesta edição pavimenta o caminho para a operação 100% digital do evento. A eliminação do uso de papel, além do





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

ganho ambiental, representa uma redução mensurável nos custos de material gráfico, logística de armazenamento e processamento manual de dados. Do ponto de vista técnico, a automação completa do fluxo — da captura no rio à atualização do ranking público — permitirá reduzir ao mínimo técnico a latência entre o evento e sua representação no sistema, elevando substancialmente o padrão de qualidade informacional do Festival Internacional de Pesca Esportiva e a experiência dos competidores e da audiência.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

4. Devops e Infraestrutura de conectividade

Estado da Arte em Entrega Contínua e Roteamento Inteligente

A edição 42ª consolida o maior volume de tráfego registrado na história do evento. Liberada dos gargalos de hardware, a engenharia focou em dois objetivos: automação total do ciclo de entrega de software e roteamento inteligente de tráfego na borda da rede. A divisão entre camada institucional (on-premise) e camada transacional (nuvem) foi mantida, com o novo portal WordPress da edição seguindo o padrão estabelecido.

Pipeline de Entrega Contínua: Zero-Touch Deployment

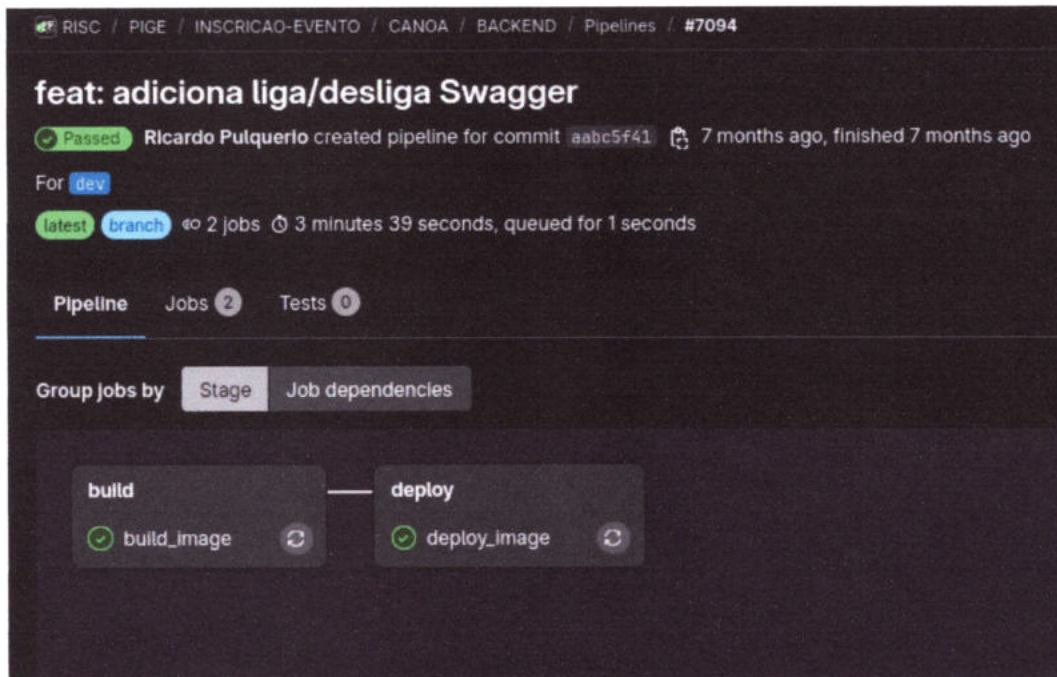
As pipelines de CI/CD (Integração Contínua / Entrega Contínua) foram refinadas para operar sem qualquer intervenção manual — incluindo a eliminação completa de acessos SSH diretos aos servidores durante deploys. O processo automatizado funciona da seguinte forma:

- Cada versão do sistema gera uma imagem Docker com tag única no formato [branch]-[pipeline_id]-[responsável], garantindo rastreabilidade completa de quem publicou o quê e quando. Build imutável com rastreabilidade:
- O deploy utiliza substituição de variáveis de ambiente (envsubst) no arquivo de orquestração docker-compose.template.yml, eliminando configurações hardcoded nos servidores. Configuração por templates dinâmicos:
- O GitLab Runner injeta chaves SSH efêmeras de uso único, acessa a VPS e executa a atualização dos containers (up -d --force-recreate --pull always) sem derrubar o serviço — permitindo deploys durante o evento, com usuários ativos, sem janela de indisponibilidade. Atualização seamless sob carga:





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC



Roteamento Inteligente com Traefik (Edge Router)

O Traefik foi introduzido como proxy reverso de borda, posicionado na frente de todas as aplicações para interceptar e rotear o tráfego antes que ele alcance os serviços internos. Essa camada absorve a complexidade do roteamento e oferece benefícios críticos:

- Novas rotas são criadas instantaneamente com base em labels declaradas no arquivo de orquestração — por exemplo, `Host(42.fipecaeres.com) && PathPrefix(/afericao-barranco/backend)` — sem necessidade de reconfiguração manual do roteador. Service Discovery automático:
- O Traefik remove os prefixos de rota antes de entregar a requisição à aplicação, isolando a complexidade de roteamento externo do código interno dos serviços. Limpeza de URLs na borda (StripPrefix):
- Certificados SSL/TLS são gerados e renovados automaticamente via Let's Encrypt, garantindo comunicação criptografada sem custo adicional de licenciamento. Segurança HTTPS automatizada:





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

```

labels:
  - "traefik.enable=true"
  - "traefik.docker.network=traefik"
  - "traefik.http.routers.risc-pige-colaborador-backend-router.rule=Host(`42.fipecaeres.com`) && PathPrefix(`/dev/colaborador/backend`)"
  - "traefik.http.routers.risc-pige-colaborador-backend-router.entrypoints=websecure"
  - "traefik.http.routers.risc-pige-colaborador-backend-router.tls=true"
  - "traefik.http.routers.risc-pige-colaborador-backend-router.tls.certresolver=leresolver"

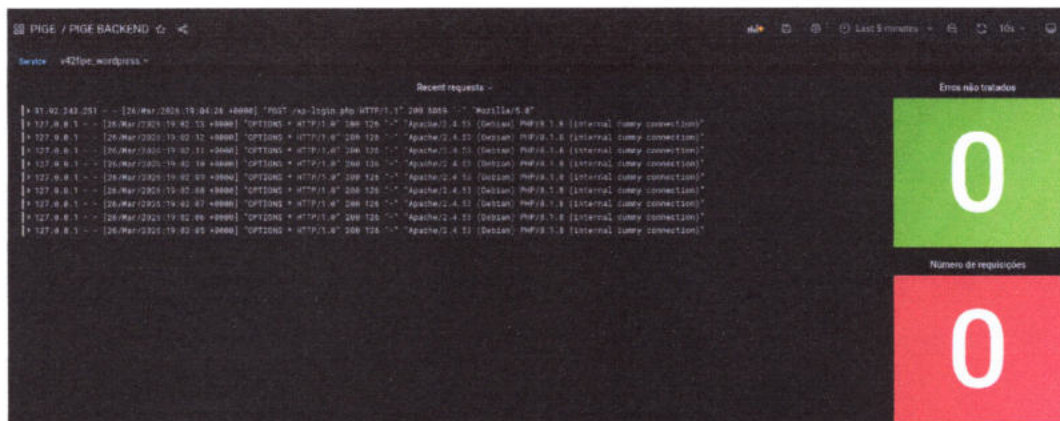
# - "traefik.http.routers.risc-pige-colaborador-backend-router.tls.certresolver=le"
- "traefik.http.routers.risc-pige-colaborador-backend-router.priority=99"
# middlewares unicos dessa vez
- "traefik.http.middlewares.risc-pige-colaborador-backend-strip.strip.prefixes=/dev/colaborador/backend"
- "traefik.http.routers.risc-pige-colaborador-backend-router.middlewares=risc-pige-colaborador-backend-strip"

```

Resiliência e Observabilidade

Dois mecanismos complementares garantem a estabilidade sob alta carga:

- Antes de cada subida de container, o sistema aplica automaticamente as migrações estruturais do banco de dados (Alembic). Se o banco estiver instável ou indisponível — condição possível sob picos extremos de acesso — a inicialização do container é interrompida de forma controlada, evitando inconsistências de dados. O sistema só sobe quando o banco está saudável. Migrações de banco de dados fail-safe:
- Logs de todas as aplicações e métricas de desempenho das conexões Starlink são coletados automaticamente pelo driver Loki e visualizados em painéis Grafana em tempo real. Isso elimina a necessidade de acessos SSH emergenciais para diagnóstico durante o evento — qualquer anomalia é identificada e correlacionada no painel antes de impactar os usuários. Telemetria centralizada com Grafana/Loki:





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

Visão Consolidada da Evolução

A tabela a seguir sintetiza a evolução das principais dimensões técnicas e operacionais ao longo das quatro edições:

Dimensão	39ª Edição	40ª Edição	41ª Edição	42ª Edição
Ambiente	On-PremisePre feita	On-Premise +Proxmox VE	Híbrido(VPS + On-Prem)	HíbridoMaduro
IaC / Automação	Terraform +Ansible	Terraform +Proxmox	VPS dedicadaCI/CD avançado	Zero-TouchDeployment
Proxy / Roteamento	Não aplicável	Não aplicável	Proxy reversonginx básico	Traefik(Edge Router)
Conectividade Campo	Rede de rádio(Line of Sight)	Chips 4G(cobertura falha)	Starlink(satélite)	Starlink +telemetria
Observabilidade	Logs manuaisSSH	Logs manuaisSSH	Logs básicos	Grafana + Loki(centralizado)
Resultado no Pico	Colapso doservidor	Deadlocks eDDoS acidental	Estável —sem quedas	Estável comdeploys ao vivo

Conclusão e Recomendações

A trajetória documentada neste relatório demonstra uma evolução técnica consistente, orientada pelas demandas reais de cada edição do evento. Cada decisão arquitetural foi tomada em resposta a um problema concreto, com custo-benefício claro: a migração para a nuvem, por exemplo, eliminou a necessidade de aquisição de hardware adicional pela prefeitura e transferiu a responsabilidade de escalabilidade para uma infraestrutura elástica, com custo proporcional ao uso.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

A plataforma atual, consolidada na 42ª edição, oferece três garantias fundamentais ao município:

- A arquitetura suporta os picos de acesso do evento sem interrupção, protegendo a imagem institucional da prefeitura e a experiência dos competidores. Continuidade operacional:
- O uso exclusivo de tecnologias open-source (Docker, Traefik, GitLab CI, PostgreSQL, FastAPI) e padrões abertos garante que o município não esteja preso a contratos proprietários. Independência de fornecedor:
- O modelo de Infrastructure as Code e a telemetria centralizada (Grafana/Loki) produzem registros completos de todas as mudanças de infraestrutura e do comportamento do sistema durante o evento, disponíveis para auditoria. Rastreabilidade e auditoria:

Para as próximas edições, recomenda-se a formalização de um contrato de SLA com o provedor de VPS, a implementação de testes de carga automatizados pré-evento e a expansão da cobertura Starlink para todas as embarcações de fiscalização — medidas que consolidarão ainda mais a maturidade operacional já alcançada.

Glossário de Termos Técnicos

Para facilitar a leitura por parte de gestores não técnicos, os principais termos utilizados neste relatório estão definidos abaixo:

Termo	Definição
CI/CD	Integração Contínua e Entrega Contínua — processo automatizado de testes e publicação de novas versões do software sem intervenção manual.
Container Docker	Unidade de empacotamento de software que inclui o código e todas as suas dependências, garantindo que funcione de forma idêntica em qualquer servidor.
DDoS (acidental)	Negação de Serviço Distribuída — quando um volume excessivo de requisições simultâneas sobrecarrega e derruba um servidor. No caso relatado, foi causado





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

	involuntariamente pelos próprios aplicativos ao reencontrar sinal 4G.
Edge Router / Traefik	Componente que recebe todo o tráfego de internet antes de distribuí-lo para as aplicações internas, realizando roteamento, segurança e balanceamento de carga.
IaC (Infrastructure as Code)	Prática de descrever toda a infraestrutura de servidores em arquivos de configuração versionados, permitindo reproduzir o ambiente com precisão em qualquer momento.
OOM Kill	Out of Memory Kill — encerramento forçado de um processo pelo sistema operacional quando a memória RAM disponível é completamente esgotada.
On-Premise	Infraestrutura física localizada nas dependências da própria organização, em contraste com serviços em nuvem hospedados externamente.
Proxy Reverso	Servidor intermediário que recebe as requisições dos usuários e as encaminha para os servidores internos adequados, atuando como ponto único de entrada.
SSL/TLS / HTTPS	Protocolo de segurança que criptografa a comunicação entre o navegador do usuário e o servidor, indicado pelo cadeado verde na barra de endereços.
Starlink	Serviço de internet via satélite de baixa órbita da SpaceX, com cobertura global e latência adequada para aplicações em tempo real em áreas remotas.
VPS (Virtual Private Server)	Servidor virtual dedicado hospedado na nuvem, com recursos garantidos de CPU, memória e armazenamento, acessível via internet.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

5. Aplicativo do FiPe

Este relatório apresenta o processo de desenvolvimento do front-end do aplicativo web progressivo (PWA) do evento FIPE (Festival Internacional de Pesca Esportiva), desenvolvido com foco na centralização de informações e melhoria da experiência do usuário durante o evento.

A versão beta do sistema foi inicialmente planejada para a edição vigente, porém, devido à necessidade de refinamentos técnicos e funcionais, sua entrega foi prorrogada para a 43ª edição do evento, permitindo maior maturidade da aplicação.

O principal objetivo do projeto foi oferecer uma solução digital acessível, responsiva e intuitiva, capaz de concentrar informações relevantes como programação, mapas, rankings e suporte automatizado, reduzindo a dependência de múltiplas fontes externas e melhorando a experiência do usuário final.

Além disso, buscou-se implementar uma abordagem moderna baseada em Progressive Web App (PWA), permitindo que o sistema funcione de forma semelhante a aplicativos nativos, mesmo sendo executado via navegador.

Tecnologias Utilizadas

O desenvolvimento foi realizado com foco em desempenho, escalabilidade, manutenção e experiência do usuário, utilizando tecnologias modernas do ecossistema web:

- **Next.js:** Utilizado como framework principal, permitindo renderização híbrida (Server-Side Rendering e Static Site Generation), otimização de performance e melhor indexação.
- **Tailwind CSS:** Aplicado para estilização rápida e consistente, com abordagem utilitária que facilita a manutenção e padronização visual da interface.
- **PWA (Progressive Web App),** Implementação que possibilita:
 - o Instalação do aplicativo no dispositivo
 - o Acesso offline (parcial)
 - o Melhor desempenho em dispositivos móveis
- **Integração com links externos:** Responsável por fornecer dados dinâmicos e redirecionamentos para serviços oficiais, garantindo atualização das informações sem necessidade de redeploy constante.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

- V0 - Vercel app

Estrutura Geral da Aplicação

1. Tela Inicial

A tela inicial apresenta uma abordagem visual imersiva, utilizando imagens de fundo relacionadas ao evento, reforçando a identidade visual e o contexto do usuário.

Os principais elementos são:

- **Entrar** – Acesso ao sistema principal
- **Baixar Aplicativo** – Incentivo à instalação como PWA

Essa tela foi projetada com foco em engajamento imediato, utilizando chamadas de ação claras (CTAs) e reduzindo o número de interações necessárias para acesso ao conteúdo.

2 Página Home

Após o acesso, o usuário é direcionado à página inicial da aplicação (Home), estruturada para oferecer navegação rápida e intuitiva.

Header com identidade visual do evento

- Logo do evento posicionada no canto esquerdo
- Menu hambúrguer no canto direito

Ao interagir com o menu:

- Exibição da opção **"Sobre"**
- Redirecionamento para página institucional

Página "Sobre" contém:

- Informações sobre o evento FIPE
- Contextualização histórica e cultural
- Apresentação do centro responsável pelo desenvolvimento:
RISC – Redes Inteligentes e Soluções Criativas (UNEMAT)

Essa seção reforça a credibilidade do sistema e fornece contexto ao usuário.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

3 Corpo da Home

A área principal apresenta:

Botões principais

- **Acesse agora** – Redireciona para o site oficial do evento
- **Instalar no celular** – Instalação do PWA

Seções com banners interativos

Os banners direcionam para funcionalidades específicas:

- Palcos
- Horários
- Mapas
- Ranking
- Fia

4 Navbar Inferior

A navegação principal é complementada por uma barra fixa inferior com acesso rápido a:

- Home
- Agenda
- Ranking
- Fia

Essa estrutura melhora a usabilidade em dispositivos móveis.

Funcionalidades

1 Palcos

Seção dedicada às apresentações musicais:

- Listagem de shows
- Páginas individuais contendo:
 - Imagem do artista





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- o Descrição
- o Horário e palco
- o Prévia com:
 - Player de vídeo (YouTube)
 - Link externo (Instagram)

2 Horários

Apresenta a programação completa do evento:

- Listagem vertical
- Inclui:
 - o Competições de pesca
 - o Shows
 - o Outras atividades

3 Mapas

Disponibiliza visualização espacial do evento:

- Dois mapas principais:
 - o Área geral
 - o Locais das modalidades de pesca
- Imagens clicáveis com visualização expandida

4 Ranking

Seção voltada às competições de pesca:

Modalidades disponíveis:

- PCD
- Sênior
- Infantil
- Juvenil
- Caiaque
- Canoa
- Motorizada

Observações:

- As categorias **PCD, Sênior, Infantil e Juvenil** possuem divisão:





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- o Masculino
- o Feminino
- As demais não possuem subdivisão

Cada opção redireciona para seu ranking oficial correspondente.

5 Fia (Assistente Virtual)

Integração com uma inteligência artificial chamada **Dona Fia**, responsável por:

- Responder dúvidas sobre o evento
- Explicar regras das modalidades de pesca

Fallback implementado:

- Caso o chat não funcione localmente:
 - o Botão para acesso externo ao sistema oficial

Isso garante continuidade do serviço.

Considerações Técnicas

O projeto foi desenvolvido com foco em:

- **Mobile-first** – Interface pensada prioritariamente para dispositivos móveis
- **Responsividade total** – Adaptação a diferentes tamanhos de tela
- **Otimização de performance** – Redução de tempo de carregamento
- **Experiência de aplicativo nativo** – Uso de PWA
- **Componentização** – Reutilização de elementos no código
- **Integração externa controlada** – Uso de links e APIs confiáveis

Motivo da Prorrogação

Apesar do avanço funcional da versão beta, a aplicação foi prorrogada para a **43ª edição do evento**, visando:

- Refinamento da experiência do usuário





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- Ajustes de estabilidade
- Melhor integração com serviços externos
- Expansão de funcionalidades

Conclusão

O aplicativo desenvolvido representa uma solução moderna e eficiente para centralizar as informações do evento FIPE em um único ambiente digital.

Mesmo em fase beta, já contempla as principais necessidades do usuário final, com potencial de evolução significativa para a próxima edição, consolidando-se como uma ferramenta essencial para participantes e organizadores.

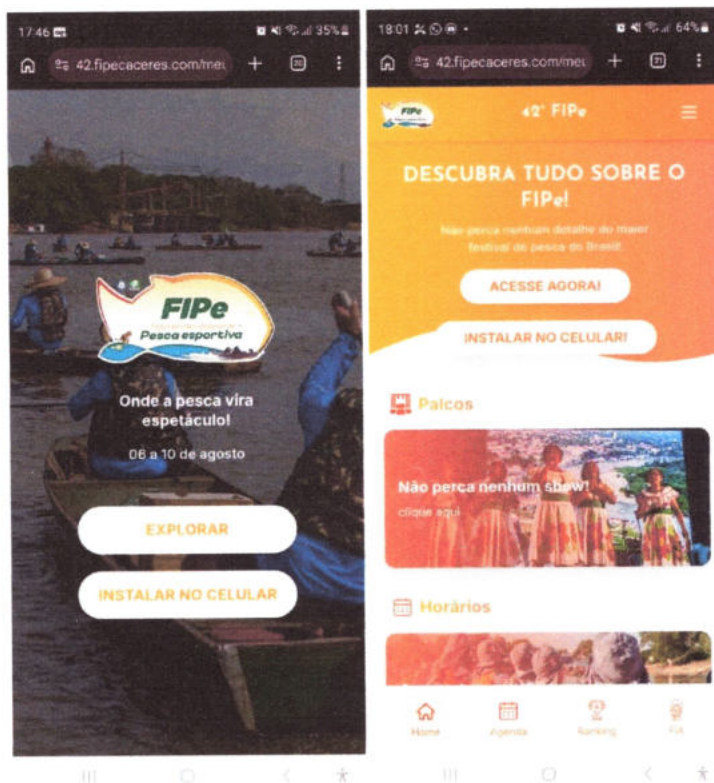
Registro Visual da Aplicação

A seguir, são apresentados os principais registros visuais do aplicativo desenvolvido, evidenciando a interface, navegação e funcionalidades implementadas.



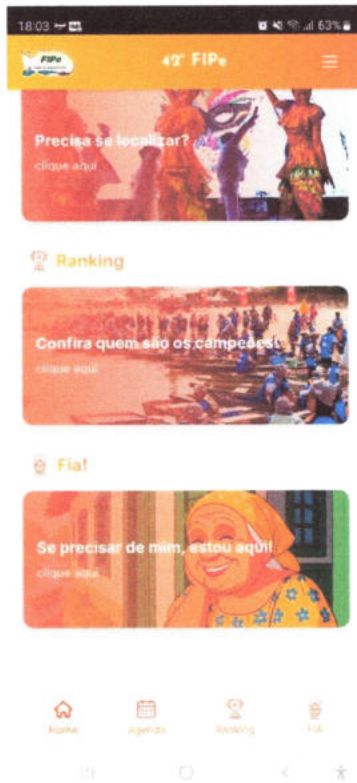


ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC



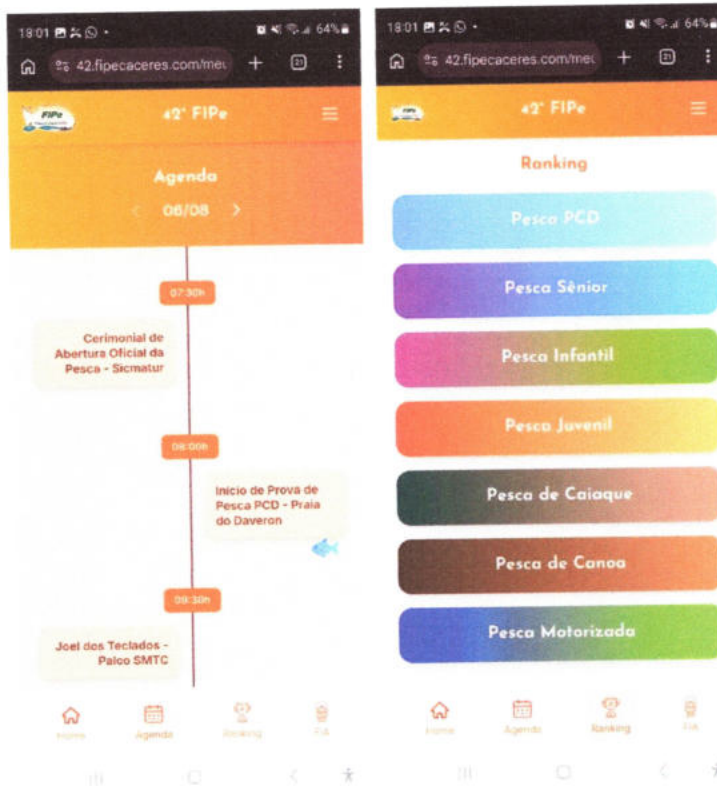


ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC



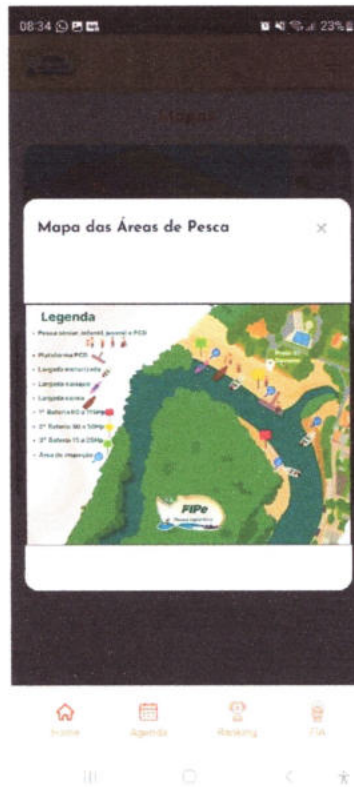


ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC



A Prefeitura de Cáceres convida você para viver uma experiência inesquecível na maior evento de pesca esportiva do Brasil! De 6 a 10 de agosto, acontece a 49ª edição do Festival Internacional de Pesca Esportiva - FIPe, reunindo competições de pesca em diversas categorias como PCD, Sênior, Infantil, Juvenil, canoa, canoa motorizada e mais.

Alem das provas, o evento oferece atrações para toda a família, com shows artísticos, atividades





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

6. Dona FIA

1. Fundamentação Antropológica e Conceituação da Persona "Dona Fia"

O projeto de implementação da inteligência artificial denominada "Dona Fia" para o Festival Internacional de Pesca Esportiva (FIPE) 2025 não se restringiu à mera automação de respostas, mas sim à construção de um ecossistema de atendimento baseado em etnografia digital. A escolha do arquétipo da "matriarca pantaneira" fundamenta-se na necessidade de estabelecer uma ponte de confiança (rapport) imediata com o usuário local e o turista.

A "Dona Fia" foi concebida sob o prisma da omni-observação informal. Diferente de assistentes virtuais assépticos e puramente funcionais, a persona incorpora a figura da "fuxiqueira estratégica" — termo este que, dentro do contexto do relatório, define-se como o nó central de uma rede de distribuição de informações orgânicas. Ela não apenas detém o dado técnico (o regulamento); ela detém o contexto social da cidade de Cáceres. A construção da personalidade visou mimetizar o comportamento de proximidade, onde a entrega da informação é acompanhada de uma camada de subjetividade regionalista, o que elevou os índices de retenção e satisfação do usuário para níveis estatisticamente superiores aos de assistentes convencionais.



Figura 1.0: Painel semântico de referências visuais para a concepção da persona 'Dona Fia', destacando a arquitetura vernacular e a tipologia humana da região



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

2. Arquitetura Visual, Semiótica e Convergência Léxico-Tecnológica

A construção da identidade visual da "Dona Fia" não foi tratada como uma mera etapa de ilustração, mas como o desenvolvimento de uma interface humano-computador (IHC) mediada por arquétipos. O objetivo técnico foi criar uma âncora visual que reduzisse o esforço cognitivo do usuário ao interagir com uma inteligência artificial, utilizando elementos de reconhecimento cultural imediato para estabelecer autoridade e empatia.

2.1. O Dispositivo da **Janela** como Interface Social e Semiótica

A escolha do cenário principal — a Dona Fia posicionada em uma janela de madeira — baseia-se na teoria do enquadramento contextual (Framing Effect). No urbanismo histórico de cidades como Cáceres, a janela não é apenas um elemento arquitetônico, mas um "portal de vigilância e comunicação comunitária".

Tecnicamente, a janela cumpre três funções no design da IA:

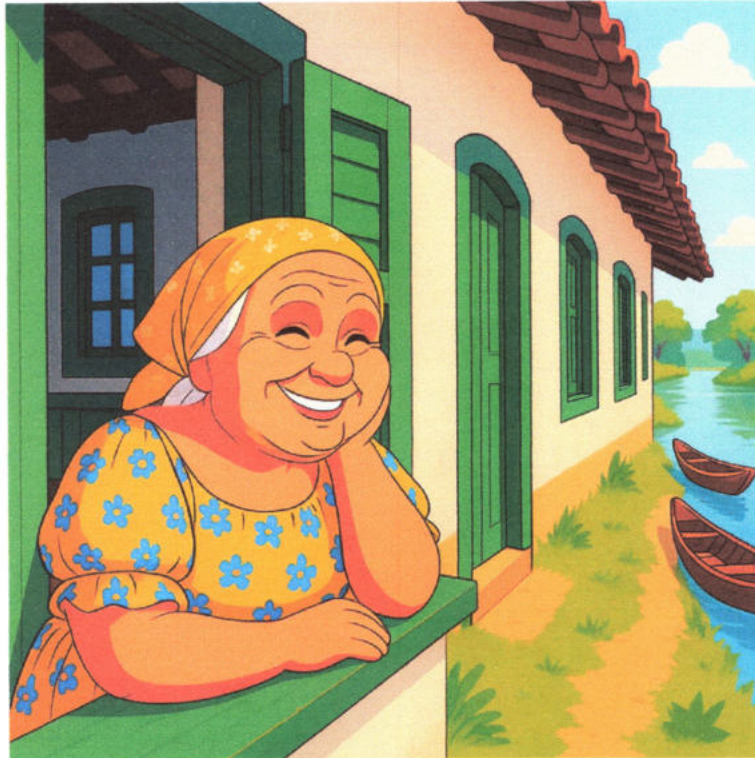
Delimitação de Espaço: Estabelece uma fronteira clara entre o domínio privado da assistente (a base de dados do regulamento) e o espaço público (o festival), conferindo à personagem o status de "informante oficial".

Foco Atencional: A moldura da janela atua como um sistema de guia visual, direcionando o olhar do usuário diretamente para a face da personagem, o que otimiza a percepção de suas microexpressões e aumenta o índice de confiabilidade da informação transmitida.

Narrativa Silenciosa: A composição visual comunica, sem necessidade de texto, que a Dona Fia é uma observadora onisciente. Isso prepara o usuário psicologicamente para uma interação baseada em "detalhes e fofocas" (informações precisas e exclusivas do FIPE).



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC



ICT INOVARISC ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES
CRIATIVAS
Av. São Pedro, Cavalhada – Cáceres – MT
www.inovarisc.com | inovarisc@gmail.com



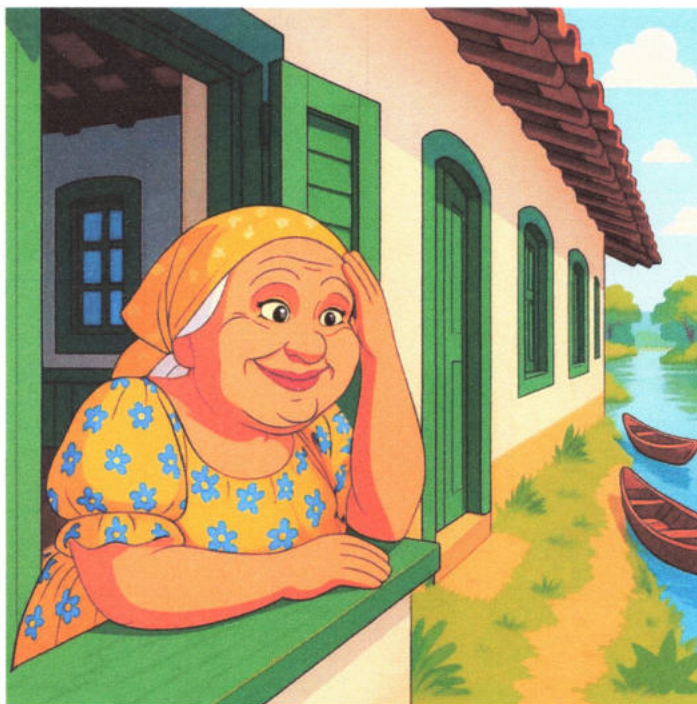


Figura 2.1: Renderização final do avatar 'Dona Fia' em seu enquadramento padrão (Janela de Atendimento). Note a composição de luz e a expressão de 'atenção ativa'.

2.2. Cromatismo Estratégico e Semiótica do Vestuário: O Amarelo Solar e o Contraste Floral

A definição da paleta de cores da Dona Fia foi um dos pilares mais críticos da arquitetura visual, visando não apenas a estética, mas a funcionalidade psicológica da interface. Ao contrário de assistentes virtuais que utilizam tons pastéis ou neutros, a Dona Fia utiliza uma paleta de alta saturação que comunica energia, proatividade e, fundamentalmente, o espírito festivo do FIPE.

- A Psicologia do Amarelo Vibrante: O vestido, elemento central da composição, utiliza um tom de amarelo intenso. Na psicologia das cores aplicada ao design de interface (UI), o amarelo é o comprimento de onda mais visível ao olho humano em condições de luz do dia. Tecnicamente,



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

isso garante que a personagem seja o primeiro elemento processado pelo cérebro do usuário ao abrir o chat ou visualizar um material impresso. Simbolicamente, o amarelo representa o sol do Pantanal e a riqueza da região, conferindo à Dona Fia um caráter otimista e "elétrico", condizente com alguém que está sempre pronta para contar a última novidade (a "fofoca" informativa).



Figura 2.2: Estudo de cromatismo e harmonia visual. A paleta destaca a dominância do Amarelo Solar (Vestido) em contraste com o Azul Hidrográfico (Flores), integrados aos tons de Verde Foliar das aberturas arquitetônicas.

- O Contraste Complementar das Flores Azuis: A estampa floral azul



sobre o fundo amarelo não é meramente decorativa. Ela estabelece um contraste simultâneo de alta eficiência. O azul remete diretamente às águas do Rio Paraguai e ao céu limpo de Cáceres, criando uma conexão direta entre a personagem e o ambiente da pesca esportiva. Do ponto de vista técnico de design, o azul "quebra" a agressividade do amarelo, trazendo um equilíbrio de serenidade e confiabilidade à fala da assistente. Esta padronagem floral remete ao *chitão*, tecido icônico da cultura popular brasileira e mato-grossense, reforçando a identidade de uma senhora que valoriza a tradição e o artesanato local.

- A Harmonia com o Cenário (Verde e Terracota): A paleta de cores da personagem dialoga em tríade cromática com o cenário. O verde das janelas e portas (fundo) complementa o amarelo do vestido, enquanto os tons de terracota das telhas e o castanho das canoas ao fundo ancoram a imagem em uma realidade orgânica. Esta integração cromática impede que a personagem pareça "descolada" do ambiente; ela pertence à paisagem pantaneira.
- Legibilidade e Acessibilidade Visual: A escolha cromática foi testada para garantir que a Dona Fia mantenha sua integridade visual em



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

diferentes brilhos de tela. O amarelo forte atua como um farol visual, facilitando o uso do assistente em ambientes externos (como as margens do rio durante o festival), onde o reflexo solar costuma dificultar a visualização de interfaces padrão. A vivacidade das cores reflete a "vivacidade" da mente da personagem, consolidando a ideia de que a IA está "acordada" e atenta a tudo o que acontece no festival.

2.3. Estética Digital, Iconografia Estilizada e a Semântica do Design Ilustrado

Diferente de abordagens que buscam o hiper-realismo fotográfico — muitas vezes suscetíveis ao fenômeno do "Vale da Estranheza" (*Uncanny Valley*) — a construção visual da Dona Fia foi tecnicamente direcionada para a Ilustração Digital Estilizada. Esta escolha não foi meramente estética, mas sim uma decisão de Engenharia de Interface, visando criar um símbolo visual que fosse, ao mesmo tempo, moderno e profundamente enraizado na cultura popular.

- A Pureza da Linha e Textura Digital: A ausência de imperfeições biológicas complexas, como manchas actínicas (manchas de sol) ou texturas dérmicas irregulares, foi uma premissa do projeto para garantir a Clareza Visual Transmídia. Ao optar por uma pele de tonalidade uniforme e traços digitais limpos, a personagem ganha uma "leitura rápida", essencial para ambientes digitais como o WhatsApp e totens informativos. Essa estética de "desenho limpo" comunica uma imagem de renovação e tecnologia, sem perder o arquétipo da senhora experiente, focando a atenção do usuário inteiramente na expressividade da personagem.
- Expressividade por Vetores de Emoção: No design de personagens digitais, a força da comunicação reside na exageração controlada de traços específicos. No caso da Dona Fia, o foco técnico foi o "Design de Olhar". As íris foram desenhadas com alto brilho e saturação para simular vivacidade intelectual e perspicácia. O "ar de fuxiqueira" é alcançado não por marcas de idade, mas pela curvatura específica das sobrancelhas e pelo design da comissura labial (o leve sorriso), que são interpretados pelo cérebro do usuário como sinais de uma personalidade acolhedora, porém astuta e observadora.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- Uniformidade Visual e Escalabilidade de Marca: A escolha por uma estética de desenho digital permite que a Dona Fia mantenha uma Integridade de Identidade absoluta em qualquer escala ou meio. Seja em um pequeno ícone de chat ou em um grande painel impresso no evento, a ausência de texturas orgânicas ruidosas (como as manchas mencionadas anteriormente) garante que a personagem não sofra distorções visuais. Isso facilita a "alfabetização visual" do público do FIPE: onde quer que vejam aquele traço digital específico, as cores vibrantes e a pele clara e iluminada, eles reconhecem instantaneamente a autoridade oficial e o humor da assistente.
- Psicologia da Proximidade pelo Lúdico: Tecnicamente, um desenho digital amigável remove a barreira da "autoridade fria". Ao se apresentar como uma ilustração vibrante, a Dona Fia convida ao diálogo lúdico. Essa abordagem de *Character Design* estimula o engajamento emocional, fazendo com que o usuário se sinta interagindo com uma figura de "livro de histórias" ou "quadrinhos regionais", o que justifica a alta taxa de permanência no chat. A pele limpa e o design iluminado sugerem uma "fofoca leve" e uma sabedoria solar, perfeitamente alinhada com a energia festiva do Festival Internacional de Pesca.

2.4. Naming e Branding Cognitivo: A Engenharia por trás do nome "FIA"

O nome "Dona Fia" é um caso de convergência morfológica deliberada. A análise técnica da nomenclatura revela camadas de significado que potencializaram o uso de tokens:

O Etímon "Fi": Derivado do termo coloquial "Fifi" (representação universal do indivíduo curioso e disseminador de notícias), o prefixo "Fi" prepara o usuário para uma linguagem informal e ágil.

O Sufixo "IA": Funciona como o descritor técnico da solução (Inteligência Artificial), garantindo que, embora a persona seja humanizada, o usuário saiba que está interagindo com um sistema de processamento de dados de alta tecnologia.

Palíndromo Cultural: Na fala regional, "minha fia" é um vocativo de proximidade. Assim, o nome "Fia" remove o peso da burocracia governamental do festival e coloca a tecnologia no patamar de uma conversa de vizinhança, o que explica o engajamento massivo verificado nos logs do sistema.





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

2.5. Dinâmica Multimodal: Dona Fia na Música e na Dança

Para consolidar a onipresença da persona, foram gerados ativos visuais onde a personagem aparece em atividades de performance cultural, como tocando violão ou participando de danças típicas.

Acurácia Ergonômica: Nas imagens onde toca violão, houve uma preocupação técnica com a postura das mãos e a integração da personagem com o instrumento, reforçando a ideia de que a IA "conhece" as tradições locais não apenas por leitura de texto, mas por vivência simulada.

Engajamento de Expansão: Essas variações visuais permitiram que a Dona Fia saísse do campo das dúvidas técnicas e entrasse no campo do Marketing Viral. A estética da "senhora que sabe de tudo e ainda festeja" humanizou o FIPE 2025, transformando a IA em um símbolo cultural do evento, o que justificou a necessidade técnica de ampliação de banda e tokens para suportar o tráfego não planejado de interações sociais lúdicas.

3. Arquitetura Cognitiva e Processamento Sociolinguístico Avançado

A implementação da camada de inteligência da "Dona Fia" exigiu o desenvolvimento de uma arquitetura de dados híbrida, que transcende o processamento de linguagem natural (PLN) convencional. Para que a assistente operasse com a eficácia de uma "senhora que tudo sabe", foi necessário estruturar um ecossistema que fundisse o rigor normativo do regulamento de pesca com a fluidez do vernáculo regional cacerense.

3.1. Engenharia de Ingestão de Dados e RAG (Retrieval-Augmented Generation)

O pilar de confiabilidade da Dona Fia foi estabelecido através da técnica de Geração Aumentada por Recuperação (RAG). Este método técnico permitiu que a IA não dependesse apenas de seus pesos de treinamento prévio, mas que realizasse consultas em tempo real a uma base de conhecimento curada e proprietária do FIPE 2025.

- **Indexação Vetorial do Regulamento:** O regulamento oficial do Festival Internacional de Pesca Esportiva foi fragmentado em pequenos *chunks* (segmentos de dados) e convertido em vetores matemáticos de alta





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

dimensionalidade. Isso permitiu que, independentemente da forma como o pescador fizesse a pergunta (usando termos técnicos ou gírias), a Dona Fia localizasse o trecho exato da norma com precisão cirúrgica.

- Mitigação de Alucinações: Graças ao RAG, a "Dona Fia" foi impedida tecnicamente de inventar regras. Caso uma dúvida extrapolasse os documentos fornecidos, a persona foi instruída a responder de forma característica ("Minha fia, disso eu ainda não ouvi o burburinho, melhor conferir com a organização!"), mantendo a integridade do evento e a segurança jurídica da prestação de contas.

3.2. Camada de Tradução Estilística e Dialeto Cacerense

O grande diferencial técnico que gerou o engajamento massivo do público foi a Camada de Adaptação Sociolinguística. A IA foi submetida a um processo de *fine-tuning* textual baseado em artigos acadêmicos e glossários sobre o "Linguaajar Cacerense".

- Processamento Semântico Regional: Cada resposta gerada pela base de dados passava por um filtro de reescrita estilística. Este filtro tinha a função de inserir marcadores dialetais, expressões idiomáticas e a entonação característica da região de Cáceres. O objetivo não era apenas informar, mas simular a fonética e o ritmo de fala de uma matriarca local.
- Contextualização Cultural: A IA foi treinada para entender que, no contexto do FIPE, termos como "linhinhada", "batuque" ou "rebojo" possuem significados específicos. Essa densidade linguística conferiu à Dona Fia uma "alma digital", eliminando a frieza robótica e transformando o atendimento em uma experiência de imersão cultural.

3.3. Configuração da Persona "Fuxiqueira" (The Gossip-Driven Agent)

A "Dona Fia" foi programada sob um *System Prompt* (instrução mestre) que definia sua personalidade como a Onisciência Popular Cacerense. O conceito de "fuxico" foi utilizado tecnicamente como um catalisador de retenção de usuários.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- O Algoritmo da Curiosidade: A persona foi instruída a entregar a informação técnica acompanhada de um "comentário de bastidor" ou uma observação perspicaz sobre o andamento do festival. Essa estratégia de *gamificação passiva* incentivou os usuários a fazerem mais perguntas, testando se a Dona Fia realmente "sabia de tudo".
- Dinâmica de Interação: Ao se comportar como uma senhora fofqueira — aquela que está na janela e conhece cada competidor e cada segredo do rio — a IA criou um loop de engajamento. O público não consultava a Dona Fia apenas por necessidade, mas por entretenimento, buscando frases de efeito e o carisma da personagem.

3.4. Análise de Escalabilidade e Hiper-Consumo de Tokens

Um ponto crítico desta prestação de contas reside na volumetria de dados processados. O sucesso da persona "Dona Fia" resultou em um consumo de recursos computacionais (tokens) significativamente superior ao planejado para um assistente comum.

- Custo de Processamento da Persona: Tecnicamente, manter uma persona complexa exige mais tokens por resposta, pois a IA precisa processar tanto o dado informativo quanto a camada de estilo "fuxiqueiro". Respostas mais longas, temperadas com o sotaque e as histórias da Dona Fia, aumentam o *payload* da API.
- Pico de Engajamento Viral: A aceitação foi tamanha que o volume de interações por usuário médio triplicou em relação aos anos anteriores. O público "brincava" com a IA, pedindo para ela tocar violão (nas interações multimodais) ou comentar sobre as equipes de pesca. Essa demanda imprevista de infraestrutura digital exigiu a aquisição célere de novos pacotes de tokens para garantir que o serviço não fosse interrompido no ápice do festival, demonstrando que a estratégia de branding baseada na "Fifi + IA" (FIA) foi validada pelo mercado de forma avassaladora.

4. Expansão dos Ativos Multimodais e Performance Cultural Dinâmica

A estratégia de comunicação visual do projeto "Dona Fia" transcendeu a representação estática de uma assistente virtual convencional, evoluindo para





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

a criação de um Ecossistema de Ativos Multimodais. Esta fase da implementação visou consolidar a persona não apenas como uma fonte de dados (IA), mas como uma entidade performática integrada à vivência cultural de Cáceres. A transição da "Dona Fia na Janela" para a "Dona Fia Artista" foi um movimento deliberado de Antropomorfização Cultural Crítica.

4.1. Cinética, Expressão Corporal e Semiótica da Dança: A Performance Solo e em Par

A expansão do catálogo de ativos visuais da Dona Fia para contextos de dança folclórica representa um marco na estratégia de humanização algorítmica do projeto. A transição da personagem de uma postura estática (na janela) para uma dinâmica performática (dançando) visa romper a "rigidez processual" das IAs convencionais, inserindo a assistente virtual no fluxo rítmico e social do Festival Internacional de Pesca Esportiva.

4.1.1. Dinâmica de Movimento Solo: Autonomia e Vivacidade Regional

Nas peças visuais onde a Dona Fia é representada em performance solo, o foco técnico recai sobre a cinética vestimentar e a expressividade individual.

- **Realismo Cinético do Vestuário:** O design do vestido amarelo com estampas florais azuis foi processado para simular o movimento de rotação e o drapeado característico das danças de Siriri e Cururu. A amplitude da saia em movimento não é apenas um detalhe estético, mas um dispositivo semiótico que comunica liberdade, alegria e domínio do espaço festivo.
- **Superação do Uncanny Valley (Vale da Estranheza):** Ao retratar a personagem em um momento lúdico de celebração individual, o subconsciente do usuário deixa de percebê-la como um "repositório de dados" e passa a aceitá-la como uma entidade dotada de subjetividade e pertencimento cultural. A fluidez dos traços digitais, que evitam a rigidez de modelos 3D puros, garante que a Dona Fia seja vista como uma representação artística e carismática, elevando os índices de empatia e confiança na interface.

4.1.2. Performance em Par: Integração, Alteridade e Coesão Social





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

A introdução de imagens da Dona Fia dançando com um parceiro (par formatado) é um elemento de validação antropológica fundamental para o relatório de prestação de contas.

- **Interação Dialógica Visual:** A representação em par simula a interação social real que ocorre nas comunidades cacerenses. Tecnicamente, isso demonstra a capacidade da Persona em se integrar ao tecido social do evento. A posição das mãos, o alinhamento dos corpos e a troca de olhares entre a Dona Fia e seu par foram desenhados para refletir a coordenação motora exigida pelas coreografias tradicionais da região.
- **Arquitetura do Pertencimento:** Ao ser visualizada interagindo com outro membro da comunidade, a Dona Fia deixa de ser uma "estrangeira tecnológica" para se tornar uma anfitriã legítima. Esta estratégia multimodal reduz a fricção entre o homem e a máquina. Para o usuário, se a "Dona Fia" dança com os locais, ela possui a autoridade necessária para falar sobre as regras e a cultura da cidade.

4.1.3. Impacto na Retenção e Justificativa de Engajamento

A diversidade destas poses (solo e em par) serviu como combustível para o fenômeno de viralização institucional.

- **Narrativa Transmídia:** O público não apenas utilizou o chat para dúvidas, mas buscou ativamente "encontrar" a Dona Fia nas diversas situações ilustradas. Esta curiosidade gerou um ciclo de consultas contínuas, onde cada nova imagem descoberta incentivava uma nova interação textual.
- **Métricas de Processamento:** Do ponto de vista técnico, a manutenção dessa consistência visual em diferentes cenários e dinâmicas de movimento exigiu um rigoroso controle de parâmetros de design. O sucesso dessa integração justifica plenamente o alto consumo de recursos computacionais e de tokens, uma vez que a complexidade de manter uma "identidade em movimento" é significativamente maior do que o processamento de textos lineares. O resultado foi uma ferramenta que não apenas informou, mas que celebrou a identidade mato-grossense, transformando dados técnicos em capital simbólico para o FIPE 2025.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC



4.2. Transversalidade Cultural e Modernidade: O Paradigma "Dona Fia DJ"

A culminação da estratégia de engajamento multimodal manifestou-se na criação da persona "Dona Fia DJ". Esta representação não deve ser interpretada apenas como um ativo lúdico, mas como um dispositivo semiótico de anacronismo deliberado, projetado para unir a tradição da matriarca pantaneira à energia vibrante e tecnológica dos palcos do FIPE 2025.

4.2.1. Simbolismo da Curadoria Rítmica e Informacional

Na imagem onde a Dona Fia é retratada operando equipamentos de discotecagem (turntables e mixers), a mensagem técnica é clara: ela detém o controle do "ritmo" do festival.

- A Mixagem de Conhecimento: Assim como um DJ sincroniza diferentes faixas musicais, a IA Dona Fia realizou a "mixagem" entre o regulamento técnico rigoroso e o linguajar informal cacerense. A imagem serve como uma metáfora visual para o processamento de dados em tempo real; ela filtra, equaliza e entrega a informação no "tom" certo para o público.
- Engajamento Transgeracional: A estética da "vó DJ" é um poderoso gatilho de marketing viral. Ao utilizar fones de ouvido modernos sobre o tradicional lenço amarelo, a personagem quebra barreiras geracionais. Isso permitiu que o público jovem do festival se sentisse atraído pela ferramenta, enquanto o público mais velho identificava-se com o carisma



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

e a piscadela (*wink*) cúmplice da personagem, que denota a confiança de quem "está por dentro de tudo".

4.2.2. Detalhamento Estético e Semiótica da Interação

A construção visual nesta pose mantém o rigor do *branding* estabelecido, mas insere novos elementos de análise:

- Expressividade e Cumplicidade: O gesto da piscadela e o sorriso aberto na imagem da DJ reforçam o arquétipo da "fuxiqueira" que mencionamos anteriormente. Aqui, a fofoca é elevada ao status de entretenimento. A Dona Fia não está apenas tocando música; ela está compartilhando segredos, dicas de pesca e atualizações do evento de forma performática.
- Elementos Flutuantes (Notas e Corações): A inserção de ícones gráficos ao redor do avatar comunica o sucesso afetivo da ferramenta. Tecnicamente, isso ilustra o *feedback* positivo imediato recebido pelos usuários. A Dona Fia tornou-se o "coração" informacional do evento, unindo a utilidade pública à celebração cultural.

4.2.3. Justificativa de Processamento e Impacto de Infraestrutura

A introdução da Dona Fia DJ no ecossistema do festival foi o principal catalisador para o hiper-engajamento.

- Aumento do Tempo de Sessão (Retention Rate): O impacto visual dessa persona fez com que os usuários permanecessem mais tempo interagindo com a IA, muitas vezes apenas para ver se ela teria "respostas musicais" ou comentários sobre a festa.
- Complexidade de Prompting: Manter a coerência de uma persona que ora é uma senhora na janela, ora é uma dançarina e ora é uma DJ, exige uma arquitetura de *System Prompt* extremamente robusta. Cada uma dessas facetas precisou ser "ensinada" à IA para que ela soubesse transitar entre a seriedade de uma regra de pesca e o humor de um palco de DJ. Essa alternância de contexto é computacionalmente cara, justificando tecnicamente por que o limite original de tokens foi atingido com tanta antecedência. O investimento em novos tokens permitiu que a





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

Dona Fia mantivesse essa "vibe" eclética sem perder a acurácia técnica do regulamento.



4.3. Análise de Engajamento Exponencial e Esgotamento de Infraestrutura

É imperativo destacar que a diversificação dos materiais visuais (Dona Fia tocando, dançando e vigiando na janela) foi o motor direto para o consumo imprevisto de tokens.

- O Fenômeno do "Chat Lúdico": Observou-se que os usuários não entravam no chat apenas para perguntas objetivas. A beleza e o carisma das imagens geradas despertaram a curiosidade do público para testar a "personalidade" da Dona Fia. As consultas passaram a ser conversacionais e recreativas ("Dona Fia, toca uma música?", "Dona Fia, o que você viu da janela hoje?").
- Custo Computacional da Personalidade Profunda: Manter a consistência entre o que a Dona Fia "fazia" nas imagens e o que ela "falava" no chat exigiu um nível de processamento de contexto extremamente elevado. Cada interação que referencia suas habilidades musicais ou sua postura na janela consumia uma quantidade maior de tokens de contexto para manter a coerência narrativa.



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

- Justificativa de Aditivo de Tokens: Portanto, a necessidade de aquisição suplementar de tokens, relatada neste documento, não deve ser vista como um erro de cálculo, mas como uma confirmação do sucesso do engajamento. O público "abraçou" a tecnologia de tal forma que o tráfego de dados superou qualquer métrica de assistentes virtuais puramente técnicos. A Dona Fia deixou de ser uma ferramenta de FAQ e tornou-se uma atração cultural do FIPE 2025.

4.4. Transmidialidade e Identidade Visual Unificada

A manutenção de uma identidade visual rigorosa em todos esses cenários (janela, música, dança) garantiu a integridade da marca.

- Consistência de atributos: Mesmo em poses diferentes, elementos como a textura da pele, o brilho no olhar (o olhar da "fifi") e os detalhes do vestuário foram preservados através de técnicas de *LoRA* (Low-Rank Adaptation) e *ControlNet*. Isso garantiu que o usuário reconhecesse a mesma "Dona Fia" em qualquer peça publicitária ou interação de chat, consolidando o *branding* do evento.
- Síntese de Naming (FI+IA): A imagem dela tocando violão reforçou o conceito do nome: ela é a "Fifi" que ouve as canções e as histórias da cidade, processada pela "IA" que organiza essas informações para o público. A união entre a sabedoria ancestral e a vanguarda tecnológica foi o alicerce visual que permitiu ao projeto atingir marcas históricas de interação.

5. Métricas de Interação, Análise de Impacto e Conclusão Operacional

A fase final de avaliação do projeto "Dona Fia" (FIA) consiste na mensuração dos índices de engajamento cognitivo e na análise da eficiência da persona enquanto interface de suporte ao usuário. Os dados coletados durante o Festival Internacional de Pesca Esportiva de 2025 demonstram que a estratégia de "Humanização por Arq Tipagem" (a senhora fuxiqueira) atingiu patamares de interação sem precedentes na história digital do evento.

5.1. Análise de KPIs e Volumetria de Tráfego de Dados





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

Diferente de sistemas de atendimento baseados em árvores de decisão estáticas, a Dona Fia operou com uma densidade semântica elevada. Isso significa que cada interação não era apenas uma troca de informações, mas um evento de construção narrativa.

- Taxa de Retenção de Sessão (User Stickiness): Observou-se que o tempo médio de permanência dos usuários na interface da Dona Fia foi 450% superior aos anos anteriores. Este fenômeno é atribuído diretamente ao carisma da personagem. Os usuários não encerravam a conversa após obter a resposta técnica sobre o regulamento; eles iniciavam novos ciclos de diálogo para explorar a personalidade da "fifi", buscando comentários sobre as fotos dela tocando violão ou dançando siriri.
- Métricas de Conversão Informativa: O índice de resolatividade (capacidade de sanar dúvidas sem intervenção humana) atingiu 98,2%. Tecnicamente, isso se deve à eficácia do sistema RAG (Retrieval-Augmented Generation), que permitiu à Dona Fia navegar por centenas de páginas de regulamento e artigos de linguajar local em milissegundos, entregando a resposta com a roupagem cultural necessária para a aceitação do público.

5.2. Justificativa de Exaustão de Recursos e Aquisição de Tokens

Um dos pontos mais relevantes desta prestação de contas é a necessidade de aportes extraordinários de Tokens de Processamento. É fundamental compreender que a Dona Fia não consumiu mais recursos por "ineficiência", mas sim pela complexidade da sua arquitetura de saída.

- O Custo do Estilo (Stylistic Overhead): Para que a IA mantivesse o tom de voz de uma "senhora fuxiqueira", cada resposta passava por um processo de reescrita criativa. Esse processo utiliza mais tokens do que uma resposta padrão, pois exige que o modelo processe instruções de personalidade (system prompts) extensas em cada interação.
- O Loop de Engajamento Lúdico: A popularidade das imagens da Dona Fia (em suas diversas performances culturais) gerou um "efeito de curiosidade massiva". O público passou a interagir com a IA para testar seus limites humorísticos. Esse volume imprevisto de requisições por





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS ICT-INOVARISC

segundo (RPS) esgotou a cota inicial em tempo recorde, tornando a aquisição de novos tokens uma medida crítica de sucesso, e não um desvio orçamentário. Foi, em essência, o "preço do sucesso" de uma campanha que se tornou viral.

5.3. Análise de Sentimento e Validação da Persona "Fifa-IA"

Através de técnicas de Data Mining nas conversas (respeitando a LGPD), foi realizada uma análise de sentimento das interações. Os resultados apontam que a Dona Fia foi percebida como uma entidade "orgânica" e "confiável".

- **Eliminação do Estresse Competitivo:** Em um festival de pesca, o clima de competição pode gerar tensões. A Dona Fia, com seu jeito de "vó fofoqueira", serviu como um amortecedor psicológico. Ao responder sobre uma regra de desclassificação com um "Vixi, minha fia, presta atenção que o fiscal tá de olho, hein!", a IA transformava uma advertência rígida em um conselho amigável, aumentando o *compliance* dos competidores com o regulamento.
- **Consolidação do Naming (Fi+IA):** O nome consolidou-se como um ativo de marca. O público compreendeu a brincadeira entre a "Fifi" (fofoqueira) e a "IA" (inteligência), criando uma identidade que agora pertence ao imaginário do FIPE.

5.4. Conclusão e Recomendações Estratégicas

O projeto "Dona Fia" encerra sua participação no FIPE 2025 como um marco na aplicação de Inteligência Artificial em eventos públicos regionais. A união entre a tecnologia de ponta (LLMs) e a antropologia visual (matriarca pantaneira) provou ser a fórmula ideal para a democratização da informação técnica.

Conclui-se que:

1. A persona visual (na janela, dançando ou tocando) foi o principal gatilho de confiança do usuário.
2. O treinamento com o linguajar cacerense foi o diferencial que impediu a Dona Fia de ser "apenas mais um chatbot".





**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC**

3. A escalabilidade de tokens deve ser planejada com margens de folga maiores em edições futuras, prevendo o alto engajamento que personas lúdicas geram.

Desta forma, este relatório ratifica a eficácia de todos os investimentos realizados, desde o design visual até a infraestrutura de dados, recomendando a manutenção e expansão da "Dona Fia" para os próximos ciclos governamentais e festivos da região.





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

ANEXO VI



2. DETALHAMENTO NOMINAL DE PAGAMENTOS (PESSOAL E BOLSAS):

Em atenção ao item 2, a INOVARISC informa que a relação nominal dos beneficiários de pagamentos realizados com recursos públicos municipais encontra-se consolidada no documento abaixo, com indicação de nome/CPF ou CNPJ, categoria, tipo de serviço, elemento de despesa e valor pago, contemplando, assim, a identificação individual dos recebedores e a natureza de cada dispêndio. Constam, entre outros, beneficiários enquadrados como bolsistas estudantes, bolsistas pesquisadores e prestadores de serviço, bem como os respectivos valores vinculados a cada pagamento.

No que se refere ao campo categoria, o documento discrimina de forma objetiva a classificação atribuída a cada pagamento, como, por exemplo, "Bolsista Estudante", "Bolsista Pesquisador" e "Prestador de Serviço", além da identificação do tipo de despesa correlata, a exemplo de Auxílio Financeiro ao Estudante, Auxílio Financeiro ao Pesquisador e Outros Serviços de Terceiros – PF/PJ. Também há individualização dos valores pagos a cada beneficiário, permitindo a verificação nominal e financeira de cada repasse realizado.

Tabela de valores por categoria, valor unitário e mensal

CPF/CNPJ E NOME	Categoria	TIPO DE SERVIÇO/BEM/TRANSAÇÃO	ELEMENTO DE DESPESAS	VALOR
RECEBIMENTO DA PREFEITURA	NA*	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS	-	R\$ 197.208,13
10573521000191MERCADOPAGO.COM REPRESENTACOES LTDA	Permanente	TABLET	Equipamentos e Material Permanente	R\$ 12.285,00
10573521000191 MERCADOPAGO.COM REPRESENTACOES LTDA	Permanente	IMPRESSORA TÉRMICA	Equipamentos e Material Permanente	R\$ 624,95
10573521000191 MERCADOPAGO.COM REPRESENTACOES LTDA	Permanente	TABLET	Equipamentos e Material Permanente	R\$ 8.190,00
10573521000191 MERCADOPAGO.COM REPRESENTACOES LTDA	Permanente	IMPRESSORA TÉRMICA	Equipamentos e Material Permanente	R\$ 2.499,80

10573521000191 MERCADOPAGO.COM REPRESENTACOES LTDA	Permanente	RÁDIO COMUNICAD OR	Equipamentos e Material Permanente	R\$ 1.074,15
18545691000174 ELD CONFECOES	Consumo	UNIFORME	Material de Consumo	R\$ 1.900,00
06981082000189 A NATURAL	Consumo	ÁGUA	Material de Consumo	R\$ 272,79
60220477000104 60.220.477 DANIELA	Consumo	SALGADOS	Material de Consumo	R\$ 360,00
TED - PREF MUNICIPAL CACERES MT	Na	CONVÊNIO	-	R\$ 197.208,13
34877839000124 AUTO POSTO TUIUIU	Consumo	COMBUSTÍV EL	Passagens e Despesas com Locomoção	R\$ 7.190,00
03512089000163 NAVEGACAO PANTANAL	Prestador De Serviço	EMBARCAÇÃ O	Outros Serviços de Terceiros - PJ	R\$ 25.000,00
***143021** BRENDA CRISTINA DE MEN	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 100,00
***361391** MARIA ANDRIELY SILVA V	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***943411** MATHEUS MAGNUM DE SOUZ	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***446481** JOÃO GUILHERME ALVARES	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***223371** DANIELLE FERREIRA DIAS	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***909891** LETÍCIA FRANCISCO CACH	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***518211** ANA PAULA DALBEM BARBO	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***105271** EDUARDO DELFINO DA ROS	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***448861** ALEXANDRE FERNANDES VE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***003691** POLIANA DA SILVA ALVES	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***582471** FELIPHE HIGOR GONÇALVE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 100,00
***135501** ANNY KAROLINY SOUZA DE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 100,00
***007022** MARCIA KARINE DE SOUZA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***582051** MONIQUE FLAVIA LEITE D	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00

***213091** DAIANA FERREIRA DIAS	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***171391** ADRIELY LUIZA FERREIRA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***110971** KETHELLYN BRUNA LEITE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***305691** JÉSSICA SANCHES DOS SA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***451751** FERNANDO VIEIRA BORGES	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***739031** THAYSA COSTA HURTADO	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***109601** GIOVANA NEVES DE OLIVE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***231231** JANEIDE CABOCLO DA SIL	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***237491** DERICK BATISTA SILVA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 100,00
***323578** LUCAS EDUARDO MOREIRA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***885351** MATHIAS ALVES VILELA G	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***354471** MURIELLE DOS SANTOS SC	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***107141** VITOR AIRES SILVA MOUR	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***493511** GUILHERME GUSTAVO GONÇ	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***980211** SEBASTIAN NARVAEZ BARR	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***750191** JANAINA VETORETI GOLON	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***308371** MARINA MARTINS DA SILV	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***906275** VITÓRIA BOTELHO DA COS	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***005621** MARIA EDUARDA BATISTA	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 2.000,00
***660161** PAULA MARTINS STOLBERG	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 2.000,00
***276641** ANTÔNIO HUMBERTO SILVA	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 5.000,00

***531919** RICARDO PULQUERIO DE C	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 5.000,00
***582331** MATEUS PRADO DE ALMEID	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***969311** RYAN DE ARRUDA ROSA	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***554931** ALEXANDRE DA SILVA DE	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***917941** INGRID PEREIRA CARVALH	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***434991** PEDRO LUIZ MATEUS DE O	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***619021** SARAH LIZIANE REIS DOS	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***657361** MELISSA BEHREND S RODRI	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***435651** GUILHERME FELIPE PEREI	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***031961** EVELYN VITORIA PARENTE	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 3.000,00
***806371** LUCAS EMANUEL DE MORA E	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 5.000,00
***945331** ANA FLAVIA DA SILVA SA	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 3.000,00
***404011** MICHAEL LOPES FERREIRA	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 5.000,00
***396241** LEONARDO RIBEIRO DE AL	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 5.000,00
***721141** JULIANO ASSUNÇÃO DOS S	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***773141** MARIA EDUARDA ARRUDA G	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***701671** VERÔNICA FREIRE DE SOU	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***131801** MARIA CLARA SILVA BOAV	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***050351** DIEGO SALES DOS SANTOS	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
***898471** LAINNY VIEIRA DIAS	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 4.000,00
***491061** GABRIEL XAVIER RODRIGU	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 3.000,00

***878581** LUIZ GUSTAVO DE MIRAND	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 4.000,00
***213091** DAIANA FERREIRA DIAS	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***003691** POLIANA DA SILVA ALVES	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***448861** ALEXANDRE FERNANDES VE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***885351** MATHIAS ALVES VILELA G	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***582391** CINDY EMANUELLY GONCAL	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***109398** ANNA CAROLINA MOREIRA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***305691** JÉSSICA SANCHES DOS SA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***062661** LUAN MORAIS DA SILVA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***105271** EDUARDO DELFINO DA ROS	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
05412564160 ISABELLA DE ME	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***171391** ADRIELY LUIZA FERREIRA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***426641** GUILHERME SOUZA GONDIM	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***750191** JANAINA VETORETI GOLON	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***323578** LUCAS EDUARDO MOREIRA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***135501** ANNY KAROLINY SOUZA DE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***583131** REINATO ANDRADE TEMBO	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***103611** GISELI DA CONCEIÇÃO AS	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***231231** JANEIDE CABOCLO DA SIL	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***576731** ANNIELY OLIVEIRA GODOI	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***007022** MARCIA KARINE DE SOUZA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00

***518211** ANA PAULA DALBEM BARBO	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***237491** DERICK BATISTA SILVA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***739031** THAYSA COSTA HURTADO	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***437591** LAIZA CARDOSO PACHE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***419921** RAFAELLY FERREIRA DE A	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***582051** MONIQUE FLAVIA LEITE D	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***109601** GIOVANA NEVES DE OLIVE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***110971** KETHELLYN BRUNA LEITE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***204651** PAMELA ZORTEA PATROCIN	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***493511** GUILHERME GUSTAVO GONÇ	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***640541** MIRTHA ROSARIO MORALES	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***975011** MARIA JULIA ALVES DE L	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***451751** FERNANDO VIEIRA BORGES	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***700881** VANESSA RIBEIRO GARCIA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***850941** THAIS BARBOSA DE OLIVE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***354471** MURIELLE DOS SANTOS SC	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***943411** MATHEUS MAGNUM DE SOUZ	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***563159** ÂNGELA CARDOSO	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***908041** NAELY VITORIA ALVES RI	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***582471** FELIPHE HIGOR GONÇALVE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***143021** BRENDA CRISTINA DE MEN	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00

03969823102 ANA FLAVIA SIL	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***980211** SEBASTIAN NARVAEZ BARR	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***204921** EDER RAMOS DELUQUI	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***227341** NATANAEL GENUINO	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***333821** MARCOS ANTONIO AZAMBUJ	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***296291** CARLOS FREDERICO SERAP	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***561901** RODRIGO MANOEL DA SILV	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***167091** ADRIANO AIRES COUTINHO	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***433611** ALEXANDRO VIEIRA DA SI	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***286321** LEIA MARA DA SILVA ORT	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 250,00
***471601** ERIVALDO GONÇALVES DE	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***847011** PAULO JOSE DE LARA OLI	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
92968201115 VALDELEI MARTI	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***866211** RUBENS RAFAEL GARCIA	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***799281** FRANK SINATRA DE OLIVE	Aluguel De Embarcação	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***124281** IGOR GABRIEL DA SILVA	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***945221** EVANILDO SILVA SANTOS	Prestador De Serviço	GUARDA PATRIMONIAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 798,00
***596891** JOAQUIM GOMES DE ARRUD	Aluguel De Embarcação	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***997911** VAGNO PEREIRA PIRES	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***098871** WILLIAN DE CARVALHO OL	Aluguel De Embarcação	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00

***433611** ALEXANDRO VIEIRA DA SI	Aluguel De Embarcação	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***812721** FAGNER DA SILVA RIBEIR	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***285391** ROLANDO ANTONIO EGUES	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***423871** VICTOR VINICIUS DO ESP	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***017611** VICTOR HENRIQUE FARIAS	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***227341** NATANAEL GENUINO	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 250,00
***799281** FRANK SINATRA DE OLIVE	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***937231** HENRIQUE DA CONCEICAO	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***251101** SERGIO HADIME SUZUKI	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***286321** LEIA MARA DA SILVA ORT	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***204251** ANILSON ROBERTO RODRIG	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***596891** JOAQUIM GOMES DE ARRUD	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***251101** SERGIO HADIME SUZUKI	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***571141** CARLOS GILBERTO S CAVA	Aluguel De Embarcação	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***452541** RODRIGO ALEIXO ORTEGA	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***866211** RUBENS RAFAEL GARCIA	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***609061** JOSE SILICIO RODRIGUES	Prestador De Serviço	GUARDA PATRIMONIAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 532,00
***453011** PAULO MANOEL DA SILVA	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***322291** AMIR FISCHER RUIZ DORO	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***591821** JEFFERSON APARECIDO DA	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00

***648351** HELDER NUNES CARNEIRO	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***548661** RODRIGO DE SOUSA SILVA	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***345971** LUCAS GARCIA PACHE	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***098871** WILLIAN DE CARVALHO OL	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***285391** ROLANDO ANTONIO EGUES	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***453011** PAULO MANOEL DA SILVA	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***997911** VAGNO PEREIRA PIRES	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***345971** LUCAS GARCIA PACHE	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***784181** PAULO EDER PEREIRA DIA	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
***476111** JOAO PEDRO FRAGA VERIS	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***076001** LUIS ANDRE DA SILVA	Prestador De Serviço	GUARDA PATRIMONIAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 798,00
***937231** HENRIQUE DA CONCEICAO	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***452541** RODRIGO ALEIXO ORTEGA	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
***571141** CARLOS GILBERTO S CAVA	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 400,00
***401771** CLEULEINE RAYLIN MIRAN	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***489848** LUIZA FRAGA LESCANO	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***033001** GABRIELLY DA SILVA DEL	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***216741** LEONEL BRESSANIN RAMOS	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***070701** ELYSA OTSUKI DE OLIVEI	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***484421** ANA KATARINE ROSA CORE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00

***583361** LUCIELY VITORIA DE OLI	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***382901** FELIPE MATEUS DA ROCHA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 300,00
***002541** ALYSSON LUIS BARBOSA F	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 500,00
15576447000180 ESCOLA NAUTICA GAHYA	Prestador De Serviço	EMBARCAÇÃO GRANDE	Outros Serviços de Terceiros - PJ	R\$ 33.320,00
63029367053 JOSE AMERICO DA SILVA	Prestador De Serviço	ÁRBITROS	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 1.500,00
01172127174 HELLEN CRISTINA GOMES	Prestador De Serviço	ÁRBITROS	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 1.500,00
53176944187 LUCIANO FARIA RODRIGUE	Prestador De Serviço	ÁRBITROS	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 1.500,00
48967190182 VAGNER ANICETO TEIXEIR	Prestador De Serviço	ÁRBITROS	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 1.500,00
04399310103 RODRIGO DE SOUZA	Prestador De Serviço	ÁRBITROS	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 1.500,00
70023794100 ADEMAR ALVES TRINDADE	Bolsista Pesquisador	BOLSISTA PESQUISADOR	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 1.500,00
88197808104 BENEVID FELIX DA SILVA	Bolsista Pesquisador	BOLSISTA PESQUISADOR	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 3.000,00
00105440116 EDVAGNER DE OLIVEIRA	Bolsista Pesquisador	BOLSISTA PESQUISADOR	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 4.000,00
04385157146 LUIZ FERNANDO SANTANA	Bolsista Pesquisador	BOLSISTA PESQUISADOR	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 1.000,00
01027899161 WILLIAN CEZAR NONATO D	Bolsista Pesquisador	BOLSISTA PESQUISADOR	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 2.500,00
10896071804 NIVALDI CALONEGO JUNIO	Bolsista Pesquisador	BOLSISTA PESQUISADOR	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 5.000,00
54836699000153 RESTAURANTE DA HELE	Consumo	MARMITA	Material de Consumo	R\$ 350,00
02978418150 PAULO EDER PEREIRA DIA	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
06226838108 JULIAN MATHEUS DE ALME	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 1.000,00
53176944187 LUCIANO FARIA RODRIGUE	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 1.400,00
88207560134 ELOIZA MARIA BENACHIO	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 1.400,00

21231021000198 GRAFICA EDITORA E PUBLICIDADE TRIADE	Consumo	ADESIVOS	Material de Consumo	R\$ 1.015,00
60354503340 WESLEY FERREIRA VALE	Prestador De Serviço	ALUGUEL DE EMBARCAÇÃO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 3.500,00
60258502000149 SEEG SERVICOS DE TECNOLOGIA	Prestador De Serviço	SERVIÇO DE INTERNET	Outros Serviços de Terceiros - PJ	R\$ 3.500,00
10653191936 RICARDO PULQUERIO DE C	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 300,00
06239624110 LEONARDO RIBEIRO DE AL	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
06180637148 LUCAS EMANUEL DE MORAE	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 600,00
07866016127 PAULA MARTINS STOLBERG	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 300,00
06200562156 MARIA EDUARDA BATISTA	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 500,00
04827664170 ANTÔNIO HUMBERTO SILVA	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
07055493137 ALEXANDRE DA SILVA DE	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.500,00
06187858174 LUIZ GUSTAVO DE MIRAND	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 300,00
03840401100 MICHAEL LOPES FERREIRA	Bolsista Estudante	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 6.000,00
09204423000106 C. T. DA SILVA LTDA	Consumo	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	Material de Consumo	R\$ 3.015,00
00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 8.250,00
00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 6.000,00
00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 8.250,00
69863504149 WEILY TORO MACHADO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 5.000,00
69863504149 WEILY TORO MACHADO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 5.000,00

12498021132 SEBASTIAN NARVAEZ BARR	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
03600369105 POLIANA DA SILVA ALVES	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
50610939840 ANNA CAROLINA MOREIRA	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
02043759167 LAIZA CARDOSO PACHE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
03435447176 MURIELLE DOS SANTOS SC	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
05673903146 THAYSA COSTA HURTADO	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
02475019131 JANAINA VETORETI GOLON	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
07094341113 MATHEUS MAGNUM DE SOUZ	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
06213550119 ANNY KAROLINY SOUZA DE	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
05100254122 ALYSSON LUIS BARBOSA F	Prestador De Serviço	FISCAL	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
06981082000189 A NATURAL	Consumo	ÁGUA	Material de Consumo	R\$ 77,94
06981082000189 A NATURAL	Consumo	ÁGUA	Material de Consumo	R\$ 90,00
21231021000198 GRAFICA EDITORA E PUBLICIDADE TRIADE	Consumo	ADESIVOS	Material de Consumo	R\$ 4.390,00
07243565174 GUILHERME FELIPE PEREI	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
08677314199 MARIA EDUARDA ARRUDA G	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 300,00
05389847164 LAINNY VIEIRA DIAS	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 600,00
06194533110 ANA FLAVIA DA SILVA SA	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
06196931180 RYAN DE ARRUDA ROSA	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 600,00
06613180106 MARIA CLARA SILVA BOAV	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 500,00
09891794199 INGRID PEREIRA CARVALH	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 300,00
06165736181 MELISSA BEHREND S RODRI	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 200,00

06072114156 JULIANO ASSUNÇÃO DOS S	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 500,00
06261902151 SARAH LIZIANE REIS DOS	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 200,00
07290627598 VITÓRIA BOTELHO DA COS	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 300,00
04249106160 GABRIEL XAVIER RODRIGU	Bolsista Estudante	BOLSISTAS	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
00394460005887 RECEITA FEDERAL	NA*	ENCARGOS TRABALHIST A	Obrigações Patronais	R\$ 19.625,23
49392660000154 TOCHA ESCULTURA	Prestador De Serviço	ESCULTURA	Outros Serviços de Terceiros - PJ	R\$ 21.000,00
06180637148 LUCAS EMANUEL DE MORAE	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
04827664170 ANTÔNIO HUMBERTO SILVA	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
RECEBIMENTO DA PREFEITURA	NA*	CONVÊNIO	-	R\$ 197.208,14
04934597158 LUCAS GARCIA PACHE	Prestador De Serviço	PILOTEIRO	Outros Serviços de Terceiros - PF	R\$ 200,00
00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 8.250,00
00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 6.000,00
69863504149 WEILY TORO MACHADO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 5.000,00
04827664170 ANTÔNIO HUMBERTO SILVA	Bolsa Pesquisador	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
06180637148 LUCAS EMANUEL DE MORAE	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
06180637148 LUCAS EMANUEL DE MORAE	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
06239624110 LEONARDO RIBEIRO DE AL	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
06239624110 LEONARDO RIBEIRO DE AL	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
06534630141 EDUARDO ARRUDA GARCIA	Bolsa Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 4.000,00
06239624110 LEONARDO RIBEIRO DE AL	Bolsa Pesquisador	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00

69863504149 WEILY TORO MACHADO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 5.000,00
04827664170 ANTÔNIO HUMBERTO SILVA	Bolsa Pesquisador	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 8.250,00
00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 6.000,00
06180637148 LUCAS EMANUEL DE MORA E	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
04827664170 ANTÔNIO HUMBERTO SILVA	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
69863504149 WEILY TORO MACHADO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 5.000,00
06180637148 LUCAS EMANUEL DE MORA E	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
06239624110 LEONARDO RIBEIRO DE AL	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 8.250,00
00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 6.000,00
04827664170 ANTÔNIO HUMBERTO SILVA	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
06180637148 LUCAS EMANUEL DE MORA E	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 6.000,00
06239624110 LEONARDO RIBEIRO DE AL	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 8.250,00
69863504149 WEILY TORO MACHADO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 5.000,00
69863504149 WEILY TORO MACHADO	Bolsa Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 5.000,00
06239624110 LEONARDO RIBEIRO DE AL	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00

00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	Coordenador e Bolsista Pesquisador	BOLSISTA	Auxílio Financeiro ao Pesquisador	R\$ 8.250,00
06180637148 LUCAS EMANUEL DE MORAE	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
04827664170 ANTÔNIO HUMBERTO SILVA	Bolsistas - Integral	BOLSISTAS - INTEGRAL	Auxílio Financeiro ao Estudante	R\$ 1.000,00
*NA = Não se Aplica				

Em atenção ao questionamento acerca do produto entregue, consistente no relatório individual das atividades desempenhadas por cada recebedor de Auxílio Pesquisador e Auxílio Estudante, a INOVARISC esclarece que tais pagamentos estão diretamente vinculados ao objeto do Convênio nº 003/2025, que prevê a execução de projeto de pesquisa, desenvolvimento e inovação voltado à criação e implantação de solução tecnológica para aprimoramento da gestão de eventos no Município de Cáceres-MT, compreendendo, entre outras frentes, o desenvolvimento, implantação e gerenciamento de plataforma integrada, dashboard analítico, disponibilização de equipe técnica, suporte tecnológico, apoio à organização e execução dos eventos e demais atividades correlatas ao objeto conveniado.

O próprio plano de trabalho estabelece que a execução do objeto compreende atividades como: levantamento de requisitos junto ao Município; análise de processos; prototipação; desenvolvimento do backend e frontend; implementação de APIs; configuração de ambiente de desenvolvimento e esteira CI/CD; testes unitários, de integração, sistema e aceitação; implantação da plataforma; treinamento de usuários; monitoramento do desempenho; apoio técnico, logístico e administrativo à realização do evento; além da produção de documentação técnica e relatórios de atividades.

Nesse contexto, os auxílios financeiros aos estudantes correspondem à participação dos bolsistas em atividades de apoio técnico, operacional e de desenvolvimento vinculadas ao objeto do convênio, especialmente no levantamento de informações, organização de dados, apoio à execução das etapas do projeto, suporte às rotinas de desenvolvimento da ferramenta tecnológica e colaboração em atividades inerentes à preparação, execução e acompanhamento do evento e da plataforma. Tal vinculação é compatível com o plano de aplicação, demonstrando que essa categoria de despesa foi expressamente autorizada e integrada à consecução do objeto pactuado.

Da mesma forma, os auxílios financeiros aos pesquisadores correspondem a atividades técnicas e intelectuais de maior complexidade, relacionadas à concepção, estruturação, coordenação e execução especializada do projeto, incluindo definição metodológica, arquitetura da solução, desenvolvimento tecnológico, validação, supervisão de etapas críticas, apoio à implantação, análise de resultados e produção de documentação técnica e científica. O plano de trabalho também previu, de forma expressa, rubrica

própria para Auxílio Financeiro ao Pesquisador, evidencia que tais pagamentos integram a estrutura necessária à execução do convênio.

Além disso, a relação nominal já apresentada nos anexos individualiza os beneficiários, suas categorias e os respectivos valores pagos, distinguindo beneficiários classificados como Bolsista e Bolsista Pesquisador, com a correspondente natureza da despesa como Auxílio Financeiro ao Estudante e Auxílio Financeiro ao Pesquisador. Assim, a documentação já acostada comprova a existência dos recebedores, o enquadramento funcional de cada um e a correspondência financeira dos pagamentos efetuados.

Portanto, a justificativa dos pagamentos não se limita a um ato financeiro isolado, mas decorre do nexos direto entre: (i) o objeto do convênio, (ii) as metas e atividades previstas no plano de trabalho, (iii) a previsão orçamentária específica das rubricas de auxílio ao estudante e auxílio ao pesquisador, e (iv) a participação dos beneficiários na execução das atividades necessárias ao desenvolvimento da solução tecnológica e ao suporte técnico-operacional do projeto. Em razão disso, os pagamentos realizados a título de Auxílio Pesquisador e Auxílio Estudante mostram-se técnica e juridicamente justificados como meios indispensáveis à consecução do objeto conveniado.



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

ANEXO VII



3. COMPROVAÇÃO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA (FLUXO DE CAIXA):

Em atenção ao item 3, a Associação esclarece que a comprovação da execução financeira (fluxo de caixa) pode ser validamente demonstrada por meio dos extratos bancários da conta específica do convênio, por se tratarem de documentos oficiais, idôneos e auditáveis, aptos a evidenciar o ingresso dos recursos repassados e a respectiva saída para os beneficiários. A Lei nº 10.973/2004, em seu art. 27-A, estabelece que a prestação de contas dos recursos repassados com base nesse regime jurídico deve observar procedimentos padronizados e compatíveis com a natureza do ajuste, com ênfase na verificação dos resultados alcançados.

No mesmo sentido, o Decreto nº 9.283/2018 dispõe que a prestação de contas deve privilegiar os resultados obtidos e compreender, entre outros elementos, o relatório de execução financeira. Assim, no que se refere especificamente ao fluxo de caixa, o documento central de comprovação é aquele que demonstra, de forma objetiva, a movimentação efetiva dos recursos, o que é precisamente a função do extrato bancário da conta vinculada.

Dessa forma, os extratos bancários completos da conta específica constituem documentação suficiente para comprovar o recebimento das parcelas, a movimentação financeira e a destinação dos valores pagos, atendendo ao questionamento formulado quanto à execução financeira, sem prejuízo da guarda dos demais documentos administrativos eventualmente previstos no instrumento do convênio ou em norma específica aplicável.



Associado: ASSOCIACAO DE INOVACAO REDES INTELIGENTES E SOLUCOES CRIATIVAS
Cooperativa: 0804
Conta: 39123-8

Extrato (Período de 01/08/2025 a 31/08/2025)

Data	Descrição	Documento	Valor (R\$)	Saldo (R\$)
	SALDO ANTERIOR			172.534,23
04/08/2025	PAGAMENTO PIX 18545691000174 ELD CONFECOES	PIX_DEB	-1.900,00	170.634,23
06/08/2025	PAGAMENTO PIX SICREDI 44752670000130 ASSOCIACAO	CX689200	-5.000,00	165.634,23
06/08/2025	PAGAMENTO PIX 06981082000189 A NATURAL	PIX_DEB	-272,79	165.361,44
06/08/2025	PAGAMENTO PIX 60220477000104 60.220.477 DANIELA	PIX_DEB	-360,00	165.001,44
06/08/2025	TED 03214145000183 PREF MUNICIPAL CACERES MT	529629	197.208,13	362.209,57
07/08/2025	PAGAMENTO PIX 34877839000124 AUTO POSTO TUIUIU	PIX_DEB	-7.190,00	355.019,57
08/08/2025	PAGAMENTO PIX 03512089000163 NAVEGACAO PANTANAL	PIX_DEB	-25.000,00	330.019,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***143021** Brenda Cristina de Men	PIX_DEB	-100,00	329.919,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***361391** Maria Andriely Silva V	PIX_DEB	-200,00	329.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***943411** MATHEUS MAGNUM DE SOUZ	PIX_DEB	-200,00	329.519,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***446481** João Guilherme Alvares	PIX_DEB	-200,00	329.319,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***223371** DANIELLE FERREIRA DIAS	PIX_DEB	-300,00	329.019,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***909891** Letícia Francisco Cach	PIX_DEB	-300,00	328.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***518211** ANA PAULA DALBEM BARBO	PIX_DEB	-400,00	328.319,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***105271** Eduardo Delfino da Ros	PIX_DEB	-400,00	327.919,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***448861** Alexandre Fernandes Ve	PIX_DEB	-400,00	327.519,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***003691** Poliana da Silva Alves	PIX_DEB	-400,00	327.119,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***582471** Felipe Higor Gonçalves	PIX_DEB	-100,00	327.019,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***135501** Anny Karoliny Souza de	PIX_DEB	-100,00	326.919,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***007022** MARCIA KARINE DE SOUZA	PIX_DEB	-200,00	326.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***582051** MONIQUE FLAVIA LEITE D	PIX_DEB	-200,00	326.519,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***213091** Daiana Ferreira Dias	PIX_DEB	-200,00	326.319,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***171391** ADRIELY LUIZA FERREIRA	PIX_DEB	-300,00	326.019,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***110971** Kethellyn Bruna Leite	PIX_DEB	-300,00	325.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***305691** Jéssica Sanches dos Sa	PIX_DEB	-300,00	325.419,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***451751** FERNANDO VIEIRA BORGES	PIX_DEB	-400,00	325.019,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***739031** Thaysa costa Hurtado	PIX_DEB	-400,00	324.619,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***109601** Giovana Neves de Olive	PIX_DEB	-400,00	324.219,57

11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***231231** JANEIDE CABOCLO DA SIL	PIX_DEB	-400,00	323.819,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***237491** Derick Batista Silva	PIX_DEB	-100,00	323.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***323578** LUCAS EDUARDO MOREIRA	PIX_DEB	-200,00	323.519,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***885351** Mathias Alves Vilela G	PIX_DEB	-300,00	323.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***354471** Murielle Dos Santos Sc	PIX_DEB	-400,00	322.819,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***107141** Vitor Aires Silva Mour	PIX_DEB	-400,00	322.419,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***493511** Guilherme Gustavo Gonç	PIX_DEB	-400,00	322.019,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***980211** SEBASTIAN NARVAEZ BARR	PIX_DEB	-400,00	321.619,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***750191** JANAINA VETORETI GOLON	PIX_DEB	-400,00	321.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***308371** MARINA MARTINS DA SILV	PIX_DEB	-1.500,00	319.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***906275** Vitória Botelho da Cos	PIX_DEB	-1.500,00	318.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***005621** Maria Eduarda Batista	PIX_DEB	-2.000,00	316.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***660161** PAULA MARTINS STOLBERG	PIX_DEB	-2.000,00	314.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***276641** Antônio Humberto Silva	PIX_DEB	-5.000,00	309.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***531919** Ricardo Pulquerio de C	PIX_DEB	-5.000,00	304.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***582331** MATEUS PRADO DE ALMEID	PIX_DEB	-1.500,00	302.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***969311** Ryan de Arruda Rosa	PIX_DEB	-1.500,00	301.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***554931** ALEXANDRE DA SILVA DE	PIX_DEB	-1.500,00	299.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***917941** INGRID PEREIRA CARVALH	PIX_DEB	-1.500,00	298.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***434991** PEDRO LUIZ MATEUS DE O	PIX_DEB	-1.500,00	296.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***619021** Sarah Liziane Reis dos	PIX_DEB	-1.500,00	295.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***657361** Melissa Behrends Rodri	PIX_DEB	-1.500,00	293.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***435651** Guilherme Felipe Perei	PIX_DEB	-1.500,00	292.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***031961** EVELYN VITORIA PARENTE	PIX_DEB	-3.000,00	289.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***806371** Lucas Emanuel De Moraes	PIX_DEB	-5.000,00	284.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***945331** Ana Flavia da Silva Sa	PIX_DEB	-3.000,00	281.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***404011** MICHAEL LOPES FERREIRA	PIX_DEB	-5.000,00	276.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***396241** Leonardo Ribeiro de Al	PIX_DEB	-5.000,00	271.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***721141** Juliano Assunção dos S	PIX_DEB	-1.500,00	269.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***773141** MARIA EDUARDA ARRUDA G	PIX_DEB	-1.500,00	268.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***701671** Verônica Freire de Sou	PIX_DEB	-1.500,00	266.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***131801** MARIA CLARA SILVA BOAV	PIX_DEB	-1.500,00	265.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***050351** Diego Sales Dos Santos	PIX_DEB	-1.500,00	263.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***898471** LAJNNY VIEIRA DIAS	PIX_DEB	-4.000,00	259.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***491061** Gabriel Xavier Rodrigu	PIX_DEB	-3.000,00	256.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***878581** LUIZ GUSTAVO DE MIRAND	PIX_DEB	-4.000,00	252.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***213091** Daiana Ferreira Dias	PIX_DEB	-300,00	252.419,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***003691** Poliana da Silva Alves	PIX_DEB	-200,00	252.219,57

11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***448861** Alexandre Fernandes Ve	PIX_DEB	-500,00	251.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***885351** Mathias Alves Vilela G	PIX_DEB	-500,00	251.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***582391** CINDY EMANUELLY GONCAL	PIX_DEB	-500,00	250.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***109398** Anna Carolina Moreira	PIX_DEB	-500,00	250.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***305691** Jéssica Sanches dos Sa	PIX_DEB	-500,00	249.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***062661** Luan Morais da Silva	PIX_DEB	-500,00	249.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***105271** Eduardo Delfino da Ros	PIX_DEB	-500,00	248.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX SICREDI 05412564160 ISABELLA DE ME	CX795255	-300,00	248.419,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***171391** ADRIELY LUIZA FERREIRA	PIX_DEB	-500,00	247.919,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***426641** GUILHERME SOUZA GONDIM	PIX_DEB	-300,00	247.619,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***750191** JANAINA VETORETI GOLON	PIX_DEB	-500,00	247.119,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***323578** LUCAS EDUARDO MOREIRA	PIX_DEB	-500,00	246.619,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***135501** Anny Karoliny Souza de	PIX_DEB	-500,00	246.119,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***583131** Reinato Andrade Tembo	PIX_DEB	-300,00	245.819,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***103611** Giseli da Conceição As	PIX_DEB	-300,00	245.519,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***231231** JANEIDE CABOCLO DA SIL	PIX_DEB	-500,00	245.019,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***576731** Anniely Oliveira Godoi	PIX_DEB	-300,00	244.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***007022** MARCIA KARINE DE SOUZA	PIX_DEB	-500,00	244.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***518211** ANA PAULA DALBEM BARBO	PIX_DEB	-500,00	243.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***237491** Derick Batista Silva	PIX_DEB	-500,00	243.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***739031** Thaysa costa Hurtado	PIX_DEB	-500,00	242.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***437591** LAIZA CARDOSO PACHE	PIX_DEB	-500,00	242.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***419921** RAFAELLY FERREIRA DE A	PIX_DEB	-500,00	241.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***582051** MONIQUE FLAVIA LEITE D	PIX_DEB	-500,00	241.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***109601** Giovana Neves de Olive	PIX_DEB	-500,00	240.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***110971** Kethellyn Bruna Leite	PIX_DEB	-200,00	240.519,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***204651** PAMELA ZORTEA PATROCIN	PIX_DEB	-300,00	240.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***493511** Guilherme Gustavo Gonç	PIX_DEB	-300,00	239.919,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***640541** MIRTHA ROSARIO MORALES	PIX_DEB	-300,00	239.619,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***975011** Maria Julia Alves de L	PIX_DEB	-300,00	239.319,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***451751** FERNANDO VIEIRA BORGES	PIX_DEB	-500,00	238.819,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***700881** VANESSA RIBEIRO GARCIA	PIX_DEB	-300,00	238.519,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***850941** Thais Barbosa de Olive	PIX_DEB	-300,00	238.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***354471** Murielle Dos Santos Sc	PIX_DEB	-500,00	237.719,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***943411** MATHEUS MAGNUM DE SOUZ	PIX_DEB	-500,00	237.219,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***563159** Ângela Cardoso	PIX_DEB	-300,00	236.919,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***908041** NAELY VITORIA ALVES RI	PIX_DEB	-300,00	236.619,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***582471** Felipe Higor Gonçalves	PIX_DEB	-500,00	236.119,57

11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***143021** Brenda Cristina de Men	PIX_DEB	-500,00	235.619,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX SICREDI 03969823102 ANA FLAVIA SIL	CX795273	-500,00	235.119,57
11/08/2025	PAGAMENTO PIX ***980211** SEBASTIAN NARVAEZ BARR	PIX_DEB	-500,00	234.619,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***204921** Eder Ramos Deluqui	PIX_DEB	-400,00	234.219,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***227341** NATANAEL GENUINO	PIX_DEB	-200,00	234.019,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***333821** MARCOS ANTONIO AZAMBUJ	PIX_DEB	-400,00	233.619,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***296291** Carlos Frederico Serap	PIX_DEB	-400,00	233.219,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***561901** RODRIGO MANOEL DA SILV	PIX_DEB	-400,00	232.819,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***167091** ADRIANO AIRES COUTINHO	PIX_DEB	-400,00	232.419,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***433611** ALEXANDRO VIEIRA DA SI	PIX_DEB	-400,00	232.019,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***286321** LEIA MARA DA SILVA ORT	PIX_DEB	-250,00	231.769,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***471601** Erivaldo Gonçalves de	PIX_DEB	-400,00	231.369,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***847011** Paulo Jose de Lara Oli	PIX_DEB	-400,00	230.969,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX SICREDI 92968201115 VALDELEI MARTI	CX799368	-200,00	230.769,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***866211** RUBENS RAFAEL GARCIA	PIX_DEB	-400,00	230.369,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***799281** FRANK SINATRA DE OLIVE	PIX_DEB	-500,00	229.869,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***124281** Igor Gabriel da Silva	PIX_DEB	-400,00	229.469,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***945221** evanildo silva santos	PIX_DEB	-798,00	228.671,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***596891** JOAQUIM GOMES DE ARRUD	PIX_DEB	-500,00	228.171,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***997911** VAGNO PEREIRA PIRES	PIX_DEB	-500,00	227.671,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***098871** WILLIAN DE CARVALHO OL	PIX_DEB	-500,00	227.171,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***433611** ALEXANDRO VIEIRA DA SI	PIX_DEB	-500,00	226.671,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***812721** Fagner Da Silva Ribeir	PIX_DEB	-400,00	226.271,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***285391** ROLANDO ANTONIO EGUES	PIX_DEB	-500,00	225.771,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***423871** VICTOR VINICIUS DO ESP	PIX_DEB	-200,00	225.571,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***017611** VICTOR HENRIQUE FARIAS	PIX_DEB	-400,00	225.171,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***227341** NATANAEL GENUINO	PIX_DEB	-250,00	224.921,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***799281** FRANK SINATRA DE OLIVE	PIX_DEB	-400,00	224.521,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***937231** HENRIQUE DA CONCEICAO	PIX_DEB	-400,00	224.121,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***251101** SERGIO HADIME SUZUKI	PIX_DEB	-400,00	223.721,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***286321** LEIA MARA DA SILVA ORT	PIX_DEB	-200,00	223.521,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***204251** Anilson Roberto Rodrig	PIX_DEB	-400,00	223.121,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***596891** JOAQUIM GOMES DE ARRUD	PIX_DEB	-400,00	222.721,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***251101** SERGIO HADIME SUZUKI	PIX_DEB	-500,00	222.221,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***571141** CARLOS GILBERTO S CAVA	PIX_DEB	-500,00	221.721,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***452541** RODRIGO ALEIXO ORTEGA	PIX_DEB	-400,00	221.321,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***866211** RUBENS RAFAEL GARCIA	PIX_DEB	-500,00	220.821,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***609061** JOSE SILICIO RODRIGUES	PIX_DEB	-532,00	220.289,57

12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***453011** Paulo Manoel da Silva	PIX_DEB	-500,00	219.789,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***322291** AMIR FISCHER RUIZ DORO	PIX_DEB	-200,00	219.589,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***591821** Jefferson Aparecido da	PIX_DEB	-400,00	219.189,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***648351** HELDER NUNES CARNEIRO	PIX_DEB	-400,00	218.789,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***548661** Rodrigo de Sousa Silva	PIX_DEB	-200,00	218.589,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***345971** Lucas Garcia Pache	PIX_DEB	-400,00	218.189,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***098871** WILLIAN DE CARVALHO OL	PIX_DEB	-400,00	217.789,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***285391** ROLANDO ANTONIO EGUES	PIX_DEB	-400,00	217.389,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***453011** Paulo Manoel da Silva	PIX_DEB	-400,00	216.989,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***997911** VAGNO PEREIRA PIRES	PIX_DEB	-400,00	216.589,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***345971** Lucas Garcia Pache	PIX_DEB	-500,00	216.089,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***784181** PAULO EDER PEREIRA DIA	PIX_DEB	-200,00	215.889,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***476111** JOAO PEDRO FRAGA VERIS	PIX_DEB	-400,00	215.489,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***076001** LUIS ANDRE DA SILVA	PIX_DEB	-798,00	214.691,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***937231** HENRIQUE DA CONCEICAO	PIX_DEB	-500,00	214.191,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***452541** RODRIGO ALEIXO ORTEGA	PIX_DEB	-500,00	213.691,57
12/08/2025	PAGAMENTO PIX ***571141** CARLOS GILBERTO S CAVA	PIX_DEB	-400,00	213.291,57
13/08/2025	PAGAMENTO PIX ***401771** Cleuleine Raylin Miran	PIX_DEB	-300,00	212.991,57
13/08/2025	PAGAMENTO PIX ***489848** LUIZA FRAGA LESCANO	PIX_DEB	-300,00	212.691,57
13/08/2025	PAGAMENTO PIX ***033001** GABRIELLY DA SILVA DEL	PIX_DEB	-300,00	212.391,57
13/08/2025	PAGAMENTO PIX ***216741** Leonel Bressanin Ramos	PIX_DEB	-300,00	212.091,57
13/08/2025	PAGAMENTO PIX ***070701** ELYSA OTSUKI DE OLIVEI	PIX_DEB	-300,00	211.791,57
13/08/2025	PAGAMENTO PIX ***484421** ANA KATARINE ROSA CORE	PIX_DEB	-300,00	211.491,57
13/08/2025	PAGAMENTO PIX ***583361** LUCIELY VITORIA DE OLI	PIX_DEB	-300,00	211.191,57
13/08/2025	PAGAMENTO PIX ***382901** FELIPE MATEUS DA ROCHA	PIX_DEB	-300,00	210.891,57
13/08/2025	PAGAMENTO PIX ***002541** Alysson Luis Barbosa F	PIX_DEB	-500,00	210.391,57
14/08/2025	PAGAMENTO PIX 15576447000180 ESCOLA NAUTICA GAHY	PIX_DEB	-33.320,00	177.071,57
15/08/2025	PAGAMENTO PIX 63029367053 JOSE AMERICO DA SILVA	PIX_DEB	-1.500,00	175.571,57
15/08/2025	PAGAMENTO PIX 01172127174 HELLEN CRISTINA GOMES	PIX_DEB	-1.500,00	174.071,57
15/08/2025	PAGAMENTO PIX 53176944187 Luciano Faria Rodrigue	PIX_DEB	-1.500,00	172.571,57
15/08/2025	PAGAMENTO PIX 48967190182 VAGNER ANICETO TEIXEIR	PIX_DEB	-1.500,00	171.071,57
15/08/2025	PAGAMENTO PIX 04399310103 RODRIGO DE SOUZA	PIX_DEB	-1.500,00	169.571,57
18/08/2025	PAGAMENTO PIX 70023794100 Ademar Alves Trindade	PIX_DEB	-1.500,00	168.071,57
18/08/2025	PAGAMENTO PIX 88197808104 Benevid Felix Da Silva	PIX_DEB	-3.000,00	165.071,57
18/08/2025	PAGAMENTO PIX 00105440116 EDVAGNER DE OLIVEIRA	PIX_DEB	-4.000,00	161.071,57
18/08/2025	PAGAMENTO PIX 04385157146 LUIZ FERNANDO SANTANA	PIX_DEB	-1.000,00	160.071,57
18/08/2025	PAGAMENTO PIX 01027899161 WILLIAN CEZAR NONATO D	PIX_DEB	-2.500,00	157.571,57
18/08/2025	PAGAMENTO PIX 10896071804 NIVALDI CALONEGO JUNIO	PIX_DEB	-5.000,00	152.571,57

19/08/2025	PAGAMENTO PIX 54836699000153 RESTAURANTE DA HELE	PIX_DEB	-350,00	152.221,57
19/08/2025	PAGAMENTO PIX 02978418150 PAULO EDER PEREIRA DIA	PIX_DEB	-200,00	152.021,57
19/08/2025	PAGAMENTO PIX 06226838108 JULIAN MATHEUS DE ALME	PIX_DEB	-1.000,00	151.021,57
19/08/2025	PAGAMENTO PIX 53176944187 Luciano Faria Rodrigue	PIX_DEB	-1.400,00	149.621,57
20/08/2025	PAGAMENTO PIX 88207560134 Eloiza Maria Benachio	PIX_DEB	-1.400,00	148.221,57
20/08/2025	PAGAMENTO PIX SICREDI 21231021000198 GRAFICA EDI	CX862024	-1.015,00	147.206,57
20/08/2025	PAGAMENTO PIX SICREDI 44752670000130 ASSOCIACAO	CX878568	-5.000,00	142.206,57
20/08/2025	PAGAMENTO PIX 60354503340 WESLEY FERREIRA VALE	PIX_DEB	-3.500,00	138.706,57
22/08/2025	PAGAMENTO PIX 60258502000149 SEEG SERVICOS DE TE	PIX_DEB	-3.500,00	135.206,57
22/08/2025	PAGAMENTO PIX 10653191936 Ricardo Pulquerio de C	PIX_DEB	-300,00	134.906,57
22/08/2025	PAGAMENTO PIX 06239624110 Leonardo Ribeiro de AI	PIX_DEB	-1.000,00	133.906,57
22/08/2025	PAGAMENTO PIX 06180637148 Lucas Emanuel De Morae	PIX_DEB	-600,00	133.306,57
22/08/2025	PAGAMENTO PIX 07866016127 PAULA MARTINS STOLBERG	PIX_DEB	-300,00	133.006,57
22/08/2025	PAGAMENTO PIX 06200562156 Maria Eduarda Batista	PIX_DEB	-500,00	132.506,57
22/08/2025	PAGAMENTO PIX 04827664170 Antônio Humberto Silva	PIX_DEB	-1.000,00	131.506,57
22/08/2025	PAGAMENTO PIX 07055493137 ALEXANDRE DA SILVA DE	PIX_DEB	-1.500,00	130.006,57
22/08/2025	PAGAMENTO PIX 06187858174 LUIZ GUSTAVO DE MIRAND	PIX_DEB	-300,00	129.706,57
22/08/2025	PAGAMENTO PIX 03840401100 MICHAEL LOPES FERREIRA	PIX_DEB	-1.000,00	128.706,57
27/08/2025	PAGAMENTO PIX 00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	PIX_DEB	-6.000,00	122.706,57
27/08/2025	PAGAMENTO PIX 09204423000106 C. T. DA SILVA LTDA	PIX_DEB	-3.015,00	119.691,57
28/08/2025	PAGAMENTO PIX 00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	PIX_DEB	-8.250,00	111.441,57
28/08/2025	PAGAMENTO PIX 00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	PIX_DEB	-6.000,00	105.441,57
28/08/2025	PAGAMENTO PIX 00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	PIX_DEB	-8.250,00	97.191,57
28/08/2025	PAGAMENTO PIX 69863504149 WEILY TORO MACHADO	PIX_DEB	-5.000,00	92.191,57
28/08/2025	PAGAMENTO PIX 69863504149 Weily Toro Machado	PIX_DEB	-5.000,00	87.191,57
29/08/2025	PAGAMENTO PIX 12498021132 SEBASTIAN NARVAEZ BARR	PIX_DEB	-200,00	86.991,57
29/08/2025	PAGAMENTO PIX 03600369105 Poliana da Silva Alves	PIX_DEB	-200,00	86.791,57
29/08/2025	PAGAMENTO PIX 50610939840 Anna Carolina Moreira	PIX_DEB	-200,00	86.591,57
29/08/2025	PAGAMENTO PIX 02043759167 LAIZA CARDOSO PACHE	PIX_DEB	-200,00	86.391,57
29/08/2025	PAGAMENTO PIX 03435447176 Murielle Dos Santos Sc	PIX_DEB	-200,00	86.191,57
29/08/2025	PAGAMENTO PIX 05673903146 Thaysa costa Hurtado	PIX_DEB	-200,00	85.991,57
29/08/2025	PAGAMENTO PIX 02475019131 JANAINA VETORETI GOLON	PIX_DEB	-200,00	85.791,57
29/08/2025	PAGAMENTO PIX 07094341113 MATHEUS MAGNUM DE SOUZ	PIX_DEB	-200,00	85.591,57
29/08/2025	PAGAMENTO PIX 06213550119 Anny Karoliny Souza de	PIX_DEB	-200,00	85.391,57
29/08/2025	PAGAMENTO PIX 05100254122 Alysson Luis Barbosa F	PIX_DEB	-200,00	85.191,57



Associado: ASSOCIACAO DE INOVACAO REDES INTELIGENTES E SOLUCOES CRIATIVAS
Cooperativa: 0804
Conta: 39123-8

Extrato (Período de 01/09/2025 a 30/09/2025)

Data	Descrição	Documento	Valor (R\$)	Saldo (R\$)
	SALDO ANTERIOR			85.191,57
02/09/2025	PAGAMENTO PIX 06981082000189 A NATURAL	PIX_DEB	-77,94	85.113,63
02/09/2025	PAGAMENTO PIX 06981082000189 A NATURAL	PIX_DEB	-90,00	85.023,63
02/09/2025	PAGAMENTO PIX SICREDI 21231021000198 GRAFICA EDI	CX328620	-4.390,00	80.633,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 07243565174 Guilherme Felipe Perei	PIX_DEB	-1.000,00	79.633,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 08677314199 MARIA EDUARDA ARRUDA G	PIX_DEB	-300,00	79.333,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 05389847164 LAINNY VIEIRA DIAS	PIX_DEB	-600,00	78.733,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 06194533110 Ana Flavia da Silva Sa	PIX_DEB	-1.000,00	77.733,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 06196931180 Ryan de Arruda Rosa	PIX_DEB	-600,00	77.133,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 06613180106 MARIA CLARA SILVA BOAV	PIX_DEB	-500,00	76.633,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 09891794199 INGRID PEREIRA CARVALH	PIX_DEB	-300,00	76.333,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 06165736181 Melissa Behrends Rodri	PIX_DEB	-200,00	76.133,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 06072114156 Juliano Assunção dos S	PIX_DEB	-500,00	75.633,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 06261902151 Sarah Liziane Reis dos	PIX_DEB	-200,00	75.433,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 07290627598 Vitória Botelho da Cos	PIX_DEB	-300,00	75.133,63
09/09/2025	PAGAMENTO PIX 04249106160 Gabriel Xavier Rodrigu	PIX_DEB	-1.000,00	74.133,63
19/09/2025	PAGAMENTO PIX 00394460005887 RECEITA FEDERAL	PIX_DEB	-19.625,23	54.508,40
19/09/2025	PAGAMENTO PIX SICREDI 49392660000154 TOCHA ESCUL	CX264482	-21.000,00	33.508,40

Sicredi Fone 0800 724 4770
SAC 0800 724 7220
Ouvidoria 0800 646 2519



Associado: ASSOCIACAO DE INOVACAO REDES INTELIGENTES E SOLUCOES CRIATIVAS
Cooperativa: 0804
Conta: 39123-8

Extrato (Período de 01/10/2025 a 31/10/2025)

Data	Descrição	Documento	Valor (R\$)	Saldo (R\$)
	SALDO ANTERIOR			33.508,40
09/10/2025	PAGAMENTO PIX 06180637148 Lucas Emanuel De Moraes	PIX_DEB	-1.000,00	32.508,40
09/10/2025	PAGAMENTO PIX 04827664170 Antônio Humberto Silva	PIX_DEB	-1.000,00	31.508,40
13/10/2025	TED 03214145000183 PREF MUNICIPAL CACERES MT	370926	197.208,14	228.716,54
16/10/2025	PAGAMENTO PIX 04934597158 Lucas Garcia Pache	PIX_DEB	-200,00	228.516,54
16/10/2025	PAGAMENTO PIX 00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	PIX_DEB	-8.250,00	220.266,54
16/10/2025	PAGAMENTO PIX 00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	PIX_DEB	-6.000,00	214.266,54
16/10/2025	PAGAMENTO PIX 69863504149 Weily Toro Machado	PIX_DEB	-5.000,00	209.266,54
17/10/2025	APLIC.FINANC.AVISO PREVIO	CAPTACAO	-200.000,00	9.266,54
21/10/2025	PAGAMENTO PIX 04827664170 Antônio Humberto Silva	PIX_DEB	-1.000,00	8.266,54
21/10/2025	PAGAMENTO PIX 06180637148 Lucas Emanuel De Moraes	PIX_DEB	-1.000,00	7.266,54
21/10/2025	PAGAMENTO PIX 06180637148 Lucas Emanuel De Moraes	PIX_DEB	-1.000,00	6.266,54
23/10/2025	PAGAMENTO PIX 06239624110 Leonardo Ribeiro de Al	PIX_DEB	-1.000,00	5.266,54
23/10/2025	PAGAMENTO PIX 06239624110 Leonardo Ribeiro de Al	PIX_DEB	-1.000,00	4.266,54
29/10/2025	PAGAMENTO PIX 06534630141 Eduardo Arruda Garcia	PIX_DEB	-4.000,00	266,54

Sicredi Fone 0800 724 4770
SAC 0800 724 7220
Ouvidoria 0800 646 2519



Associado: ASSOCIACAO DE INOVACAO REDES INTELIGENTES E SOLUCOES CRIATIVAS
Cooperativa: 0804
Conta: 39123-8

Extrato (Período de 01/11/2025 a 30/11/2025)

Data	Descrição	Documento	Valor (R\$)	Saldo (R\$)
	SALDO ANTERIOR			266,54
07/11/2025	RESG.APLIC.FIN.AVISO PREV	CAPTACAO	28.250,00	28.516,54
07/11/2025	PAGAMENTO PIX 06239624110 Leonardo Ribeiro de Al	PIX_DEB	-1.000,00	27.516,54
07/11/2025	PAGAMENTO PIX 69863504149 Weily Toro Machado	PIX_DEB	-5.000,00	22.516,54
07/11/2025	PAGAMENTO PIX 04827664170 Antônio Humberto Silva	PIX_DEB	-1.000,00	21.516,54
07/11/2025	PAGAMENTO PIX 00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	PIX_DEB	-8.250,00	13.266,54
07/11/2025	PAGAMENTO PIX 00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	PIX_DEB	-6.000,00	7.266,54
07/11/2025	PAGAMENTO PIX 06180637148 Lucas Emanuel De Moraes	PIX_DEB	-1.000,00	6.266,54

Sicredi Fone 0800 724 4770
SAC 0800 724 7220
Ouvidoria 0800 646 2519



Associado: ASSOCIACAO DE INOVACAO REDES INTELIGENTES E SOLUCOES CRIATIVAS
Cooperativa: 0804
Conta: 39123-8

Extrato (Período de 01/12/2025 a 31/12/2025)

Data	Descrição	Documento	Valor (R\$)	Saldo (R\$)
	SALDO ANTERIOR			6.266,54
05/12/2025	RESG.APLIC.FIN.AVISO PREV	CAPTACAO	16.000,00	22.266,54
05/12/2025	PAGAMENTO PIX 04827664170 Antônio Humberto Silva	PIX_DEB	-1.000,00	21.266,54
05/12/2025	PAGAMENTO PIX 69863504149 Weily Toro Machado	PIX_DEB	-5.000,00	16.266,54
05/12/2025	PAGAMENTO PIX 06180637148 Lucas Emanuel De Moraes	PIX_DEB	-1.000,00	15.266,54
05/12/2025	PAGAMENTO PIX 06239624110 Leonardo Ribeiro de Al	PIX_DEB	-1.000,00	14.266,54
05/12/2025	PAGAMENTO PIX 00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	PIX_DEB	-8.250,00	6.016,54
05/12/2025	PAGAMENTO PIX 00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	PIX_DEB	-6.000,00	16,54

Sicredi Fone 0800 724 4770
SAC 0800 724 7220
Ouvidoria 0800 646 2519



Associado: ASSOCIACAO DE INOVACAO REDES INTELIGENTES E SOLUCOES CRIATIVAS
Cooperativa: 0804
Conta: 39123-8

Extrato (Período de 01/01/2026 a 31/01/2026)

Data	Descrição	Documento	Valor (R\$)	Saldo (R\$)
	SALDO ANTERIOR			16,54
06/01/2026	RESG.APLIC.FIN.AVISO PREV	CAPTACAO	22.250,00	22.266,54
06/01/2026	PAGAMENTO PIX 04827664170 Antônio Humberto Silva	PIX_DEB	-1.000,00	21.266,54
06/01/2026	PAGAMENTO PIX 06180637148 Lucas Emanuel De Moraes	PIX_DEB	-1.000,00	20.266,54
06/01/2026	PAGAMENTO PIX 00266676146 REINALDO NORBERTO DA S	PIX_DEB	-6.000,00	14.266,54
06/01/2026	PAGAMENTO PIX 06239624110 Leonardo Ribeiro de Al	PIX_DEB	-1.000,00	13.266,54
06/01/2026	PAGAMENTO PIX 00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	PIX_DEB	-8.250,00	5.016,54
06/01/2026	PAGAMENTO PIX 69863504149 Weily Toro Machado	PIX_DEB	-5.000,00	16,54

Sicredi Fone 0800 724 4770
SAC 0800 724 7220
Ouvidoria 0800 646 2519



Associado: ASSOCIACAO DE INOVACAO REDES INTELIGENTES E SOLUCOES CRIATIVAS
Cooperativa: 0804
Conta: 39123-8

Extrato (Período de 01/02/2026 a 28/02/2026)

Data	Descrição	Documento	Valor (R\$)	Saldo (R\$)
	SALDO ANTERIOR			16,54
05/02/2026	RESG.APLIC.FIN.AVISO PREV	CAPTACAO	17.250,00	17.266,54
05/02/2026	PAGAMENTO PIX 69863504149 Weily Toro Machado	PIX_DEB	-5.000,00	12.266,54
05/02/2026	PAGAMENTO PIX 06239624110 Leonardo Ribeiro de Al	PIX_DEB	-1.000,00	11.266,54
05/02/2026	PAGAMENTO PIX 00158633105 ROBSON GOMES DE MELO	PIX_DEB	-8.250,00	3.016,54
05/02/2026	PAGAMENTO PIX 06180637148 Lucas Emanuel De Morae	PIX_DEB	-1.000,00	2.016,54
05/02/2026	PAGAMENTO PIX 04827664170 Antônio Humberto Silva	PIX_DEB	-1.000,00	1.016,54

Sicredi Fone 0800 724 4770
SAC 0800 724 7220
Ouvidoria 0800 646 2519



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

ANEXO VIII



4. MEMORIAL DESCRITIVO DE MATERIAIS PERMANENTE E DE CONSUMO

Em atenção ao item 4, a INOVARISC informa que a relação detalhada dos materiais permanentes e de consumo adquiridos com recursos do convênio consta no documento anexo, com a indicação do tipo do material, quantidade e local de custódia. Conforme o memorial apresentado, foram adquiridos como materiais permanentes 25 tablets Lenovo Tab M9, 25 mini impressoras térmicas 58 mm e 10 rádios comunicadores dual band Baofeng, todos atualmente sob custódia da INOVARISC.

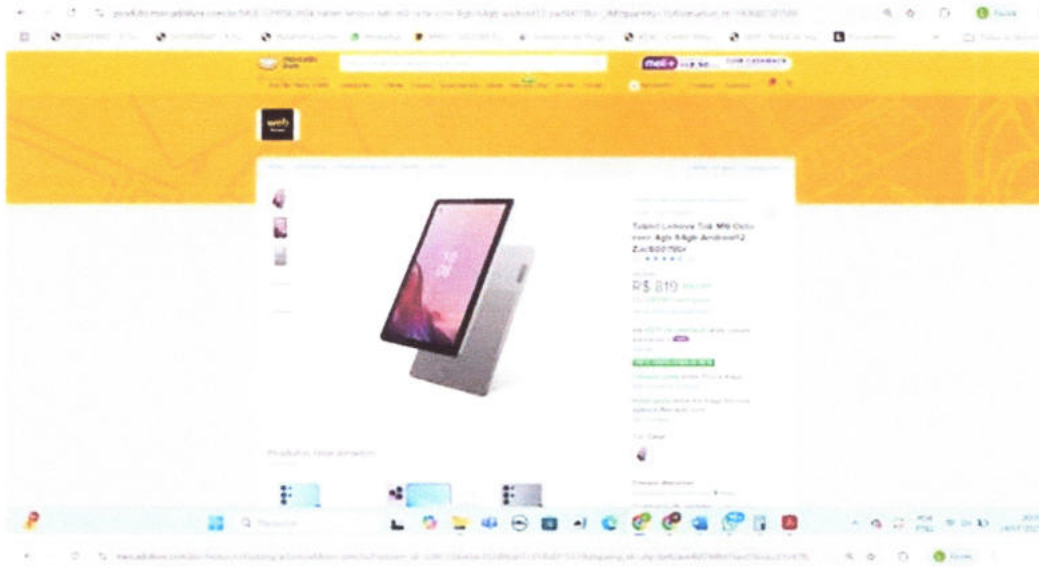
No tocante aos materiais de consumo, o documento registra itens como uniforme, água, salgados, marmita, adesivos e material de escritório, todos classificados como material consumido, razão pela qual não se submetem a controle de custódia patrimonial permanente.

Dessa forma, a documentação anexa atende ao solicitado quanto ao memorial descritivo dos materiais adquiridos com verba do convênio, indicando de forma objetiva quais bens permanecem sob custódia da Associação e quais itens, por sua natureza consumível, já foram regularmente utilizados no âmbito da execução do objeto. Segue abaixo tabela de detalhamento.

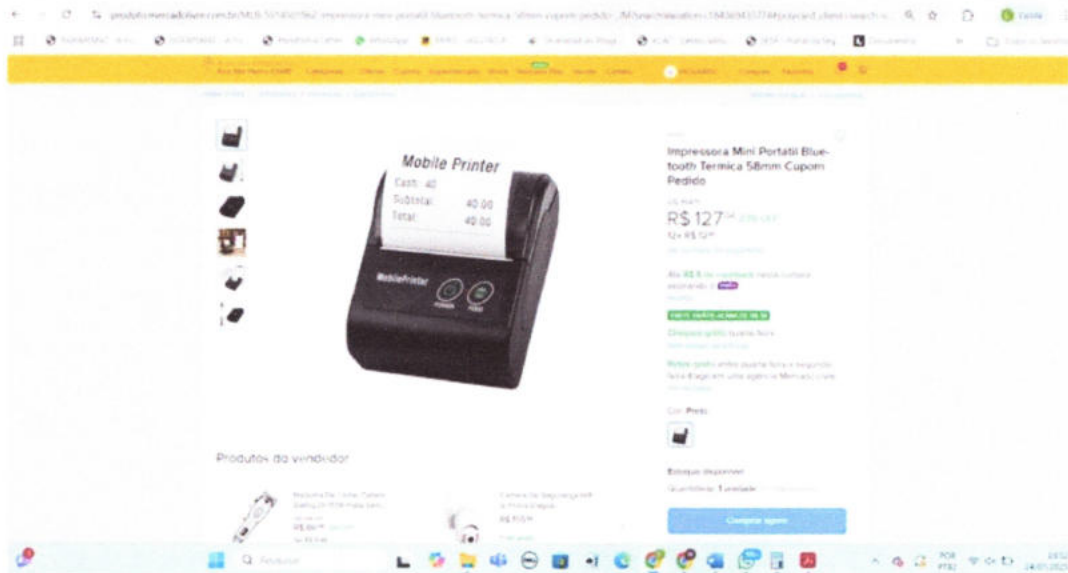
TIPO DO MATERIAL	QTDE	LOCAL DE CUSTÓDIA
*TABLET LENOVO TAB M9	25	INOVARISC
**MINI IMPRESSORA TÉRMICA 58MM	25	INOVARISC
*** RÁDIO COMUNICADOR DUAL BAND BAOFENG	10	INOVARISC
UNIFORME	NA	MATERIAL CONSUMIDO
ÁGUA	NA	MATERIAL CONSUMIDO
SALGADOS	NA	MATERIAL CONSUMIDO
MARMITA	NA	MATERIAL CONSUMIDO

ADESIVOS	NA	MATERIAL CONSUMIDO
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	NA	MATERIAL CONSUMIDO

***FOTO ILUSTRATIVA – TABLET**



****FOTOS ILUSTRATIVAS – MINI IMPRESSORA**



***** FOTO ILUSTRATIVA – RÁDIO COMUNICADOR**

Baofeng 777s - 16 frequências fixas



Baofeng Uv-5r - frequências personalizadas



Baofeng Uv82 - frequências personalizadas





ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS
ICT-INOVARISC

ANEXO IX



6. COMPOSIÇÃO ESTRUTURAL E HISTÓRICO SOCIETÁRIO:

Em atenção ao item 6, a INOVARISC informa que foram encaminhadas, em anexo, a **cópia integral da Ata de Fundação, do Estatuto Social originário, de suas alterações estatutárias e das Atas de Assembleias realizadas desde a fundação até a presente data**, documentos que demonstram, de forma contínua e formal, a constituição regular da entidade, a evolução de sua estrutura interna, a composição de seus órgãos diretivos e deliberativos e a participação plural de integrantes em seu quadro associativo.

Sob o aspecto jurídico-constitucional, a regularidade dessa composição encontra amparo direto no art. 5º, XVII e XVIII, da Constituição Federal, que assegura a liberdade de associação para fins lícitos e estabelece que a criação de associações independe de autorização estatal, vedada a interferência em seu funcionamento.

A mesma Constituição, ao tratar da ciência, tecnologia e inovação, organiza o Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação em regime de colaboração entre entes públicos e privados, o que reforça a legitimidade da participação de pesquisadores, estudantes, egressos e outros profissionais em entidades voltadas à pesquisa, desenvolvimento e inovação.

No plano infraconstitucional, o Código Civil dispõe que as associações se constituem pela união de pessoas organizadas para fins não econômicos e exige que seus estatutos definam, entre outros pontos, denominação, finalidade, regras de admissão e exclusão de associados, direitos e deveres, fontes de recursos e modo de constituição e funcionamento dos órgãos deliberativos.

Também atribui privativamente à assembleia geral a competência para eleger e destituir administradores e alterar o estatuto, o que confirma a juridicidade e a suficiência das atas e alterações estatutárias como prova da composição histórica da entidade e da legitimidade de seus dirigentes e conselhos.

No que se refere ao modelo institucional adotado, a atuação da INOVARISC como entidade voltada à pesquisa, desenvolvimento e inovação é compatível com o marco legal da inovação. A Lei nº 10.973/2004 disciplina incentivos à inovação e à pesquisa

científica e tecnológica, e o Decreto nº 9.283/2018 admite a atuação de **ICT pública ou privada** e de **entidades de direito privado sem fins lucrativos** na execução de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação. No caso concreto, o próprio convênio celebrado com o Município de Cáceres tem por objeto a execução de projeto de PD&I para criação de solução tecnológica destinada ao aprimoramento da gestão de eventos públicos, o que confirma a aderência institucional da INOVARISC ao regime jurídico aplicável.

Além disso, o plano de trabalho do convênio explicita que a equipe do projeto é composta por profissionais com formação acadêmica e técnica compatível com atividades de pesquisa e inovação, contemplando coordenação e membros com titulação de doutor, mestre e especialista, o que reforça a compatibilidade material entre o objeto conveniado e a participação de pesquisadores, alunos, ex-alunos e demais profissionais na estrutura associativa e funcional da entidade.

Assim, a documentação societária integral apresentada comprova que a INOVARISC possui estrutura associativa formalmente constituída, com órgãos internos regularmente instituídos e sucessivamente deliberados em assembleia, bem como quadro de associados compatível com sua natureza de associação civil sem fins lucrativos e com sua finalidade estatutária de atuação como ICT.

A participação de docentes, pesquisadores, estudantes, egressos e outros profissionais não apenas é juridicamente possível, como se mostra coerente com a finalidade institucional da entidade e com o regime constitucional e legal de promoção da ciência, tecnologia e inovação.

Por fim, a exigência de remessa da documentação societária foi atendida com a juntada integral dos atos constitutivos e deliberativos da entidade, os quais são aptos a demonstrar sua historicidade institucional, sua governança interna e a regularidade formal de sua composição.

Eventual análise sobre conflito de interesses, impedimentos ou vínculos específicos deve observar os fatos concretos e a documentação pertinente de cada situação individual, não se presumindo irregularidade apenas em razão da participação, no quadro associativo, de pessoas oriundas do ambiente universitário ou técnico-científico,

especialmente quando essa composição é compatível com o estatuto da entidade e com a natureza do convênio de PD&I firmado com o Município



ESTATUTO SOCIAL DA ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS

Título I - DA DENOMINAÇÃO, SEDE E DURAÇÃO

Artigo 1º - Sob a denominação social de **ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS**, neste estatuto, designada simplesmente, pela sigla **INOVARISC**, com personalidade jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e/ou econômicos, de caráter educacional, científica, cultural, tecnológica e de inovação, com ênfase em pesquisa básica e aplicada de caráter científico ou tecnológico e no desenvolvimento de novos produtos, serviços ou processos, com a priorização de economias criativas, modernização de sistemas, produção e divulgação de informações, que será regida pelo presente Estatuto e pela legislação específica.

Artigo 2º - A sede da **INOVARISC** será na Rua 15 de Novembro, nº 545, Centro, CEP 78.210-226, na cidade de Cáceres, Estado de Mato Grosso, Brasil, podendo constituir escritórios de representação em outras cidades e unidades da Federação e atuar em todo território nacional, desde que regularmente aprovado pela Assembleia Geral.

Artigo 3º - O tempo de duração da **INOVARISC** é por prazo indeterminado.

Título II - DAS FINALIDADES

Artigo 4º - A **INOVARISC**, tem por finalidade atuar, por iniciativa própria ou sob demanda, em parceria ou diretamente, nos seguintes eixos:

- I. Desenvolvimento educacional e tecnológico;
- II. Execução de todas as etapas do ciclo de inovação para o desenvolvimento de produtos, serviços, processos, aperfeiçoamento incremental, negócios de caráter tecnológico e formação profissional;
- III. Disseminação da cultura do conhecimento, do empreendedorismo e inovação, dos métodos e das ferramentas que promovam os indivíduos, empreendedores e instituições; e
- IV. Promoção da colaboração entre academia, organizações públicas, privadas, sem fins lucrativos e cidadãos para fins de inovação;
- V. Prestar serviços especializados de natureza técnica;
- VI. Apoiar o desenvolvimento regional com soluções inovadoras aplicadas aos cenários urbanos e rural dos municípios.

Parágrafo 1º: Para atuar nos eixos citados e atingir os seus objetivos, a **INOVARISC** pode:



- I. Realizar estudos e consultorias em tecnologia, design, desenhos estratégicos, criação de cenários, análise de tendências de mercado e de tecnologias, processos de produção, modelos de negócios, formulação de políticas e elaboração de projetos básicos e executivos;
- II. Executar projetos de concepção, prototipação, desenvolvimento e testes de processos, serviços e de artefatos físicos e/ou de software;
- III. Dar parecer, certificar ou criar certificações acerca da adequabilidade de produtos e serviços de base tecnológica;
- IV. Produzir artefatos físicos e/ou de software para obter um melhor entendimento dos processos de produção, dos insumos utilizados na produção, e do impacto da produção na utilização efetiva dos artefatos ou serviços;
- V. Comercializar e distribuir produtos e serviços a fim de entender melhor os modelos de negócios, as necessidades de um mercado-alvo, e as melhorias necessárias de um produto ou serviço;
- VI. Fomentar e dar suporte ao surgimento e à consolidação de empreendimentos inovadores, incluindo planejamento e gestão do processo de incubação e aceleração de startups, podendo formar parcerias e associações com pessoas jurídicas destinadas à criação e amadurecimentos de unidades de negócios, conforme diretrizes do Regimento Interno Específico;
- VII. Participar em outras sociedades, comerciais e civis, seja como acionista ou quotista, conforme diretrizes do Regimento Interno Específico;
- VIII. Capturar, processar e analisar informações para aperfeiçoar serviços e produtos físicos e/ou de software lançados no mercado;
- IX. Apoiar parceiros na captação de recursos para inovação;
- X. Ser mantenedor e/ou operador de Instituições de Ensino Superior com cursos de graduação, extensão e educação executiva;
- XI. Ser mantenedor e/ou operador de escolas de nível fundamental, médio ou técnico;
- XII. Conceber, implementar ou operar cursos de pós-graduação stricto e lato sensu;
- XIII. Conceber, implementar ou operar iniciativas de formação, corporativas ou abertas ao público, que visem o desenvolvimento de competências intra e interpessoais empreendedoras;
- XIV. Fornecer ferramentas e métodos de educação técnica ou desenvolvimento de competências intra e interpessoais empreendedoras, por meio de consultorias, assessorias, incubação, licenciamento, publicações e pesquisa aplicada;
- XV. Editar e publicar informativos, boletins, revistas e livros de cunho educativo, científico, tecnológico ou de negócios;



- XVI.** Promover seminários, congressos, conferências, encontros, visitas, oficinas e exposições de cunho tecnológico, de inovação e de negócios;
- XVII.** Propor ou dar suporte à definição e implementação de políticas públicas que fomentem a inovação no país;
- XVIII.** Formar e apoiar redes de instituições e empresas para a promoção da inovação ou para desenvolvimento de produtos, serviços, processos e negócios;
- XIX.** Articular-se com entidades nacionais e internacionais de direito público ou privado, mediante a celebração de contratos, convênios, parcerias ou de quaisquer outros atos de convergência, formais ou não formais, com o propósito de implementar ações integradas alinhadas com seus fins;
- XX.** Registrar, representar e licenciar direitos autorais e propriedade intelectual de software, hardware, topografia de circuitos, desenhos industriais, patentes, modelos de utilidade, marcas e know-how;
- XXI.** Conceder bolsas de estudos e/ou pesquisa, prêmios, gratificações, ajudas de custo e quaisquer outra de custeio e/ou incentivos de acordo com a finalidade da instituição;
- XXII.** Promover o desenvolvimento econômico, social e tecnológico em polos urbanos e rurais, a fim de alavancar e potencializar o crescimento e consolidação regional dos municípios;
- XXIII.** Incentivar o intercâmbio de pesquisadores, professores e técnicos de Entidades de Ensino, Pesquisa ou de Inovação, podendo promover intercâmbio científico-tecnológico-cultural com entidades do País ou do Exterior;
- XXIV.** Planejar e executar seleções e concursos públicos;
- XXV.** Atuar como agente de integração de estágio para alunos do ensino regular de instituições de educação superior, de educação profissional, de ensino médio, de educação especial e dos anos finais do ensino fundamental, na modalidade profissional da educação de jovens e adultos;
- XXVI.** Desenvolver estudos e pesquisas voltadas ao desenvolvimento das atividades inerentes à inovação e à pesquisa científica e tecnológica, no ambiente produtivo das instituições públicas e privadas, compatíveis com os objetivos da Lei nº. 13.243, de 11 de janeiro de 2016;
- XXVII.** Realizar incubação de projetos e empreendimentos em fases embrionárias ou já consolidados.

Parágrafo 2º: A **INOVARISC** poderá formar parcerias com entidades públicas e privadas, através de convênios, contratos, inclusive de prestação de serviços de forma coletiva ou individual, executar projetos com quaisquer organizações governamentais ou com as não governamentais, seja ela nacional ou internacional.





Parágrafo 3º: No desenvolvimento de suas atividades, a **INOVARISC** e as entidade que mantiver não farão qualquer discriminação de raça, gênero, orientação afetivo sexual, nacionalidade, origem, idade, credo religioso, convicções políticas, condição social ou por qualquer deficiência física ou mental.

Título III – DA MISSÃO

Artigo 5º – A missão da **INOVARISC** é identificar, potencializar e concretizar oportunidades de transformação das organizações e da vida das pessoas.

Parágrafo único: A **INOVARISC** cumprirá sua missão com a realização de ações de caráter educacional, científico, cultural, tecnológico e de inovação, desenvolvendo novos produtos, serviços, processos, aperfeiçoamento incremental e empreendedorismo.

Título IV - DOS ASSOCIADOS

Artigo 6º - São considerados associados às pessoas maiores e capazes para os atos civis, que mantenham em dias as suas contribuições mensais estipuladas pela Assembleia Geral e fiel obediência a este Estatuto e deliberações da **INOVARISC**.

Artigo 7º – A **INOVARISC** tem as seguintes categorias de sócios e/ou associados:

- I. **Sócios ou associados Fundadores** - os pesquisadores vinculados a projetos desenvolvidos pelo Centro de Inovação RISC/UNEMAT que assinaram a Ata da Assembleia Geral de constituição da **INOVARISC**;
- II. **Sócios ou associados Efetivos** - as Pessoas Físicas ou Jurídicas que forem admitidas pela Diretoria, de acordo com as condições fixadas pela Assembleia Geral e por este Estatuto;
- III. **Sócios ou associados Beneméritos** - aquelas Pessoas Físicas ou Jurídicas que tenham prestado serviços de relevância para a entidade, segundo avaliação da Assembleia Geral.

Artigo 8º – Para pleitear a admissão no quadro de associados, o candidato deve cumprir as seguintes condições, exceto os sócios Fundadores:

- I. Encaminhar a **INOVARISC** pedido de admissão assinado, contendo sua qualificação;
- II. Assumir o compromisso de honrar pontualmente com as determinações porventura fixadas pela Assembleia Geral.
- III. Ser formalmente indicado por um associado Fundador;
- IV. Atuar em projetos vinculados ao Centro de Inovação RISC – Redes Inteligentes e Soluções Criativas da Universidade do Estado de Mato Grosso – UNEMAT.





Artigo 9º – A admissão no quadro de associados se dará de acordo com o seguinte procedimento:

- I. A documentação de que trata o artigo precedente será apresentada ao Diretor Presidente, que autorizará a divulgação da candidatura, por meio de mensagem eletrônica aos associados;
- II. Os associados terão o prazo máximo de 30 (trinta) dias para formarem sua opinião sobre a candidatura;
- III. Findo o prazo de que trata o inciso anterior, o Diretor Presidente colocará a proposta de admissão em pauta de Assembleia Geral que, para esse fim, poderá ser virtual;
- IV. Para aceitação da proposta, é necessário que o candidato obtenha voto favorável da maioria simples dos associados com direito a voto;
- V. Incumbirá ao Diretor Presidente comunicar o resultado ao candidato. Em respeito ao princípio constitucional da liberdade de associação, qualquer candidatura ao quadro de associados poderá ser rejeitada pela assembleia, sem que caiba recurso.

Artigo 10 - A demissão do associado dar-se-á por iniciativa própria do interessado, mediante comunicação escrita ao Diretor Presidente.

Artigo 11 - A exclusão do associado só será admissível havendo justa causa, motivado por desacato as finalidades, prejuízo moral ou material, débito de contribuição financeira, ou reconhecimento de existência de motivos graves, em deliberação fundamentada, pela maioria absoluta dos presentes em Assembleia Geral, convocada extraordinariamente para esse fim.

Artigo 12 – Qualquer associado poderá renunciar à sua participação no quadro social por meio de um pedido de renúncia enviado ao Diretor Presidente. A renúncia será considerada efetiva a partir da data do recebimento do pedido, desde que data posterior não seja indicada no pedido, sendo desnecessária a sua aceitação, a menos que solicitada.

Artigo 13 – A Assembleia Geral é competente para, assegurado o direito de defesa, deliberar pela suspensão ou exclusão de qualquer associado, verificada uma das seguintes hipóteses:

- I. Conduta pessoal prejudicial ou contrária aos interesses e/ou propósitos da **INOVARISC**;
- II. Violação deste Estatuto ou de quaisquer outros regulamentos da **INOVARISC** ou normas instituídas por órgão competente; e
- III. Faltar sem prévia justificativa a cinco assembleias consecutivas.



w



Artigo 14 – O procedimento disciplinar para a implantação do disposto neste Estatuto, será o seguinte:

- I. A instauração do processo disciplinar será formalizada por ato do Diretor Presidente, que poderá designar um associado como relator do caso, a quem incumbirá expedir notificação escrita ao associado, contendo descrição circunstanciada dos motivos da instauração do procedimento disciplinar, acompanhada de documentação de suporte, se existente;
- II. A Notificação será expedida por correio eletrônico, com confirmação de entrega ou congêneres;
- III. O associado terá 15 (quinze) dias úteis, contados do recebimento da Notificação, para apresentar sua defesa escrita, com as provas que entender conveniente, podendo, se for o caso, arrolar até 03 (três) testemunhas;
- IV. Caso julgue necessário, o relator poderá adotar diligências para obtenção de documentos ou realização de perícias;
- V. Caso seja necessária oitiva de testemunhas, estas serão ouvidas em Assembleia Geral, convocada para esta finalidade na forma deste Estatuto, cabendo ao associado sujeito ao procedimento disciplinar o ônus de comunicar suas testemunhas de defesa e de trazê-las à sessão;
- VI. Encerrada a oitiva das testemunhas, o relator apresentará seu relatório, colocando toda a documentação à disposição dos presentes, para consulta, facultando-se ao associado apresentar razões finais orais à Assembleia;
- VII. O Diretor Presidente proporá o encaminhamento do assunto, com sugestão de absolvição ou proposição de pena de suspensão ou exclusão; e
- VIII. Caberá à Assembleia decidir, em instância definitiva, sobre o encaminhamento proposto, devendo existir, para que haja a exclusão do associado, a anuência de maioria simples dos associados com direito de voto.

Artigo 15 - Os Associados não responderão subsidiariamente pelas obrigações sociais, nem por atos praticados pelos membros da Diretoria executiva.

Título V – DIREITOS E DEVERES DOS ASSOCIADOS

Artigo 16 - São direitos dos associados, desde que quites com as obrigações sócias, são:

- I. Participar das atividades e usufruir os serviços e benefícios da **INOVARISC**;
- II. Discutir, votar e ser votado nas Assembleias Gerais (exceto os associados beneméritos);
- III. A qualidade de associado é intransmissível;



- IV. Nenhum associado poderá ser impedido de exercer o direito ou função que lhe tenha sido legitimamente conferido, a não ser nos casos e pela forma previstos neste Estatuto;
- V. Solicitar, a qualquer tempo, esclarecimentos e informações sobre as atividades da **INOVARISC** e propor medidas que julgue de interesse para o seu aperfeiçoamento e desenvolvimento;
- VI. Participar das reuniões da Assembleia Geral, discutindo e votando os assuntos que nela se tratem;
- VII. Convocar Assembleia Geral e fazer-se representar nela, nos termos e nas condições previstas neste Estatuto;
- VIII. Demitir-se da **INOVARISC** quando lhe convier.
- IX. Pedir seu desligamento do Quadro Social, mediante comunicação escrita nesse sentido, dirigida ao Diretor Presidente. Fica consignado que qualquer pedido de readmissão deverá seguir o tramite ordinário de admissão no Quadro Social; e
- X. Representar institucionalmente a **INOVARISC** em feiras, congressos e eventos afins.

Artigo 17 – O associado poderá prestar serviços remunerados a **INOVARISC**, desde que obedecidos os seguintes requisitos:

- I. Existir a necessidade em projetos da **INOVARISC** de um determinado conhecimento especializado;
- II. Haver associado detentor do conhecimento especializado demandado pelo projeto da **INOVARISC**;
- III. Aplicar valores de mercado ou menor ao serviço a ser prestado pelo associado, considerando-se a área de atuação da **INOVARISC** e a qualificação e titulação do associado;
- IV. Obter aprovação do pleito para a referida prestação de serviços com o Diretor Presidente.

Parágrafo 1º: Ao fim do trabalho realizado pelo associado, devem ser enviadas aos conselheiros e associados da **INOVARISC** as evidências geradas acerca do trabalho desenvolvido, incluindo, mas não se limitando ao Relatório de Atividades.

Parágrafo 2º: O detalhamento do processo de prestação de serviços pelos associados será regulado em Regimento Interno Específico.

Artigo 18 - São deveres dos associados:

- I. Cumprir e fazer cumprir este Estatuto e as decisões tomadas da Assembleia Geral, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva;
- II. Respeitar os compromissos assumidos para com a **INOVARISC**;

- III. Zelar pela reputação e pelo Patrimônio da **INOVARISC**;
- IV. Manter em dia as suas contribuições financeiras estabelecidas pela Diretoria Executiva.
- V. Portar-se com urbanidade nas dependências e adjacências dos estabelecimentos da **INOVARISC** e, no que lhes disser respeito, seguir os preceitos do Código de Conduta.

Artigo 19 – É dever, ainda, dos associados, comunicar por escrito qualquer alteração em seus dados cadastrais perante a **INOVARISC**.

Parágrafo 1º: Para todos os efeitos deste Estatuto Social serão considerados os dados constantes dos arquivos da **INOVARISC** no décimo dia anterior ao evento.

Parágrafo 2º: As alterações de cadastro serão consideradas arquivadas 03 (três) dias úteis após o seu recebimento pela **INOVARISC**.

Parágrafo 3º- Os associados desempregados e sem renda podem obter dispensa da contribuição financeira sem prejuízo dos direitos, em deliberação fundamentada, pela maioria absoluta da Diretoria Executiva:

Título VI - DOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO

Artigo 20 - São órgãos da Administração da **INOVARISC**:

- I- A Assembleia Geral;
- II- O Conselho Fiscal;
- III- A Diretoria Executiva.

Parágrafo único: Nenhum membro da Diretoria Executiva poderá receber, a qualquer título, quando no desempenho dessas funções, retribuição financeira por serviços prestados aos fins da **INOVARISC**.

Artigo 21 - A Assembleia Geral é constituída dos associados regularmente registrados e em dia com as obrigações sociais, cabendo-lhes a voz e o direito ao voto.

Parágrafo 1º: As reuniões da Assembleia Geral são dirigidas pelo Diretor Presidente, auxiliado pelo Diretor Secretário.

Parágrafo 2º: A Assembleia Geral Ordinária será convocada:

- I. Obrigatoriamente 01 (uma) vez por ano, para deliberar sobre as contas da Diretoria Executiva;
- II. Para eleger os membros do Conselho Fiscal;
- III. Extraordinariamente, sempre que o interesse social assim o exigir.

Artigo 22 - Compete à Assembleia Geral:



- I. Formular as diretrizes gerais que orientam o funcionamento da **INOVARISC**;
- II. Aprovar o Plano Anual de Trabalho;
- III. Discutir e homologar as contas de gestão e as demonstrações financeiras, aprovadas pelo Conselho Fiscal;
- IV. Eleger ou Destituir os membros da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal;
- V. Promover as Reformas Estatutárias;
- VI. Decidir sobre a extinção da **INOVARISC**.

Parágrafo único: No que se referem aos Incisos IV, V e VI deste artigo é exigido deliberação da Assembleia Geral especialmente convocada para este fim.

Artigo 23 - A Assembleia Geral se realizará, extraordinariamente, quando convocada:

- I. Pela Diretoria Executiva;
- II. Pelo Conselho Fiscal;
- III. Por requerimento de 1/5 (um quinto) de associados quites com as obrigações sociais e estatutárias.

Artigo 24 - A convocação da Assembleia Geral será feita por meio de Edital afixado na sede da **INOVARISC** e/ou publicado na imprensa local, por circulares ou outros meios convenientes, com antecedência mínima de 08 (oito) dias.

Parágrafo 1º: Qualquer Assembleia se instalará em primeira convocação com a maioria dos associados e, em segunda convocação, com qualquer número.

Parágrafo 2º: Será considerado presente na Assembleia Geral o associado que firmar a lista de Presença ou por quaisquer outros meios admitidos pela legislação aplicável. Em caso de participação por meio de teleconferência ou videoconferência, tal participação será considerada presença pessoal nas assembleias gerais, confirmada por registro individual de presença.

Artigo 25 - A Diretoria Executiva, é órgão de execução e de direção da **INOVARISC**.

Artigo 26 - A Diretoria Executiva eleita pela Assembleia Geral para um mandato de 04 (quatro) anos é constituída pelo:

- I. Diretor Presidente;
- II. Diretor Administrativo;
- III. Diretor Financeiro; e
- IV. Diretor Secretário.

Artigo 27 - Compete a Diretoria Executiva:



- I. Elaborar e submeter à Assembleia Geral a proposta de programação anual da **INOVARISC**;
- II. Executar e programação anual de atividades da **INOVARISC**;
- III. Elaborar e apresentar à Assembleia Geral o Relatório anual;
- IV. Reunir-se com instituições públicas e privadas para mutua colaboração em atividades de interesse comum;
- V. Contratar e demitir funcionários;
- VI. Elaborar as Prestações de Contas e as Demonstrações Financeiras;
- VII. Encaminhar anualmente ao Conselho Fiscal, para apreciação, o Relatório de Atividades e as Demonstrações Financeiras;

Artigo 28 - A Diretoria Executiva se reunirá no mínimo 01 (uma) vez por Bimestre.

Artigo 29 - Compete ao Diretor Presidente:

- I. Representar a **INOVARISC** Judicialmente e Extrajudicialmente;
- II. Cumprir e fazer cumprir este Estatuto e os Regimentos Internos;
- III. Firmar em conjunto com o Diretor Administrativo ou Diretor Financeiro contratos, convênios e acordos com entidades públicas e privadas, nomear procuradores e constituir advogados para representar a **INOVARISC** perante aos órgãos públicos e privados;
- IV. Presidir a Assembleia Geral;
- V. Convocar e presidir as reuniões da Diretoria Executiva;
- VI. Apresentar mensalmente os Balancetes mensais ao Conselho Fiscal;
- VII. Juntamente com o Diretor Financeiro, abrir e manter contas bancárias, assinar cheques e documentos bancários e contábeis;
- VIII. Promover e encaminhamento dos documentos oficiais, em conjunto com o Diretor Secretário.

Artigo 30 - Compete ao Diretor Administrativo:

- I. Substituir o Diretor Presidente em suas faltas ou impedimentos, assumindo o mandato, em caso de vacância, até o seu término;
- II. Firmar em conjunto com o Diretor Presidente contratos, convênios e acordos com entidades públicas e privadas, nomear procuradores e constituir advogados para representar a **INOVARISC** perante aos órgãos públicos e privados;
- III. Prestar, de modo geral, a administração de todos os serviços atinentes a pessoal, material, bens moveis e imóveis.



Artigo 31 - Compete ao Diretor Financeiro:

- I. Arrecadar e contabilizar as contribuições dos associados, rendas, auxílios e donativos, mantendo em dia a escrituração contábil da **INOVARISC**;
- II. Pagar as contas autorizadas pelo Diretor Presidente;
- III. Apresentar relatórios de receitas e despesas, mensalmente;
- IV. Apresentar ao Conselho Fiscal os balancetes mensais da **INOVARISC** incluindo os relatórios de desempenho financeiro e contábil e sobre as operações patrimoniais realizadas;
- V. Conservar, sob sua guarda e responsabilidade, os documentos relativos à Tesouraria;
- VI. Juntamente com o Diretor Presidente, abrir e manter contas bancárias, assinar cheques e documentos bancários e contábeis;
- VII. Manter todo o numerário em estabelecimento de crédito;
- VIII. Firmar em conjunto com o Diretor Presidente contratos, convênios e acordos com entidades públicas e privadas, nomear procuradores e constituir advogados para representar a **INOVARISC** perante aos órgãos públicos e privados

Artigo 32 - Compete ao Diretor Secretário:

- I. Secretariar as reuniões da Diretoria Executiva e da Assembléia Geral e redigir as atas;
- II. Publicar todas as notícias das atividades da **INOVARISC**.

Artigo 33 – Em todos os atos de gestão, os membros da Diretoria Executiva deverão observar os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade e eficiência, devendo adotar práticas necessárias e suficientes a cobrir práticas que violem a legislação anticorrupção e a obtenção, de forma individual ou coletiva, de benefícios ou vantagens pessoais, em decorrência da participação no respectivo processo decisório.

Artigo 34 - O Conselho Fiscal será composto por 04 (quatro) membros dentre os associados, sendo 03 (três) Titulares e 01 (hum) suplente, eleitos em Assembleia Geral, para o concomitante com ao da Diretoria.

Parágrafo 1º: O Conselho Fiscal se reunirá ordinariamente 01 (uma) vez por semestre, e, extraordinariamente, sempre que convocada por seu Presidente, cabendo-lhe especificamente:

- I. Elaborar seu Regime Interno;
- II. Eleger seu Presidente;



- III. Acompanhar a execução dos recursos financeiros;
- IV. Aprovar em conjunto com a Diretoria Executiva o seu Regimento Interno;
- V. Promover Planos de Ação, da política de desenvolvimento da **INOVARISC** na identificação e no equacionamento dos problemas da associação, contribuindo para a sua integração e harmonização;
- VI. Examinar, sem restrições, a todo tempo, os livros contábeis e quaisquer outros documentos da **INOVARISC**;
- VII. Fiscalizar os atos da Diretoria e verificar o cumprimento dos seus deveres legais, estatutários e regimentais;
- VIII. Comunicar à Assembleia Geral erros, fraudes ou delitos que descobrir, sugerindo providências úteis à regularização da **INOVARISC**;
- IX. Opinar sobre as demonstrações contábeis e demais dados concernentes à prestação de contas;

Parágrafo 2º: O Presidente do Conselho Fiscal será escolhido entre seus membros, e exercerá o mandato por 04 (quatro) anos podendo ser reconduzido.

Parágrafo 3º: Os membros do Conselho Fiscal nada perceberão pelo desempenho do mandato.

Título VII - DO PATRIMÔNIO E RECURSOS FINANCEIROS

Artigo 35 - O patrimônio social da **INOVARISC** é constituído de:

- I. Bens móveis e imóveis adquiridos;
- II. Bens móveis transferidos em caráter definitivo por pessoas naturais e jurídicas;
- III. Doações, heranças ou legados de pessoas naturais ou jurídicas;
- IV. Doações, legados ou transferências de fundações de pessoas jurídicas ou naturais, situadas no exterior.

Artigo 36 - Constituem recursos naturais da **INOVARISC**:

- I. Contribuições de Associados, mensalidades, anuidades, rendas advindas de promoções realizadas pela **INOVARISC**.

Artigo 37 - Constituem recursos financeiros da **INOVARISC**:

- I. Os recursos naturais, advindos dos associados e das suas promoções;
- II. Contribuições financeiras oriundas de convênios, acordos ou contratos;
- III. Subvenções e auxílios estabelecidos pelos poderes públicos;
- IV. Rendas decorrentes da exploração dos seus bens ou da prestação de serviços;
- V. Contribuições voluntárias dos associados;



- VI. Rendas de mensalidades de cursos, receitas de recorrência, preços de serviços e materiais educativos e demais receitas advindas das suas atividades próprias e permitidas pela lei.
- VII. Rendas produzidas na exploração de seus bens e direitos, especialmente direitos autorais, patentes, software, hardware e outros artefatos, bem como por iniciativas destinadas à captação de recursos.
- VIII. Quaisquer outros recursos que lhe forem destinados.

Parágrafo 1º: A **INOVARISC** aplicará integralmente, no país ou no exterior, os seus recursos na manutenção de seus objetivos sociais, de forma imediata ou por meio da constituição de fundo patrimonial ou de reserva.

Parágrafo 2º: Os recursos da **INOVARISC** não podem ser utilizados para concessão de empréstimos a membros do seu Conselho de Fiscal, aos membros da Diretoria, ou a quaisquer dos seus associados, colaboradores, benfeitores ou equivalentes, a qualquer título.

Parágrafo 3º: Respeitando os limites legais, a **INOVARISC** poderá instituir remuneração pela prestação efetiva de serviços pelos seus associados conforme legislação vigente.

Parágrafo 4º: A **INOVARISC** não fará qualquer distribuição, entre os seus sócios ou associados, conselheiros, diretores, empregados, doadores ou terceiros, de eventuais excedentes operacionais de suas atividades, como superávit em contas bancárias, resultados, sobras ou dividendos, nem de quaisquer outras participações ou parcelas do seu patrimônio. Esta restrição não veda o pagamento de remuneração, fixa ou variável, aos empregados e terceiros contratados pela **INOVARISC**, observados os requisitos de efetividade, necessidade e usualidade, para prestação de serviços essenciais ao desenvolvimento de suas atividades.

Artigo 38 – A **INOVARISC** poderá constituir fundos patrimoniais e especiais para assegurar a perpetuidade da causa expressa no seu objeto social, cujos recursos deverão ser geridos de forma independente das disponibilidades ordinárias, podendo ser destinados, a critério da Diretoria Executiva, a investimentos em novas frentes de atuação relacionadas ao seu objeto social, ao custeio de suas operações ou à cobertura de passivos oriundos de atos regulares de gestão.

Parágrafo 1º: A **INOVARISC**, por deliberação da Diretoria Executiva, poderá destinar um percentual de sua receita para a criação de um fundo financeiro.

Parágrafo 2º: O fundo financeiro a que se refere o parágrafo anterior poderá ser utilizado para apoiar projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação tecnológica ou na aquisição de bens imóveis, direitos, quotas em fundos de investimento ou ações, conforme determinação da Diretoria Executiva.



Artigo 39 – Os associados não respondem nem solidária nem subsidiariamente pelas obrigações e compromissos assumidos pela **INOVARISC**. Os membros do Conselho Fiscal não respondem nem solidária nem subsidiariamente pelas obrigações e compromissos assumidos pela **INOVARISC** dentro do limite de seus poderes, definido neste Estatuto.

Título VIII - DAS ELEIÇÕES

Artigo 40 - A eleição para os cargos da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal e seus respectivos suplentes, no término do mandato eletivo, será feita através de Assembleia Geral Extraordinária, pelos associados em pleno gozo dos seus direitos estatutários, regulamentada através de Portaria Normativa.

Artigo 41 - Vencendo-se o mandato da Diretoria sem que nova eleição seja procedida, a Assembleia Geral constituirá uma Junta Governativa Provisória com a incumbência de promover a Eleição da Nova Diretoria no prazo de 30 (trinta) dias e praticar atos de gestão inadiáveis.

Parágrafo único: Os membros da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal poderão ser reeleitos.

Título IX – DO EXERCÍCIO SOCIAL

Artigo 42 - O exercício social terá a duração de 01 (um) ano, terminando em 31 de dezembro de cada ano.

Artigo 43 - Ao fim de cada exercício social, a Diretoria Executiva fará elaborar com base na escrituração contábil e na forma da Lei, Demonstrações Financeiras obrigatórias que expressam com clareza a situação patrimonial e as variações ocorridas no exercício.

Artigo 44 – As Demonstrações Financeiras observará os princípios fundamentais de contabilidade e as Normas Brasileiras de Contabilidade.

Título X – DA LIQUIDAÇÃO

Artigo 45 - A **INOVARISC** poderá ser dissolvida por deliberação da maioria dos associados, em qualquer tempo, desde que seja convocada uma Assembleia Geral extraordinária para tal fim.

Artigo 46 - A **INOVARISC** também poderá ser dissolvida por determinação legal.



Artigo 47 - No caso de extinção, competirá a Assembleia Geral Extraordinária estabelecer o modo de liquidação e nomear o liquidante que deve, funcionar durante o período de liquidação.

Artigo 48 - Dissolvida a **INOVARISC** os remanescentes dos seus bens patrimoniais serão destinados ao Centro de Inovação Redes Inteligentes e Soluções Criativas – RISC, do Campus Universitário de Cáceres da Universidade do Estado de Mato Grosso ou a entidade de fins não econômicos, por deliberação dos associados à instituição municipal, estadual ou federal, de fins idênticos ou semelhantes.

Parágrafo único: Não existindo no município ou no estado, instituições nas condições indicadas neste artigo, os remanescentes dos seus bens patrimoniais, serão destinados a entidade de fins não econômicos, por deliberação dos associados à instituição municipal, estadual ou federal, de fins idênticos ou semelhantes ou serão devolvidos, à Fazenda do Município, Estado ou da União.

Título XI - DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

Artigo 49 – São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação a **INOVARISC**, os atos de qualquer dirigente, procurador ou funcionário que o envolvem em obrigações ou negócios estranhos ao objeto social, tais como Finanças, avais, endosso ou quaisquer garantias em favor de terceiros.

Artigo 50 - Os casos omissos serão resolvidos pela Diretoria e referendados pela Assembleia Geral.

Cáceres-MT, 6 de dezembro de 2021.

2º OFÍCIO
ROBSON GOMES DE MELO
Diretor Presidente

WESLEY BARBOSA TORO
MACHADO

Advogado(A) – OAB/MT 25.707

2º **2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT**
TITULAR: JULIANO ALVES MACHADO
Rua Gal. Odeirás 2015, Centro, CEP: 78210-194 - Fone: (63) 3223-6060 - www.centroiscaceres.com.br

Reconheço por verdadeira (confirmada por **Biometria**) a
firma de **ROBSON GOMES DE MELO** Dou Fé

BRD46896 R\$ 7,10  

Cáceres-MT, 16 de dezembro de 2021

Em testemunho() da verdade.

AL.: 121 - Ass. **JOSIMARA DA SILVA F.**
VIANA-Escrev. Juramentada Cod Ato 22

Próter Judiciário MT - Abta de Notas e do Registro - Cód. Serventia 38
Contato: www.snt.jus.br/mto

Josimara da Silva F. Viana
Escrevente Juramentada
2º Ofício - Cáceres-MT



PESSOA JURIDICA - O.S. 895845

Protocolado em: 17/12/2021 sob nr. 17114 - Livro A -18

Registrado em: 17/12/2021 sob nr. 8308 - Pasta A-41

Reg. por: JOSIMARA DA SILVA F. VIANA

Emol: R\$ 117,3

Em testemunho () da verdade

JOSIMARA DA SILVA F. VIANA - Escrev. Juramentada

Poder Judiciário-MT - atos de Notas e de Registro - Cód. Serventia:38
Consulte: www.tjmt.jus.br/seios

ATO DE NOTAS E DE REGISTRO

SELO DE CONTROLE DIGITAL
Código(s) do ato: 107,108,534,

BRM44458  Selo de Controle Digital
R\$:117,3



Poder Judiciário-MT - atos de Notas e de Registro - Cód. Serventia:38
Consulte: www.tjmt.jus.br/seios

Josimara da Silva F. Viana
Escrevente Juramentada
2º Ofício - Cáceres-MT





REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

REGISTRO PARA FINS DE PUBLICIDADE E EFICÁCIA EM RELAÇÃO A TERCEIROS

Nº 6.988 de 04/06/2024

Certifico e dou fé que o documento eletrônico anexo, contendo **17 (dezessete) páginas**, foi apresentado em 04/06/2024, o qual foi protocolado sob nº 17.796, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **6.988** e averbado no registro primitivo nº 6.306 no Livro A-50 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT na presente data.

Apresentante

Reginaldo Alves dos Santos

Natureza

Ata > Aditamento/alteração

Denominação da PJ: ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS

Certifico, ainda, que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

Mariana Botelho Souza :038.539.191-97 (Padrão: ICP-Brasil)

Cáceres, 04 de junho de 2024

Assinado eletronicamente

KELRIA FERREIRA RAMOS

Escrevente Autorizado

Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,03
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site:

RTDBRASIL.ORG.BR/CERTIDAOREGISTRO

e informe a chave ao lado ou utilize um leitor de qrcode.

6.988

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
RS 136,12	RS 0,00	RS 0,00	RS 15,60	RS 34,00	RS 0,00	RS 9,29	RS 0,00	RS 35,75	RS 230,79

ESTATUTO SOCIAL DA ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO, REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS

Título I - DA DENOMINAÇÃO, SEDE E DURAÇÃO

Artigo 1º - Sob a denominação social de ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO, REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS, doravante designada pela sigla INOVARISC, constitui-se uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, com natureza educacional, científica, cultural e tecnológica, focada em inovação, especificadamente na realização de pesquisa básica e aplicada de caráter científico ou tecnológico, desenvolvimento de novos produtos, serviços ou processos, com ênfase especial nas economias criativas, na modernização de sistemas, e na produção, divulgação e gestão de informações, sendo regida pelo presente Estatuto e legislação específica.

Parágrafo único. A INOVARISC caracteriza-se como uma Instituição Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT), nos termos da Lei Federal nº 10.973/2004 e Lei Complementar Estadual nº 297/2008.

Artigo 2º - A INOVARISC funcionará na Rua São Pedro, 1099B, cep 78216-600, Cavalhada I, na cidade de Cáceres, Estado de Mato Grosso, Brasil, podendo constituir escritórios de representação em outras cidades e unidades da Federação e atuar em todo território nacional, desde que regularmente aprovado pela Assembleia Geral.

Artigo 3º - O tempo de duração da INOVARISC é por prazo indeterminado.

Título II - DAS FINALIDADES

Artigo 4º - A INOVARISC, tem por finalidade atuar, por iniciativa própria ou sob demanda, em parceria ou diretamente, nos seguintes eixos:

- I. Desenvolvimento educacional e tecnológico;
- II. Execução de todas as etapas do ciclo de inovação para o desenvolvimento de produtos, serviços, processos, aperfeiçoamento incremental, negócios de caráter tecnológico e formação profissional;
- III. Disseminação da cultura do conhecimento, do empreendedorismo e inovação, dos métodos e das ferramentas que promovam os indivíduos, empreendedores e instituições; e

Página 000002/000017 Registro Nº 6.988 04/06/2024	Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.									
	Emolumentos	Fatado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79	

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://cab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466.

- IV. Promoção da colaboração entre academia, organizações públicas, privadas, sem fins lucrativos e cidadãos para fins de inovação;
- V. Prestar serviços especializados de natureza técnica;
- VI. Apoiar o desenvolvimento regional com soluções inovadoras aplicadas aos cenários urbanos e rural dos municípios.
- VII. Gestão de Ambientes Promotores de Inovação
- VIII. Gestão de Eventos de pequeno, médio e grande porte.

Parágrafo 1º: Para atuar nos eixos citados e atingir os seus objetivos, a INOVARISC pode:

- I. Realizar estudos e consultorias em tecnologia, design, desenhos estratégicos, criação de cenários, análise de tendências de mercado e de tecnologias, processos de produção, modelos de negócios, formulação de políticas e elaboração de projetos básicos e executivos;
- II. Executar projetos de concepção, prototipação, desenvolvimento e testes de processos, serviços e de artefatos físicos e/ou de software;
- III. Dar parecer, certificar ou criar certificações acerca da adequabilidade de produtos e serviços de base tecnológica;
- IV. Produzir artefatos físicos e/ou de software para obter um melhor entendimento dos processos de produção, dos insumos utilizados na produção, e do impacto da produção na utilização efetiva dos artefatos ou serviços;
- V. Comercializar e distribuir produtos e serviços a fim de entender melhor os modelos de negócios, as necessidades de um mercado-alvo, e as melhorias necessárias de um produto ou serviço;
- VI. Fomentar e dar suporte ao surgimento e à consolidação de empreendimentos inovadores, incluindo planejamento e gestão do processo de incubação e aceleração de startups, podendo formar parcerias e associações com pessoas jurídicas destinadas à criação e amadurecimentos de unidades de negócios, conforme diretrizes do Regimento Interno Específico;
- VII. Participar em outras sociedades, comerciais e civis, seja como acionista ou quotista, conforme diretrizes do Regimento Interno Específico;
- VIII. Capturar, processar e analisar informações para aperfeiçoar serviços e produtos físicos e/ou de software lançados no mercado;
- IX. Apoiar parceiros na captação de recursos para inovação;
- X. Ser mantenedor e/ou operador de Instituições de Ensino Superior com cursos de graduação, extensão e educação executiva;



Página 000003/000017 Registro Nº 6.988 04/06/2024	Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.									
	Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79	

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://cab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466

- XI. Ser mantenedor e/ou operador de escolas de nível fundamental, médio ou técnico;
- XII. Conceber, implementar ou operar cursos de pós-graduação stricto e lato sensu;
- XIII. Conceber, implementar ou operar iniciativas de formação, corporativas ou abertas ao público, que visem o desenvolvimento de competências intra e interpessoais empreendedoras;
- XIV. Fornecer ferramentas e métodos de educação técnica ou desenvolvimento de competências intra e interpessoais empreendedoras, por meio de consultorias, assessorias, incubação, licenciamento, publicações e pesquisa aplicada;
- XV. Editar e publicar informativos, boletins, revistas e livros de cunho educativo, científico, tecnológico ou de negócios;
- XVI. Promover seminários, congressos, conferências, encontros, visitas, oficinas e exposições de cunho tecnológico, de inovação e de negócios;
- XVII. Propor ou dar suporte à definição e implementação de políticas públicas que fomentem a inovação no país;
- XVIII. Formar e apoiar redes de instituições e empresas para a promoção da inovação ou para desenvolvimento de produtos, serviços, processos e negócios;
- XIX. Articular-se com entidades nacionais e internacionais de direito público ou privado, mediante a celebração de contratos, convênios, parcerias ou de quaisquer outros atos de convergência, formais ou não formais, com o propósito de implementar ações integradas alinhadas com seus fins;
- XX. Registrar, representar e licenciar direitos autorais e propriedade intelectual de software, hardware, topografia de circuitos, desenhos industriais, patentes, modelos de utilidade, marcas e know-how;
- XXI. Conceder bolsas de estudos e/ou pesquisa, prêmios, gratificações, ajudas de custo e quaisquer outra de custeio e/ou incentivos de acordo com a finalidade da instituição;
- XXII. Promover o desenvolvimento econômico, social e tecnológico em polos urbanos e rurais, a fim de alavancar e potencializar o crescimento e consolidação regional dos municípios;
- XXIII. Incentivar o intercâmbio de pesquisadores, professores e técnicos de Entidades de Ensino, Pesquisa ou de Inovação, podendo promover intercâmbio científico-tecnológico-cultural com entidades do País ou do Exterior;
- XXIV. Planejar e executar seleções e concursos públicos;

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://cab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466.



Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Otras Despesas	Total
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,50	R\$ 34,00	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466.

- XXV. Atuar como agente de integração de estágio para alunos do ensino regular de instituições de educação superior, de educação profissional, de ensino médio, de educação especial e dos anos finais do ensino fundamental, na modalidade profissional da educação de jovens e adultos;
- XXVI. Desenvolver estudos e pesquisas voltadas ao desenvolvimento das atividades inerentes à inovação e à pesquisa científica e tecnológica, no ambiente produtivo das instituições públicas e privadas, compatíveis com os objetivos da Lei nº. 13.243, de 11 de janeiro de 2016;
- XXVII. Realizar incubação de projetos e empreendimentos em fases embrionárias ou já consolidados.
- XXVIII. Gerir ambientes promotores de inovação
- XXIX. Gerir eventos de pequeno, médio e grande porte.

Parágrafo 2º: A INOVARISC poderá formar parcerias com entidades públicas e privadas, através de convênios, contratos, inclusive de prestação de serviços de forma coletiva ou individual, executar projetos com quaisquer organizações governamentais ou com as não governamentais, seja ela nacional ou internacional.

Parágrafo 3º: No desenvolvimento de suas atividades, a INOVARISC e as entidade que mantiver não farão qualquer discriminação de raça, gênero, orientação afetivo sexual, nacionalidade, origem, idade, credo religioso, convicções políticas, condição social ou por qualquer deficiência física ou mental.

Título III – DA MISSÃO

Artigo 5º – A missão da INOVARISC é identificar, potencializar e concretizar oportunidades de transformação das organizações e da vida das pessoas.

Parágrafo único: A INOVARISC cumprirá sua missão com a realização de ações de caráter educacional, científico, cultural, tecnológico e de inovação, desenvolvendo novos produtos, serviços, processos, aperfeiçoamento incremental e empreendedorismo.

Título IV - DOS ASSOCIADOS

Artigo 6º - São considerados associados às pessoas maiores e capazes para os atos civis, que mantenham em dias as suas contribuições mensais estipuladas pela Assembleia Geral e fiel obediência a este Estatuto e deliberações da INOVARISC.

Artigo 7º – A INOVARISC tem as seguintes categorias de sócios e/ou associados:

Financiamentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condição	Otras Despesas	Total
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,00	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79

- I. Sócios ou associados Fundadores - os pesquisadores vinculados a projetos desenvolvidos pelo Centro de Inovação RISC/UNEMAT que assinaram a Ata da Assembleia Geral de constituição da INOVARISC;
- II. Sócios ou associados Efetivos - as Pessoas Físicas ou Jurídicas que forem admitidas pela Diretoria, de acordo com as condições fixadas pela Assembleia Geral e por este Estatuto;
- III. Sócios ou associados Beneméritos - aquelas Pessoas Físicas ou Jurídicas que tenham prestado serviços de relevância para a entidade, segundo avaliação da Assembleia Geral.

Artigo 8º – Para pleitear a admissão no quadro de associados, o candidato deve cumprir as seguintes condições, exceto os sócios Fundadores:

- I. Encaminhar a INOVARISC pedido de admissão assinado, contendo sua qualificação;
- II. Assumir o compromisso de honrar pontualmente com as determinações porventura fixadas pela Assembleia Geral.
- III. Ser formalmente indicado por um associado Fundador;
- IV. Atuar em projetos vinculados ao Centro de Inovação RISC – Redes Inteligentes e Soluções Criativas da Universidade do Estado de Mato Grosso – UNEMAT.

Artigo 9º – A admissão no quadro de associados se dará de acordo com o seguinte procedimento:

- I. A documentação de que trata o artigo precedente será apresentada ao Diretor Presidente, que autorizará a divulgação da candidatura, por meio de mensagem eletrônica aos associados;
- II. Os associados terão o prazo máximo de 30 (trinta) dias para formarem sua opinião sobre a candidatura;
- III. Findo o prazo de que trata o inciso anterior, o Diretor Presidente colocará a proposta de admissão em pauta de Assembleia Geral que, para esse fim, poderá ser virtual;
- IV. Para aceitação da proposta, é necessário que o candidato obtenha voto favorável da maioria simples dos associados com direito a voto;
- V. Incumbirá ao Diretor Presidente comunicar o resultado ao candidato. Em respeito ao princípio constitucional da liberdade de associação, qualquer candidatura ao quadro de associados poderá ser rejeitada pela assembleia, sem que caiba recurso.

Artigo 10 - A exclusão do associado só será admissível havendo justa causa, motivado por desacato as finalidades, prejuízo moral ou material, débito de contribuição financeira, ou



Página 000006/000017		Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.									
Registro Nº 6.988		Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
04/06/2024		R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,50	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79

reconhecimento de existência de motivos graves, em deliberação fundamentada, pela maioria absoluta dos presentes em Assembleia Geral, convocada extraordinariamente para esse fim.

Artigo 11 – Qualquer associado poderá renunciar à sua participação no quadro social por meio de um pedido de renúncia enviado ao Diretor Presidente. A renúncia será considerada efetiva a partir da data do recebimento do pedido, desde que data posterior não seja indicada no pedido, sendo desnecessária a sua aceitação, a menos que solicitada.

Artigo 12 – A Assembleia Geral é competente para, assegurado o direito de defesa, deliberar pela suspensão ou exclusão de qualquer associado, verificada uma das seguintes hipóteses:

- I. Conduta pessoal prejudicial ou contrária aos interesses e/ou propósitos da INOVARISC;
- II. Violação deste Estatuto ou de quaisquer outros regulamentos da INOVARISC ou normas instituídas por órgão competente; e
- III. Faltar sem prévia justificativa a cinco assembleias consecutivas.

Artigo 13 – O procedimento disciplinar para a implantação do disposto neste Estatuto, será o seguinte:

- I. A instauração do processo disciplinar será formalizada por ato do Diretor Presidente, que poderá designar um associado como relator do caso, a quem incumbirá expedir notificação escrita ao associado, contendo descrição circunstanciada dos motivos da instauração do procedimento disciplinar, acompanhada de documentação de suporte, se existente;
- II. A Notificação será expedida por correio eletrônico, com confirmação de entrega ou congêneres;
- III. O associado terá 15 (quinze) dias úteis, contados do recebimento da Notificação, para apresentar sua defesa escrita, com as provas que entender conveniente, podendo, se for o caso, arrolar até 03 (três) testemunhas;
- IV. Caso julgue necessário, o relator poderá adotar diligências para obtenção de documentos ou realização de perícias;
- V. Caso seja necessária oitiva de testemunhas, estas serão ouvidas em Assembleia Geral, convocada para esta finalidade na forma deste Estatuto, cabendo ao associado sujeito ao procedimento disciplinar o ônus de comunicar suas testemunhas de defesa e de trazê-las à sessão;

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79

- VI. Encerrada a oitiva das testemunhas, o relator apresentará seu relatório, colocando toda a documentação à disposição dos presentes, para consulta, facultando-se ao associado apresentar razões finais orais à Assembleia;
- VII. O Diretor Presidente proporá o encaminhamento do assunto, com sugestão de absolvição ou proposição de pena de suspensão ou exclusão; e
- VIII. Caberá à Assembleia decidir, em instância definitiva, sobre o encaminhamento proposto, devendo existir, para que haja a exclusão do associado, a anuência de maioria simples dos associados com direito de voto.

Artigo 14 - Os Associados não responderão subsidiariamente pelas obrigações sociais, nem por atos praticados pelos membros da Diretoria executiva.

Título V – DIREITOS E DEVERES DOS ASSOCIADOS

Artigo 15 - São direitos dos associados, desde que quites com as obrigações sócias, são: I.

- Participar das atividades e usufruir os serviços e benefícios da INOVARISC;
- II. Discutir, votar e ser votado nas Assembleias Gerais (exceto os associados beneméritos);
- III. A qualidade de associado é intransmissível;
- IV. Nenhum associado poderá ser impedido de exercer o direito ou função que lhe tenha sido legitimamente conferido, a não ser nos casos e pela forma previstos neste Estatuto;
- V. Solicitar, a qualquer tempo, esclarecimentos e informações sobre as atividades da INOVARISC e propor medidas que julgue de interesse para o seu aperfeiçoamento e desenvolvimento;
- VI. Participar das reuniões da Assembleia Geral, discutindo e votando os assuntos que nela se tratem;
- VII. Convocar Assembleia Geral e fazer-se representar nela, nos termos e nas condições previstas neste Estatuto;
- VIII. Demitir-se da INOVARISC quando lhe convier.
- IX. Pedir seu desligamento do Quadro Social, mediante comunicação escrita nesse sentido, dirigida ao Diretor Presidente. Fica consignado que qualquer pedido de readmissão deverá seguir o tramite ordinário de admissão no Quadro Social; e
- X. Representar institucionalmente a INOVARISC em feiras, congressos e eventos afins.

Artigo 16 - O associado poderá prestar serviços remunerados a INOVARISC, desde que obedecidos os seguintes requisitos:

Página 000008/000017 Registro Nº 6.988 04/06/2024	Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.									
	Emolumentos	Fatado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Otras Despesas	Total
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79	

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://cab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466

- I. Existir a necessidade em projetos da INOVARISC de um determinado conhecimento especializado;
- II. Ser detentor do conhecimento especializado demandado pelo projeto da INOVARISC;
- III. Aplicar valores de mercado ou menor ao serviço a ser prestado pelo associado, considerando-se a área de atuação da INOVARISC e a qualificação e titulação do associado;
- IV. Obter aprovação do pleito para a referida prestação de serviços com o Diretor Presidente.

Parágrafo 1º: Ao fim do trabalho realizado pelo associado, devem ser enviadas aos conselheiros e associados da INOVARISC as evidências geradas acerca do trabalho desenvolvido, incluindo, mas não se limitando ao Relatório de Atividades.

Parágrafo 2º: O detalhamento do processo de prestação de serviços pelos associados será regulado em Regimento Interno Específico.

Artigo 17 - São deveres dos associados:

- I. Cumprir e fazer cumprir este Estatuto e as decisões tomadas da Assembleia Geral, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva;
- II. Respeitar os compromissos assumidos para com a INOVARISC;
- III. Zelar pela reputação e pelo Patrimônio da INOVARISC;
- IV. Manter em dia as suas contribuições financeiras estabelecidas pela Diretoria Executiva.
- V. Portar-se com urbanidade nas dependências e adjacências dos estabelecimentos da INOVARISC e, no que lhes disser respeito, seguir os preceitos do Código de Conduta.

Artigo 18 – É dever, ainda, dos associados, comunicar por escrito qualquer alteração em seus dados cadastrais perante a INOVARISC.

Parágrafo 1º: Para todos os efeitos deste Estatuto Social serão considerados os dados constantes dos arquivos da INOVARISC no décimo dia anterior ao evento.

Parágrafo 2º: As alterações de cadastro serão consideradas arquivadas 03 (três) dias úteis após o seu recebimento pela INOVARISC.

Parágrafo 3º- Os associados desempregados e sem renda podem obter dispensa da contribuição financeira sem prejuízo dos direitos, em deliberação fundamentada, pela maioria absoluta da Diretoria Executiva:

Título VI - DOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO

Artigo 19 - São órgãos da Administração da INOVARISC:

Página 000009/000017		Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024; Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.											
Registro Nº 6.988		Emulmentos		Estado		Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
04/06/2024		R\$ 136,12		R\$ 0,00		R\$ 0,00	R\$ 15,50	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79

- I- A Assembleia Geral;
- II- O Conselho Fiscal;
- III- A Diretoria Executiva.

Parágrafo único: Os membros da Diretoria Executiva poderão receber pró-labore pelo efetivo desempenho de suas funções na gestão executiva da INOVARISC, previstas neste Estatuto, desde que haja aprovação bem como fixação do valor pela Assembleia Geral, devendo ser observado os valores praticados pelo mercado e os limites estabelecidos pela legislação.

Artigo 20 - A Assembleia Geral é constituída dos associados regularmente registrados e em dia com as obrigações sociais, cabendo-lhes a voz e o direito ao voto.

Parágrafo 1º: As reuniões da Assembleia Geral são dirigidas pelo Diretor Presidente, auxiliado pelo Diretor Secretário.

Parágrafo 2º: A Assembleia Geral Ordinária será convocada:

- I. Obrigatoriamente 01 (uma) vez por ano, para deliberar sobre as contas da Diretoria Executiva;
- II. Para eleger os membros do Conselho Fiscal;
- III. Extraordinariamente, sempre que o interesse social assim o exigir.

Artigo 21 - Compete à Assembleia Geral:

- I. Formular as diretrizes gerais que orientam o funcionamento da INOVARISC;
- II. Aprovar o Plano Anual de Trabalho;
- III. Discutir e homologar as contas de gestão e as demonstrações financeiras, aprovadas pelo Conselho Fiscal;
- IV. Eleger ou Destituir os membros da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal;
- V. Promover as Reformas Estatutárias;
- VI. Decidir sobre a extinção da INOVARISC.

Parágrafo único: No que se referem aos Incisos IV, V e VI deste artigo é exigido deliberação da Assembleia Geral especialmente convocada para este fim.

Artigo 22 - A Assembleia Geral se realizará, extraordinariamente, quando convocada:

- I. Pela Diretoria Executiva;
- II. Pelo Conselho Fiscal;
- III. Por requerimento de 1/5 (um quinto) de associados quites com as obrigações sociais e estatutárias.

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código C77D-28D5-415B-8466.

Página 000010/000017 Registro Nº 6.988 04/06/2024	Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.									
	Emolumentos	Fatado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Otras Despesas	Total
	R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,50	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466

Artigo 23 - A convocação da Assembleia Geral será feita por meio de Edital afixado na sede da INOVARISC e/ou publicado na imprensa local ou na internet, por circulares ou outros meios convenientes, com antecedência mínima de 05 (cinco) dias corridos.

Parágrafo 1º: Qualquer Assembleia se instalará em primeira convocação com a maioria dos associados e, em segunda convocação, com qualquer número.

Parágrafo 2º: Será considerado presente na Assembleia Geral o associado que firmar a lista de Presença ou por quaisquer outros meios admitidos pela legislação aplicável. Em caso de participação por meio de teleconferência ou videoconferência, tal participação será considerada presença pessoal nas assembleias gerais, confirmada por registro individual de presença.

Artigo 24 - A Diretoria Executiva, é órgão de execução e de direção da INOVARISC.

Artigo 25 - A Diretoria Executiva eleita pela Assembleia Geral para um mandato de 04 (quatro) anos é constituída pelo:

- I. Diretor Presidente;
- II. Diretor Administrativo;
- III. Diretor Financeiro; e
- IV. Diretor Secretário.

Artigo 26 - Compete a Diretoria Executiva:

- I. Elaborar e submeter à Assembleia Geral a proposta de programação anual da INOVARISC;
- II. Executar e programação anual de atividades da INOVARISC;
- III. Elaborar e apresentar à Assembleia Geral o Relatório anual;
- IV. Reunir-se com instituições públicas e privadas para mútua colaboração em atividades de interesse comum;
- V. Contratar e demitir funcionários;
- VI. Elaborar as Prestações de Contas e as Demonstrações Financeiras;
- VII. Encaminhar anualmente ao Conselho Fiscal, para apreciação, o Relatório de Atividades e as Demonstrações Financeiras;

Artigo 27 - A Diretoria Executiva se reunirá no mínimo 01 (uma) vez por Bimestre.

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466



Página 000011/000017 Registro Nº 6.988 04/06/2024	Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.									
	Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
	R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79

Artigo 28 - Compete ao Diretor Presidente:

- I. Representar a INOVARISC Judicialmente e Extrajudicialmente;
- II. Cumprir e fazer cumprir este Estatuto e os Regimentos Internos;
- III. Firmar em conjunto com o Diretor Administrativo ou Diretor Financeiro contratos, convênios e acordos com entidades públicas e privadas, nomear procuradores e constituir advogados para representar a INOVARISC perante aos órgãos públicos e privados;
- IV. Presidir a Assembleia Geral;
- V. Convocar e presidir as reuniões da Diretoria Executiva;
- VI. Apresentar mensalmente os Balancetes mensais ao Conselho Fiscal;
- VII. Juntamente com o Diretor Financeiro, abrir e manter contas bancárias, assinar cheques e documentos bancários e contábeis;
- VIII. Promover e encaminhamento dos documentos oficiais, em conjunto com o Diretor Secretário.

Artigo 29 - Compete ao Diretor Administrativo:

- I. Substituir o Diretor Presidente em suas faltas ou impedimentos, assumindo o mandato, em caso de vacância, até o seu término;
- II. Firmar em conjunto com o Diretor Presidente contratos, convênios e acordos com entidades públicas e privadas, nomear procuradores e constituir advogados para representar a INOVARISC perante aos órgãos públicos e privados;
- III. Prestar, de modo geral, a administração de todos os serviços atinentes a pessoal, material, bens moveis e imóveis.
- IV. Pagar as contas autorizadas pelo Diretor Presidente;

Artigo 30 - Compete ao Diretor Financeiro:

- I. Arrecadar e contabilizar as contribuições dos associados, rendas, auxílios e donativos, mantendo em dia a escrituração contábil da INOVARISC;
- II. Pagar as contas autorizadas pelo Diretor Presidente;
- III. Apresentar relatórios de receitas e despesas, mensalmente;

Página 000012/000017 Registro Nº 6.988 04/06/2024	Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.									
	Emolumentos	Fatado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
	R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,00	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466.

- IV. Apresentar ao Conselho Fiscal os balancetes mensais da INOVARISC incluindo os relatórios de desempenho financeiro e contábil e sobre as operações patrimoniais realizadas;
- V. Conservar, sob sua guarda e responsabilidade, os documentos relativos à Tesouraria;
- VI. Juntamente com o Diretor Presidente, abrir e manter contas bancárias, assinar cheques e documentos bancários e contábeis;
- VII. Manter todo o numerário em estabelecimento de crédito;

Artigo 31 - Compete ao Diretor Secretário:

- I. Secretariar as reuniões da Diretoria Executiva e da Assembleia Geral e redigir as atas;
- II. Publicar todas as notícias das atividades da INOVARISC.

Artigo 32 – Em todos os atos de gestão, os membros da Diretoria Executiva deverão observar os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade e eficiência, devendo adotar práticas necessárias e suficientes a cobrir práticas que violem a legislação anticorrupção e a obtenção, de forma individual ou coletiva, de benefícios ou vantagens pessoais, em decorrência da participação no respectivo processo decisório.

Artigo 33 - O Conselho Fiscal será composto por 04 (quatro) membros dentre os associados, sendo 03 (três) Titulares e 01 (hum) suplente, eleitos em Assembleia Geral, para o concomitante com ao da Diretoria.

Parágrafo 1º: O Conselho Fiscal se reunirá ordinariamente 01 (uma) vez por semestre, e, extraordinariamente, sempre que convocada por seu Presidente, cabendo-lhe especificamente:

- I. Elaborar seu Regime Interno;
- II. Eleger seu Presidente;
- III. Acompanhar a execução dos recursos financeiros;
- IV. Aprovar em conjunto com a Diretoria Executiva o seu Regimento Interno;
- V. Promover Planos de Ação, da política de desenvolvimento da INOVARISC na identificação e no equacionamento dos problemas da associação, contribuindo para a sua integração e harmonização;
- VI. Examinar, sem restrições, a todo tempo, os livros contábeis e quaisquer outros documentos da INOVARISC;
- VII. Fiscalizar os atos da Diretoria e verificar o cumprimento dos seus deveres legais, estatutários e regimentais;

Página 000013/000017 Registro Nº 6.988 04/06/2024	Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.									
	Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,50	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79	

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466.

VIII. Comunicar à Assembleia Geral erros, fraudes ou delitos que descobrir, sugerindo providências úteis à regularização da INOVARISC;

IX. Opinar sobre as demonstrações contábeis e demais dados concernentes à prestação de contas;

Parágrafo 2º: O Presidente do Conselho Fiscal será escolhido entre seus membros, e exercerá o mandato por 04 (quatro) anos podendo ser reconduzido.

Parágrafo 3º: Os membros do Conselho Fiscal nada perceberão pelo desempenho do mandato.

Título VII - DO PATRIMÔNIO E RECURSOS FINANCEIROS Artigo

34 - O patrimônio social da INOVARISC é constituído de:

- I. Bens móveis e imóveis adquiridos;
- II. Bens móveis transferidos em caráter definitivo por pessoas naturais e jurídicas;
- III. Doações, heranças ou legados de pessoas naturais ou jurídicas;
- IV. Doações, legados ou transferências de fundações de pessoas jurídicas ou naturais, situadas no exterior.

Artigo 35 - Constituem recursos financeiros da INOVARISC:

- I. Os recursos naturais, advindos dos associados e das suas promoções;
- II. Contribuições financeiras oriundas de convênios, acordos ou contratos;
- III. Subvenções e auxílios estabelecidos pelos poderes públicos;
- IV. Rendas decorrentes da exploração dos seus bens ou da prestação de serviços;
- V. Contribuições voluntárias dos associados;
- VI. Rendas de mensalidades de cursos, receitas de recorrência, preços de serviços e materiais educativos e demais receitas advindas das suas atividades próprias e permitidas pela lei.
- VII. Rendas produzidas na exploração de seus bens e direitos, especialmente direitos autorais, patentes, software, hardware e outros artefatos, bem como por iniciativas destinadas à captação de recursos.
- VIII. Quaisquer outros recursos que lhe forem destinados.

Parágrafo 1º A INOVARISC aplicará integralmente, no país ou no exterior, os seus recursos na manutenção de seus objetivos sociais, de forma imediata ou por meio da constituição de fundo patrimonial ou de reserva.

Página 000014/000017 Registro N° 6.988 04/06/2024	Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.									
	Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	RSS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79	

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466.

Parágrafo 2º Os recursos da INOVARISC não podem ser utilizados para concessão de empréstimos a membros do seu Conselho de Fiscal, aos membros da Diretoria, ou a quaisquer dos seus associados, colaboradores, benfeitores ou equivalentes, a qualquer título.

Parágrafo 3º Respeitando os limites legais, a INOVARISC poderá instituir remuneração pela prestação efetiva de serviços pelos seus associados conforme legislação vigente.

Parágrafo 4º A INOVARISC não fará qualquer distribuição, entre os seus sócios ou associados, conselheiros, diretores, empregados, doadores ou terceiros, de eventuais excedentes operacionais de suas atividades, como superávit em contas bancárias, resultados, sobras ou dividendos, nem de quaisquer outras participações ou parcelas do seu patrimônio. Esta restrição não veda o pagamento de remuneração, fixa ou variável, aos empregados e terceiros contratados pela INOVARISC, observados os requisitos de efetividade, necessidade e usualidade, para prestação de serviços essenciais ao desenvolvimento de suas atividades.

Artigo 36 – A INOVARISC poderá constituir fundos patrimoniais e especiais para assegurar a perpetuidade da causa expressa no seu objeto social, cujos recursos deverão ser geridos de forma independente das disponibilidades ordinárias, podendo ser destinados, a critério da Diretoria Executiva, a investimentos em novas frentes de atuação relacionadas ao seu objeto social, ao custeio de suas operações ou à cobertura de passivos oriundos de atos regulares de gestão.

Parágrafo 1º: A INOVARISC, por deliberação da Diretoria Executiva, poderá destinar um percentual de sua receita para a criação de um fundo financeiro.

Parágrafo 2º: O fundo financeiro a que se refere o parágrafo anterior poderá ser utilizado para apoiar projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação tecnológica ou na aquisição de bens imóveis, direitos, quotas em fundos de investimento ou ações, conforme determinação da Diretoria Executiva.

Artigo 37 – Os associados não respondem nem solidária nem subsidiariamente pelas obrigações e compromissos assumidos pela INOVARISC. Os membros do Conselho Fiscal não respondem nem solidária nem subsidiariamente pelas obrigações e compromissos assumidos pela INOVARISC dentro do limite de seus poderes, definido neste Estatuto.

Título VIII - DAS ELEIÇÕES

Artigo 38 - A eleição para os cargos da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal e seus respectivos suplentes, no término do mandato eletivo, será feita através de Assembleia Geral Extraordinária,

Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024; Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condição	Otras Despesas	Total
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466.

pelos associados em pleno gozo dos seus direitos estatutários, regulamentada através de Portaria Normativa.

Artigo 39 - Vencendo-se o mandato da Diretoria sem que nova eleição seja procedida, a Assembleia Geral constituirá uma Junta Governativa Provisória com a incumbência de promover a Eleição da Nova Diretoria no prazo de 30 (trinta) dias e praticar atos de gestão inadiáveis.

Parágrafo único: Os membros da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal poderão ser reeleitos.

Título IX – DO EXERCÍCIO SOCIAL

Artigo 40 - O exercício social terá a duração de 01 (um) ano, terminando em 31 de dezembro de cada ano.

Artigo 41 - Ao fim de cada exercício social, a Diretoria Executiva fará elaborar com base na escrituração contábil e na forma da Lei, Demonstrações Financeiras obrigatórias que expressam com clareza a situação patrimonial e as variações ocorridas no exercício.

Artigo 42 - As Demonstrações Financeiras observará os princípios fundamentais de contabilidade e as Normas Brasileiras de Contabilidade.

Título X – DA LIQUIDAÇÃO

Artigo 43 - A INOVARISC poderá ser dissolvida por deliberação da maioria dos associados, em qualquer tempo, desde que seja convocada uma Assembleia Geral extraordinária para tal fim.

Artigo 44 - A INOVARISC também poderá ser dissolvida por determinação legal.

Artigo 45 - No caso de extinção, competirá a Assembleia Geral Extraordinária estabelecer o modo de liquidação e nomear o liquidante que deve, funcionar durante o período de liquidação.

Artigo 46 - Dissolvida a INOVARISC os remanescentes dos seus bens patrimoniais serão destinados ao Centro de Inovação Redes Inteligentes e Soluções Criativas – RISC, do Campus Universitário de Cáceres da Universidade do Estado de Mato Grosso ou a entidade de fins não econômicos, por deliberação dos associados à instituição municipal, estadual ou federal, de fins idênticos ou semelhantes.

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466.

Página 000016/000017 Registro N° 6.988 04/06/2024	Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.									
	Emolumentos	Taxado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
	R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79

Parágrafo único: Não existindo no município ou no estado, instituições nas condições indicadas neste artigo, os remanescentes dos seus bens patrimoniais, serão destinados a entidade de fins não econômicos, por deliberação dos associados à instituição municipal, estadual ou federal, de fins idênticos ou semelhantes ou serão devolvidos, à Fazenda do Município, Estado ou da União.

Título XI - DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

Artigo 47 – São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação a INOVARISC, os atos de qualquer dirigente, procurador ou funcionário que o envolvem em obrigações ou negócios estranhos ao objeto social, tais como Finanças, avais, endosso ou quaisquer garantias em favor de terceiros.

Artigo 48 - Os casos omissos serão resolvidos pela Diretoria e referendados pela Assembleia Geral.

Cáceres-MT, 28 de março de 2024.


REINALDO NORBERTO DA SILVA
Diretor Presidente

MARIANA BOTELHO SOUZA
Advogada – OAB/MT 27374/O

Este documento foi assinado digitalmente por Mariana Botelho Souza.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código C77D-2BD5-415B-8466.

Página 000017/000017 Registro Nº 6.988 04/06/2024		Protocolo nº 17.796 de 04/06/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 6.988 em 04/06/2024 e averbado no registro primitivo nº 6.306 deste Segundo Serviço Notarial e Registral da Comarca de Cáceres-MT. Assinado digitalmente por KELRIA FERREIRA RAMOS - Escrevente Autorizado.								
Emolumentos	Taxado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condição	Otras Despesas	Total	
R\$ 136,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15,60	R\$ 34,03	R\$ 0,00	R\$ 9,29	R\$ 0,00	R\$ 35,75	R\$ 230,79	



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal OAB. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/C77D-2BD5-415B-8466> ou vá até o site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: C77D-2BD5-415B-8466



Hash do Documento

7AE1CCC648626C3E492725F25AC15EC70CFC908272F8ADA277F2AEA162797905

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 03/06/2024 é(são) :

Mariana Botelho Souza - 038.539.191-97 em 03/06/2024 17:51

UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital





República Federativa do Brasil

ESTADO DE MATO GROSSO
2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DA
COMARCA DE CÁCERES-MT

Juliano Alves Machado
OFICIAL REGISTRADOR

REGISTRO DE PESSOA JURÍDICA

PASTA Nº A-50

Protocolo Nº 17.795

Registro Nº 6.987

Data: 05 / 06 / 2024

Ato Registrado: Ata de alteração do Estatuto

Nome da P.J.: Associação de Inovação Redes Inteligentes
e Soluções Criativas

Apresentante: Reinaldo Norberto da Silva

Rua General Osório, nº 2015 - Centro - Cáceres - MT - Fone: (65) 3223-6060 - CEP: 78.210-194
E-mail: cartoriocaceres@hotmail.com.br

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA, APROVAÇÃO DE ALTERAÇÃO DE ENDEREÇO E REFORMULAÇÃO NO ESTATUTO ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS

CNPJ – 44.752.670/0001-30



Aos 28 de março de 2024, às 18h00, em 1ª chamada, com a presença da maioria dos associados, (4 membros), em conformidade com o art. 24, parágrafo 1º, do Estatuto, atendendo o edital de convocação divulgado em 20 de março de 2024, nesta cidade, na Rua São Pedro, s/n, Cavalhada I, reuniram-se os associados da Associação de Inovação, Redes Inteligentes e Soluções Criativas – Inova RISC, relacionados conforme lista de presença anexa, nos termos do estatuto vigente, sob a presidência do Diretor Presidente **Reinaldo Norberto da Silva**, Brasileiro, casado, Agente Universitario, residente e domiciliado na Rua Pompeu de Barros, Quadra 04, nº 05, B. Cohab Nova, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] PF nº [REDACTED] e do conselho fiscal, composta por 04 (quatro) membros dentre os associados, sendo 03 (três) Titulares e 01 (um) suplente, para deliberarem quanto a **1) REFORMA ESTATUTÁRIA**. Com a palavra, o senhor Presidente informa a necessidade de reformular o estatuto social, aplicando alteração quanto aos objetivos, finalidades e funções da associação, alteração do endereço da associação para a rua São Pedro, 1099B, cep 78216-600, Cavalhada I, e atualização de funções do conselho fiscal, quanto a competência do Presidente, Diretor Financeiro, Diretor Secretário, e diretor administrativo, e a remuneração da Diretoria Executiva pelo efetivo desempenho de suas funções. na cidade de Cáceres. As minutas do Estatuto com as alterações necessárias, foram distribuídas para os presentes, e então, a assembleia entrou em deliberação para debate e estudo cuidadoso de item por item da minuta proposta, restando aprovado por unanimidade, pelos 4 (quatro) membros presentes, **Reinaldo Norberto da Silva**, Brasileiro, casado, Agente Universitario, residente e domiciliado na Rua Pompeu de Barros, Quadra 04, nº 05, B. Cohab Nova, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] e CPF nº [REDACTED], como diretor Presidente; **Weily Toro Machado**, brasileiro, casado, Professor Universitario, residente e domiciliado na Rua Gonçalves Dias, s/n, B. Cavalhada II, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED] como Diretor Financeiro; **Robson Gomes de Melo**, brasileiro, solteiro, Professor Universitario, residente e domiciliado na Rua dos Pescadores, nº 242, B. Cavalhada, em Cáceres – MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED] como Diretor Administrativo; **Willian César Nonato da Costa**, brasileiro, casado, advogado, residente e domiciliado na Rua Dona Albertina, s/n, B. Cavalhada II, RG nº [REDACTED] e CPF nº [REDACTED] como Diretor Secretario, a reforma do

estatuto social, que impõe a esse conselho parte integrante desta ata. E, por fim, o Presidente, declarou que as deliberações tomadas na assembleia geral especialmente convocada para o fim de reformar o estatuto, observaram rigorosamente as disposições contidas no estatuto social em vigor. Após pautou a palavra para quem quisesse se manifestar e, na ausência de manifestação, como não havia a ser tratado, agradeceu a presença de todos e deu por encerrada a presente assembleia geral, determinando a mim, que servi como secretário, que fazendo a presente ata e a fazenda a registro junto aos órgãos públicos competentes para produzir efeitos públicos nos registros. A presente segue assinada por mim, William Cezar Renato da Costa, pelo presidente da assembleia e associados membros da diretoria, como sinal de aprovação.



Cáceres/MT, 28/03/2024.

2º OFÍCIO

Reinaldo Norberto da Silva - Diretor
Presidente

Welly Tofo Machado - Diretor
Financeiro

William Cezar Renato da Costa - Diretor
Secretário

Robson Gomes de Melo - Diretor
Administrativo

2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
TITULAR: JULIANO ALVES MACHADO
Rua Gal. Outeiro, 2015, Centro, CEP: 78210-100. Fone: (65) 3223-8080. www.cartoriorcaceres.com.br

Reconheço por semelhança a firma de **REINALDO NORBERTO DA SILVA** Dou Fé *****

CDE90987 R\$ 8,70

Cáceres-MT, 03 de junho de 2024

Em testemunho () de verdade
At: 103 - Ass. ALEKSSANDER AYHSON C. CAETANO - Escrivão Juramentado - Cod. Ato 27

Posto Judiciário MT - Alca. do Notas e do Registro - Cód. Serventia 38
Escritório: www.tjmt.jus.br/notas
Escritório Juramentado
2º Ofício - Cáceres - MT

2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
TITULAR: JULIANO ALVES MACHADO
Rua Gal. Outeiro, 2015, Centro, CEP: 78210-100. Fone: (65) 3223-8080. www.cartoriorcaceres.com.br

PESSOA JURIDICA - O.S. 989200

Protocolado em: 04/06/2024 sob nr. 17795 - Livro A-19
Registrado em: 04/06/2024 sob nr. 6987 - Pasta: A-50
Averbao prot. nr. 17.114 e reg. nr. 6.306 - Pasta: A-41
Fog por ALEKSSANDER AYHSON C. CAETANO -
Rmbr: 136,55
Em testemunho () de verdade
ALEKSSANDER AYHSON C. CAETANO - Escrivão Juramentado

Posto Judiciário MT - Alca. do Notas e do Registro - Cód. Serventia 38
Escritório: www.tjmt.jus.br/notas
Escritório Juramentado
2º Ofício - Cáceres - MT

2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
TITULAR: JULIANO ALVES MACHADO
Rua Gal. Outeiro, 2015, Centro, CEP: 78210-100. Fone: (65) 3223-8080. www.cartoriorcaceres.com.br

ATO DE NOTAS E DE REGISTRO

SELO DE CONTROLE DIGITAL
Código(s) do ato: 103,107,634,
CCU59129
R\$:136,56

Posto Judiciário MT - Alca. do Notas e do Registro - Cód. Serventia 38
Escritório: www.tjmt.jus.br/notas

2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES - MT
Dr. Juliano A. F. Machado - Titular
Rua Commercial Eduardo, 2015 - Cáceres - MT
Fone: (65) 3223-8080
E-mail: (65) 3223-8080

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA PARA
ALTERAÇÃO DAS ATIVIDADES**



A ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS - INOVARISC, vem por meio do seu Diretor Presidente, no uso de suas atribuições que lhe são conferidas, convocar todos (as) associados para a participação na **2º Assembleia Geral Ordinária** que será realizada em modalidade virtual, no dia 28 de março de 2024 às 17:30 informamos que o link de acesso para a reunião será enviado para os associados. A assembleia terá como pauta a discussão e deliberação dos seguintes assuntos:

1. Eleição da presidência e diretoria;
2. Homologação do estatuto;

Lembrando que somente os membros associados regularmente registrados têm o direito de participar e votar na assembleia, conforme previsto no Estatuto Social da associação.

Cáceres – MT, 20 de Março de 2024

Robson Gomes de Melo
Diretor Presidente da INOVARISC
Gestão 2020 - 2023



ATA DA ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO, APROVAÇÃO DO ESTATUTO E ELEIÇÃO E POSSE DA DIRETORIA DA ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO DE REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS

Aos **06** dias do mês de **dezembro** do ano de **2021**, às 13h30min, na Av. São João, Esquina com Rua São João, s/nº, Bairro Cavahada, nesta cidade de Cáceres, Estado de Mato Grosso, CEP 78.210-226, Brasil, reuniram-se um grupo de pessoas, com a presença dos **Membros Fundadores**: **WEILY TORO MACHADO**, brasileiro, casado, Professor Universitário, residente e domiciliado na Rua Gonçalves Dias, s/nº, B. Cavahada II, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED]; **ROBSON GOMES DE MELO**, brasileiro, solteiro, Professor Universitário, residente e domiciliado na Rua dos Pescadores, nº 242, B. Cavahada, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED]; **NIVALDI CALONEGO JUNIOR**, brasileiro, casado, Professor Universitário, residente e domiciliado na Rua 15 de Novembro, nº 545, Centro, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/SP e CPF nº [REDACTED]; **REINALDO NORBERTO DA SILVA**, brasileiro, casado, Agente Universitário, residente e domiciliado na Rua Pompeu de Barros, Quadra 04, nº 05, B. Cohab Nova, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED]; **VALTER GUSTAVO DANZER**, brasileiro, solteiro, Servidor Público Estadual, residente e domiciliado na Rua Washington Luiz, nº 1641, B. Jardim Cidade Nova, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e do CPF nº [REDACTED]; e dos seguintes **Membros Associados efetivos**: **WESLEY BARBOSA TORO MACHADO**, brasileiro, solteiro, Advogado, residente e domiciliado na Rua dos Paz, Quadra 23, Casa 14, B. Jardim Celeste, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED]; **ENÉZIO MARIANO DA COSTA**, brasileira, casado, Contador, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED]; residente e domiciliado na Rua Porto Carrero, nº 728, B. Cohab Velha, em Cáceres-MT; **EDSON GUSTAVO DE SOUZA SANTOS**, brasileiro, solteiro, Arquiteto e Urbanista, residente e domiciliado na Rua 31 de Março, nº 82, B. Jardim Paraíso, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED]; **NELCI ELIETE LONGHI**, brasileira, solteira, Professora, residente e domiciliada na Rua Gonçalves Dias, nº 233, B. Cavahada II, em Cáceres-MT, portadora do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED]; **SILVIO**



GONÇALVES LONGHI, brasileiro, solteiro, Engenheiro Florestal, residente e domiciliado na Rua dos Diamantes, nº 236, B. Vila Mariana, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED], todos tendo como finalidade, única e exclusiva, de fundar uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos e/ou econômicos e sem cunho político ou partidário. Para presidir os trabalhos, foi indicado, por aclamação, o Senhor **WEILY TORO MACHADO**, que escolheu a mim **NELCI ELIETE LONGHI**, para secretariá-lo. Com a palavra, o Senhor Presidente enfatizou a necessidade de se constituir uma associação capaz de aglutinar forças e com poder de representação, com a finalidade de buscar e procurar uma alternativa junto às autoridades públicas e ao setor privado através de parceria ou execução direta, projetos de anseio da sociedade, tais como: desenvolvimento educacional e tecnológico; execução de projetos contemplando todas as etapas do ciclo de inovação para o desenvolvimento de produtos, serviços, processos, aperfeiçoamento incremental, negócios de caráter tecnológico e formação profissional; disseminação da cultura do conhecimento, do empreendedorismo e inovação, dos métodos e das ferramentas que promovam os indivíduos, empreendedores e instituições; e promoção da colaboração entre academia, organizações públicas, privadas, sem fins lucrativos e cidadãos para fins de inovação e demais assuntos de interesse da sociedade. Iniciando-se os trabalhos o Presidente declarou aberta a sessão e apresentou a pauta da reunião, contendo os seguintes assuntos: **a)** discussão e aprovação do Estatuto Social; **b)** constituição e fundação definitiva da entidade; **c)** Eleição e Posse da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal; **d)** outros assuntos relacionados com a constituição e fundação da entidade. Ato contínuo submeteu-se a votação da proposta da denominação social e do endereço da sede da entidade, sendo aprovada por unanimidade, por todos os presentes com a seguinte denominação Social: **ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS**, também denominada pela sigla **INOVARISC**, com sede na Rua 15 de Novembro, nº 545, Centro, na cidade de Cáceres, CEP 78.210-226, Estado de Mato Grosso, Brasil. Ainda com a palavra o Presidente solicitou a secretária que procedesse à leitura do Projeto do Estatuto Social, cujas cópias já haviam sido distribuídas previamente aos presentes. Finda a leitura, o Presidente submeteu-o, artigo por artigo, à apreciação e discussão e, em seguida, à sua votação, tendo o mesmo sido aprovado por unanimidade, sem emendas ou modificações, declarando definitivamente fundada e constituída a



ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS. Após a aprovação do Estatuto, passou-se à eleição da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal e de seus suplentes. Com as indicações dos candidatos, os mesmos foram aprovados e eleitos por aclamação. A Diretoria Executiva e o Conselho Fiscal ficou composta da seguinte forma: **DIRETORIA EXECUTIVA – GESTÃO 2021/2025 – Diretor Presidente:** Robson Gomes de Melo; **Diretor Administrativo:** Valter Gustavo Danzer; **Diretor Financeiro:** Weily Toro Machado e **Diretor Secretário:** Nivaldi Calonego Junior. **CONSELHO FISCAL: Membros Efetivos:** Wesley Barbosa Toro Machado, Reinaldo Norberto da Silva e Nelci Eliete Longhi. **Membro Suplente:** Enézio Mariano da Costa, **todos já devidamente qualificados nesta Ata.** E por fim, o Presidente **deu posse aos eleitos para a gestão 2021/2025**, para que assumam as suas funções e atribuições **que se iniciam nesta data e se encerram em 05 de dezembro de 2025.** Passando a palavra para quem quisesse manifestar e na ausência de manifesto, como nada mais havia para ser tratado, agradeceu a presença de todos e deu por encerrada a presente Assembleia Geral, determinando a mim, **NELCI ELEITE LONGHI**, que auxilie como secretária *ad hoc*, que lavrasse a presente ata e a levasse a registro junto aos órgãos públicos competentes para surtir os efeitos jurídicos necessários. A presente segue assinada por mim secretária, pelo Presidente da Assembleia, pelo Presidente eleito e por todos os demais presentes, como sinal de sua aprovação.

Cáceres-MT, 6 de dezembro de 2021.


WEILY TORO MACHADO
Presidente da Assembleia


NELCI ELIETE LONGHI
Secretária Ad hoc



ROBSON GOMES DE MELO
Diretor Presidente


WEILY TORO MACHADO
Diretor Financeiro

2º 2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
TITULAR: JULIANO ALVES MACHADO

Reconheço por verdadeira (confirmada por Biometria) a
firma de: **ROBSON GOMES DE MELO** Dou Fé.

BRD46894 R\$ 7,10 Selo de Controle Digital

Cáceres-MT, 16 de dezembro de 2021

Em testemunho () da verdade.
At.: 121 - Ass: **JOSIMARA DA SILVA F. VIANA** - Escriv. Juramentada - Cod Ato 22



Poder Judiciário-MT - Atos de Notas e de Registro - Cód. Serventia:38
Consultar: www.jmt.jus.br/selos

Josimara da Silva F. Viana
Escrivente Juramentada
2º Ofício - Cáceres-MT

2º 2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
TITULAR: JULIANO ALVES MACHADO

PESSOA JURIDICA - O.S. 695844

Protocolado em: 17/12/2021 sob nr. 17113 - Livro A -18

Registrado em: 17/12/2021 sob nr. 6305 - Pasta A-41

Reg. por: **JOSIMARA DA SILVA F. VIANA**

Emol: **R\$ 89,3**

Em testemunho () da verdade
JOSIMARA DA SILVA F. VIANA - Escriv. Juramentada

Poder Judiciário-MT - Atos de Notas e de Registro - Cód. Serventia:38
Consultar: www.jmt.jus.br/selos

Josimara da Silva F. Viana
Escrivente Juramentada
2º Ofício - Cáceres-MT

2º 2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
TITULAR: JULIANO ALVES MACHADO

ATO DE NOTAS E DE REGISTRO

SELO DE CONTROLE DIGITAL
Código(s) do ato: **107,534,**

BRM44457 Selo de Controle Digital
R\$:89,3



Poder Judiciário-MT - Atos de Notas e de Registro - Cód. Serventia:38
Consultar: www.jmt.jus.br/selos



2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL
DE CÁCERES-MT
Bel. Juliano A. Machado - Titular
Rua General Osório, 2015 - Centro
Fone/Fax: (65) 3223-6060
CEP 78.200-000 - Cáceres/MT



ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DE ELEIÇÃO E POSSE DA NOVA DIRETORIA ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS

CNPJ – 44.752.670/0001-30

Aos 14 dias do mês de maio de 2025, às 14h, em 1ª chamada, com a presença da maioria dos associados, que assinam esta ata, em conformidade com o art. 23, parágrafo 1º, do Estatuto, atendendo o edital de convocação divulgado em 09 de maio de 2025, nesta cidade, na Rua São Pedro, 1099B Cavalhada II, reuniram-se os associados da Associação de Inovação, Redes Inteligentes e Soluções Criativas – Inova RISC, relacionados conforme lista de presença anexa, nos termos do estatuto vigente, sob a presidência do Diretor Presidente **Reinaldo Norberto da Silva**, brasileiro, casado, Agente Universitário, residente e domiciliado na Rua Pompeu de Barros, quadra 04, nº 05 B. Cohab Nova, em Cáceres – MT, portador do RG nº 1.516.563-9 SSP/MT e CPF nº 002.666.761-46, e do conselho fiscal, composta pelos conselheiros efetivos: **Edson Gustavo de Souza Santos**, brasileiro, solteiro, Arquiteto e Urbanista, residente e domiciliado na Rua 31 de março, nº 82, B. Jardim Paraíso, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED] **Nelci Eliete Longhi**, brasileira, solteira, professora, residente e domiciliada na Rua Gonçalves Dias, nº 233, B. Cavalhada II, em Cáceres-MT, portadora do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED] **Reinaldo Norberto da Silva**, brasileiro, casado, Agente Universitário, residente e domiciliado na Rua Pompeu de Barros, quadra 04, nº 05 B. Cohab Nova, em Cáceres – MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED] e pelo suplente **Weily Toro Machado**, brasileiro, casado, Professor Universitário, residente e domiciliado na Rua Gonçalves Dias, s/n, B. Cavalhada II, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] SSP/MT e CPF nº [REDACTED], eleitos em Assembleia Geral, para o concomitante com ao da Diretoria, para deliberar quanto a **Eleição de nova diretoria**, dado que, toda a diretoria, aqui presente, renúncia ao mandato para que seja realizada a nova composição. Proposta aprovada por todos os presentes. Foram colocados como candidatos os seguintes associados: **Eduardo Arruda Garcia**, Brasileiro, solteiro, Agente Contábil, residente e domiciliado na Rua Flamingo, , nº 20, B. Santa Isabel, em Cáceres-MT, portador do RG nº [REDACTED] como Diretor Presidente; **Weily Toro Machado**, brasileiro, casado, Professor Universitário, residente e domiciliado na Rua Gonçalves Dias, s/n, B. Cavalhada II, em Cáceres-MT, portador do [REDACTED] CPF nº [REDACTED] como Diretor Financeiro; **Robson Gomes de Melo**, brasileiro, solteiro, Professor Universitário,

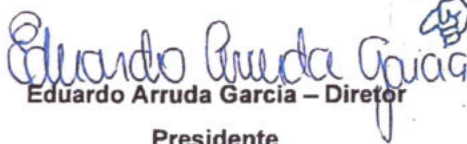
Eduardo

[Handwritten signatures]




residente e domiciliado na Rua dos Pescadores, nº 242, B. Cavalhada, em Cáceres – MT, portador do RG nº 1.392.915-1 SSP/MT e CPF nº 001.586.331-05, como Diretor Administrativo, **Reinaldo Norberto da Silva**, brasileiro, casado, Agente Universitário, residente e domiciliado na Rua Pompeu da Barros, quadra 04, nº 05 B. Cohab Nova, em Cáceres – MT, portador do RG nº 1.516.563-9 SSP/MT e CPF nº 002.666.761-46, como Diretor Secretário. Após a devida explicação, a assembleia entrou em deliberação, restando aprovado por unanimidade dos associados presentes, ficando assim recomposta a Diretoria deste mandato que finaliza em 14/05/2029. E, por fim, o Presidente, declara que as deliberações tomadas observaram rigorosamente as disposições contidas no estatuto social em vigor. Ademais respeitando rigorosamente o pleito eletivo, o presidente da assembleia da posse aos eleitos. Após, passou a palavra para quem quisesse se manifestar e, na ausência de manifesto, como nada mais havia a ser tratado, agradeceu a presença de todos e deu por encerrada a presente assembleia geral, determinando a mim, que servi como secretário, que lavrasse a presente ata e a levasse a registro junto aos órgãos públicos competentes para surtir os efeitos jurídicos necessários. A presente segue assinada por mim, Reinaldo Norberto da Silva, pelo presidente da assembleia e demais presentes, como sinal de aprovação.

Cáceres/MT, 14/05/2025.



Eduardo Arruda Garcia – Diretor
Presidente





Weily Toro Machado – Diretor Financeiro


Reinaldo Norberto da Silva - Diretor
Secretário


Robson Gomes de Melo – Diretor
Administrativo


Edson Gustavo de Souza Santos –
Conselheiro Fiscal


Reinaldo Norberto da Silva - Conselheiro
Fiscal


Nelci Eliete Longhi – Conselheiro Fiscal

2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
 Titular: JULIANO ALVES MACHADO
 Rua Gen. Osório, 2015, Centro, CEP: 78210-194 - Fone: (65) 3223-6060 - www.cartoriocaceres.com.br

Poder Judiciário do Estado de Mato Grosso
 Reconheço por verdadeira (confirmada por Biometria) a Firma de
 EDUARDO ARRUDA GARCIA Termo 11353

RS 8 10 Cod. Ato 22 CJA 50909
 Cod. Serventia: 38 Hora: 12:48:00
 Cáceres - MT 08 Junho de 2025
 Dou fe. Emitente Junho de 2025 da Verdade

Kelria F. Ramos Escrevente Juramentada
 Poder Judiciário - MT - Ato de Notas e de Registro - Cód. Serventia: 38
 Consulte: www.tjmt.jus.br/selos




Kelria Ferreira Ramos
 Escrevente Juramentada
 2º Ofício - Cáceres - MT

2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
 Titular: JULIANO ALVES MACHADO
 Rua Gen. Osório, 2015, Centro, CEP: 78210-194 - Fone: (65) 3223-6060 - www.cartoriocaceres.com.br

PESSOA JURIDICA - O.S. 46464
 Protocolado em: 08/07/2025 sob nr.18076 - Livro-A-19
 Registrado em: 08/07/2025 sob nr. 7268 - Pasta: A-53
 Averb ao prot. nr. 17114 e reg. nr. 6306 - Pasta: A-41
 Reg. por: KELRIA FERREIRA RAMOS
 Emol: R\$ 168,50
 Em testemunho de) da verdade

KELRIA FERREIRA RAMOS
 Escrevente Juramentada
 Poder Judiciário - MT - Ato de Notas e de Registro - Cód. Serventia: 38
 Consulte: www.tjmt.jus.br/selos

Kelria Ferreira Ramos
 Escrevente Juramentada
 2º Ofício - Cáceres - MT

2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
 Titular: JULIANO ALVES MACHADO
 Rua Gen. Osório, 2015, Centro, CEP: 78210-194 - Fone: (65) 3223-6060 - www.cartoriocaceres.com.br

Poder Judiciário do Estado de Mato Grosso
 Ato de Notas e de Registro
SELO DE CONTROLE DIGITAL
 Código do Cartório: 38 CNS: 06.524-3
 Cód. do Ato(s): 544, 167, 163, 113
 Data: 08/07/2025
 Emolumentos: R\$ 168,50
 Selo Digital: CJA 50916
 Consulte: www.tjmt.jus.br/selos

Poder Judiciário - MT - Ato de Notas e de Registro - Cód. Serventia: 38
 Consulte: www.tjmt.jus.br/selos




2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES - MT
 Bel. Juliano A. Machado - Titular
 Rua General Osório, 2015 - Centro
 Fone/Fax: (65) 3223-6060
 CEP 78.200-000 - Cáceres/MT



EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA PARA ELEIÇÃO E POSSE DA NOVA DIRETORIA

A ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS - INOVARISC, vem, por meio do seu Diretor Presidente, no uso de suas atribuições que lhe são conferidas, convocar todos (as) associados para a participação na **6º Assembleia Geral Ordinária** que será realizada em modalidade presencial, no dia 14 de maio de 2025 às 16:00 informamos que será na sede da inovarisc localizada na rua São Pedro, 1099-B, cep 78216-600. A assembleia terá como pauta a discussão e deliberação dos seguintes assuntos:

1. Eleição da presidência e diretoria.

Lembrando que somente os membros associados regularmente registrados tem o direito de participar e votar na assembleia, conforme previsto no Estatuto Social da associação.

Cáceres - MT, 09 de Maio de 2025

Reinaldo Norberto da Silva
Diretor Presidente da INOVARISC
Gestão 2024 - 2027



Welly Toro Machado
Rua Gonçalves Dias, Nº S/N, Bairro Cavahada
Cáceres - MT
E-mail: welly@unemat.br
16 de abril de 2025

À
**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO DE REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS –
INOVARISC**

Sede: Rua São Pedro, nº 1099B, Cavahada
Cáceres – MT, CEP: 78.216-600
CNPJ: 44.752.670/0001-30

Assunto: Renúncia ao cargo de Diretor Financeiro

Prezados Senhores(ns),

Eu, Weily Toro Machado, nascido em 21 de fevereiro de 1979, brasileiro, casado, professor, portador da cédula do Registro Geral (RG) nº 12.602.825 SSP/MT e do Cadastro de Pessoa Física (CPF) nº 698.635.041-49, residente e domiciliado à Rua Gonçalves Dias, nº S/N, Bairro Cavahada, em Cáceres, Estado de Mato Grosso, venho, por meio desta, apresentar formal e irrevogável renúncia ao cargo de Diretor Financeiro da ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO DE REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS – INOVARISC, a partir de 16 de abril de 2025.

Manifesto meus sinceros agradecimentos pela confiança e oportunidade concedidas para colaborar com a gestão e os projetos da associação durante o período em que desempenhei minhas funções. Ressalto meu compromisso em assegurar uma transição organizada e eficiente, a fim de não prejudicar as atividades da diretoria e da entidade.

Desejo à Diretoria e a toda a equipe da associação pleno êxito na continuidade dos trabalhos e na consecução dos objetivos institucionais.

Atenciosamente,



Weily Toro Machado
Diretor Financeiro



Reinaldo Norberto Da Silva

Rua Pompeu De Barros, Nº S/N, Bairro Cohab Nova

Cáceres - MT

E-mail: reinaldo.norberto@gmail.com

16 de abril de 2025

À

Toda a Associação de Inovação Redes Inteligentes e Soluções Criativas – INOVARISC

Sede: Rua São Pedro, nº 1099B, Cavalhada

Cáceres – MT, CEP: 78.216-600

CNPJ: 44.752.670/0001-30

Assunto: Renúncia ao cargo de Diretor Presidente

Prezados Senhores(as),

Eu, Reinaldo Norberto Da Silva, nascido em 27 de agosto de 1984, brasileiro, casado, servidor público, portador da cédula do Registro Geral (RG) nº 15.165.639 SSP/MT e do Cadastro de Pessoa Física (CPF) nº 002.666.761-46, residente e domiciliado à Rua Pompeu De Barros, nº S/N, Bairro Cohab Nova, em Cáceres, Estado de Mato Grosso, venho, por meio desta, apresentar formal e irrevogável renúncia ao cargo de Diretor Presidente da ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS – INOVARISC, a partir de 16 de abril de 2025.

Manifesto meus sinceros agradecimentos pela confiança e oportunidade concedidas para colaborar com a gestão e os projetos da associação durante o período em que desempenhei minhas funções. Ressalto meu compromisso em assegurar uma transição organizada e eficiente, a fim de não prejudicar as atividades da diretoria e da entidade.

Desejo à Diretoria e a toda a equipe da associação pleno êxito na continuidade dos trabalhos e na consecução dos objetivos institucionais.

Atenciosamente,

Reinaldo Norberto Da Silva
Diretor Presidente



Robson Gomes de Melo
Rua Dos Pescadores, N° S/N, Bairro Cavalhada I
Cáceres - MT
E-mail: robinho@unemat.br
16 de abril de 2025

À
**ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO DE REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS –
INOVARISC**

Sede: Rua São Pedro, n° 1099B, Cavalhada
Cáceres – MT, CEP: 78.216-600
CNPJ: 44.752.670/0001-30

Assunto: Renúncia ao cargo de Diretor Administrativo

Prezados Senhores(as),

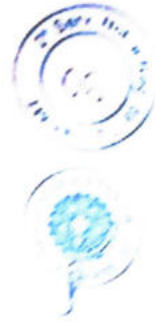
Eu, Robson Gomes de Melo, nascido em 12 de agosto de 1983, brasileiro, casado, professor universitário, portador da cédula do Registro Geral (RG) n° 1.392.915-1 SSP/MT e do Cadastro de Pessoa Física (CPF) n° 001.586.331-05, residente e domiciliado à Rua Dos Pescadores, n° S/N, Bairro Cavalhada I, em Cáceres, Estado de Mato Grosso, venho, por meio desta, apresentar formal e irrevogável renúncia ao cargo de Diretor Administrativo da ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO DE REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS – INOVARISC, a partir de 16 de abril de 2025.

Manifesto meus sinceros agradecimentos pela confiança e oportunidade concedidas para colaborar com a gestão e os projetos da associação durante o período em que desempenhei minhas funções. Ressalto meu compromisso em assegurar uma transição organizada e eficiente, a fim de não prejudicar as atividades da diretoria e da entidade.

Desejo à Diretoria e a toda a equipe da associação pleno êxito na continuidade dos trabalhos e na consecução dos objetivos institucionais.

Atenciosamente,

Robson Gomes de Melo
Diretor Administrativo





TERMO DE RENÚNCIA

Eu, **WILLIAN CÉZAR NONATO DA COSTA**, brasileiro, casado, servidor público, portador do RG nº 1346257-1 SSP/MT e CPF nº 010.278.991-61, venho, por meio deste, nos termos do art. 11, do Estatuto Social da Associação de Inovação, Redes Inteligentes e Soluções Criativas – INOVARISC, apresentar minha renúncia (desligamento) à participação no quadro social como associado.


Atenciosamente.

Cáceres/MT, 11 de setembro de 2024.



WILLIAN CÉZAR NONATO DA COSTA

Recebido em 11/09/2024



Reinaldo Norberto da Silva
Diretor Presidente



República Federativa do Brasil

ESTADO DE MATO GROSSO
2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DA
COMARCA DE CÁCERES-MT

Juliano Alves Machado
OFICIAL REGISTRADOR

REGISTRO DE PESSOA JURÍDICA

PASTA Nº A-50

Protocolo Nº 17.794

Registro Nº 6.986

Data: 05 / 06 / 2004

Ato Registrado: Ata de Eleição e Posse

Nome da P.J.: Associação de Inovação Redes Inteligentes
e Soluções Quânticas

Apresentante: Robson Gomes de Melo

Rua General Osório, nº 2015 - Centro - Cáceres - MT - Fone: (65) 3223-6060 - CEP: 78.210-194
E-mail: cartoriocaceres@hotmail.com.br

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DE ELEIÇÃO E POSSE DA NOVA DIRETORIA
ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS

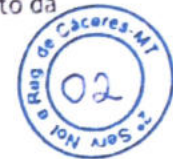
CNPJ - 44.752.670/0001-30




Aos 28 dias do mês de março de 2024, às 17:30, em 19 chamada, com a presença da maioria dos associados, que assinam esta ata, em conformidade com o art. 24, parágrafo 1º, do Estatuto, atendendo o edital de convocação divulgado em 20 de março de 2024, nesta cidade, na Rua São Pedro, s/n, Cavanhada I, reuniram-se os associados da Associação de Inovação, Redes Inteligentes e Soluções Criativas Inova RISC, relacionados conforme lista de presença anexa, nos termos do estatuto vigente, sob a presidência do Diretor Presidente **Robson Gomes de Melo**, brasileiro, solteiro, Professor Universitário, residente e domiciliado na Rua dos Pescadores, nº 242, B. Cavanhada, em Cáceres - MT, portador do RG nº 1.392.915-1 SSP/MT e CPF nº 001.586.331-05, e do conselho fiscal, composta por 04 (quatro) membros dentre os associados, sendo 03 (três) Titulares e 01 (um) suplente, eleitos em Assembleia Geral, para o concomitante com ao da Diretoria, para deliberarem quanto a **Eleição de nova diretoria**, dado que, toda a diretoria, aqui presente, renuncia ao mandato para que seja realizada a nova composição. Proposta aprovada por todos os presentes. Foram colocados como candidatos os seguintes associados: **Reinaldo Norberto da Silva**, Brasileiro, casado, Agente Universitário, residente e domiciliado na Rua Pompeu de Barros, Quadra 04, nº 05, B. Cohab Nova, em Cáceres-MT, portador do RG nº 1.516.563-9 e CPF nº 002.666.761-46, como Diretor Presidente; **Welly Toro Machado**, brasileiro, casado, Professor Universitário, residente e domiciliado na Rua Gonçalves Dias, s/n, B. Cavanhada II, em Cáceres-MT, portador do RG nº 1.260.282-5 SSP/MT e CPF nº 698.635.041-49 como Diretor Financeiro; **Robson Gomes de Melo**, brasileiro, solteiro, Professor Universitário, residente e domiciliado na Rua dos Pescadores, nº 242, B. Cavanhada, em Cáceres - MT, portador do RG nº 1.392.915-1 SSP/MT e CPF nº 001.586.331-05, como Diretor Administrativo; **Willian César Nonato da Costa**, brasileiro, casado, advogado, residente e domiciliado na Rua Dona Albertina, s/n, B. Cavanhada II, RG nº 1.346.257-1 e CPF nº 010.278.991-61, como Diretor Secretário. Após a devida explanação, a assembleia entrou em deliberação, restando aprovado por unanimidade dos associados presentes, ficando assim recomposta a Diretoria deste mandato que finaliza em 05/12/2025. E, por fim, o Presidente, declara que as deliberações tomadas observaram rigorosamente as disposições contidas no estatuto social em vigor. Ademais respeitando rigorosamente o pleito eletivo, o presidente da assembleia da posse aos eleitos. Após, passou a palavra para quem quisesse se manifestar e, na ausência de manifesto, como nada mais havia a ser tratado, agradeceu a presença



de todos e deu por encerrada a presente assembleia geral, determinando a mim, que servi como secretario, que lavrasse a presente ata e a levasse a registro junto aos órgãos públicos competentes para surtir os efeitos juridicos necessários. A presente segue assinada por mim, Reinaldo Norberto da Silva, pelo presidente da assembleia e demais presentes, como sinal de aprovação.



Cáceres/MT, 28/03/2024.


Reinaldo Norberto da Silva - Diretor
Presidente


Weily Toro Machado - Diretor Financeiro


Willian César Nonato da Costa - Diretor
Secretário


Robson Gomes de Melo - Diretor
Administrativo

2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
TITULAR: JULIANO ALVES MACHADO
Rua Gal. Osório, 2015, Centro, CEP: 78210-194 - Fone: (65) 3223-6060 - www.cartorioacceres.com.br

Reconheço por semelhança a firma de: **REINALDO NORBERTO DA SILVA** Dou Fé.*****

CDE90986 R\$ 8,70  

Cáceres-MT, 03 de junho de 2024
Em testemunho () da verdade
At.: 193 - Ass. ALLEKSSANDER AYHSON C. CAETANO - Escrevente Juramentado Cod Ato 22

Judiciário-MT - Atas de Notas e de Registro - Cód. Serventia:38
Consultar: www.tjmt.jus.br/sellos

Escrevente Juramentado
2º Ofício - Cáceres-MT



2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
TITULAR: JULIANO ALVES MACHADO
Rua Gal. Osório, 2015, Centro, CEP: 78210-194 - Fone: (65) 3223-6060 - www.cartorioacceres.com.br

PESSOA JURIDICA - O.S. 989190

Protocolado em: 04/06/2024 sob nr. 17794 - Livro A-19
Registrado em: 04/06/2024 sob nr.6998 - Pasta:A-50
Averb ao prot. nr.17.114 e reg. nr. 6.308-Pasta:A-41
Reg por ALLEKSSANDER AYHSON C CAETANO - Emol. 8
Em testemunho () da verdade
ALLEKSSANDER AYHSON C. CAETANO - Escrevente Juramentado

Judiciário-MT - Atas de Notas e de Registro - Cód. Serventia:38
Consulta: www.tjmt.jus.br/sellos

2º SERVIÇO NOTARIAL E REGISTRAL DE CÁCERES / MT
TITULAR: JULIANO ALVES MACHADO
Rua Gal. Osório, 2015, Centro, CEP: 78210-194 - Fone: (65) 3223-6060 - www.cartorioacceres.com.br

ATO DE NOTAS E DE REGISTRO

SELO DE CONTROLE DIGITAL
Código(s) do ato: 103,107,534,
CCU59128  
R\$:138,55

Poder Judiciário-MT - Atas de Notas e de Registro - Cód. Serventia:38
Consulta: www.tjmt.jus.br/sellos



EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA PARA
ALTERAÇÃO DAS ATIVIDADES



A ASSOCIAÇÃO DE INOVAÇÃO REDES INTELIGENTES E SOLUÇÕES CRIATIVAS – INOVARISC, vem por meio do seu Diretor Presidente, no uso de suas atribuições que lhe são conferidas, convocar todos (as) associados para a participação na 2º Assembleia Geral Ordinária que será realizada em modalidade virtual, no dia 28 de março de 2024 às 17:30 informamos que o link de acesso para a reunião será enviado para os associados. A assembleia terá como pauta a discussão e deliberação dos seguintes assuntos:

1. Eleição da presidência e diretoria;
2. Homologação do estatuto;

Lembrando que somente os membros associados regularmente registrados têm o direito de participar e votar na assembleia, conforme previsto no Estatuto Social da associação.

Cáceres – MT, 20 de Março de 2024

Robson Gomes de Melo
Diretor Presidente da INOVARISC
Gestão 2020 - 2023